



**برنامج عمل جماعة إسن
للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028**

**برنامج عمل واقعي
لتنمية حقيقية**



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

"ولا يخفى عليكم ما تشكله اللامركزية الترابية ببلادنا منذ الاستقلال، من أهمية بالغة في إدارة الدولة، باعتبارها خيارا استراتيجيا في بناء صرحها الإداري والسياسي، وفي ترسيخ مسيرتها الديمقراطية. ومن ثم حظيت على مر المحطات التاريخية التي عرفتها بلادنا، بمكانة هامة في مسلسل الإصلاحات الدستورية والسياسية والإدارية التي تم اعتمادها، حيث مكنت من إدخال تغييرات جذرية على المنظومة القانونية المتعلقة بهذا الورش، وساعدت على الترسخ التدريجي للدور الأساسي للجماعات الترابية في مجال التنمية، في مختلف أبعادها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية"

مقتطف من الرسالة السامية لجلالة الملك الموجهة إلى المشاركين في أشغال المناظرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة أكادير 20 دجنبر 2019



كلمة السيد رئيس مجلس جماعة إسن

إنه لمن دواعي سروري أن أفتتح كتابة سطور وثيقة برنامج عمل الجماعة بكلمة شكر وترحيب.

وبذلك أستغل المناسبة للترحيب بكل من يؤمن بمؤهلات الجماعة وقدرتها على النهوض بتنمية مجالها التربوي، وكل من يمد يد العون لتقاسم أعباء تدبير الشأن المحلي، وكل من يعبر عن الرغبة الصادقة في المشاركة الفاعلة ماديا ومعنويا لإخراج المشاريع ذات الأولوية إلى حيز الوجود.

كما أود بهذه المناسبة، أن أشكر كل من ساهم من قريب أو بعيد، في إنجاح ورش الإعداد لوثيقة الجماعة الاستراتيجية، وأخص بالذكر جميع أعضاء المجلس الجماعي الذين عبروا بصدق عن الرغبة الملحة في الاشتغال بمنهج استراتيجي بعيدا عن التدبير العشوائي، كما أشكر مكتب الدراسات CCAD الذي قام بمواكبة الجماعة في هذا الورش، ويسر عليها عملية تجميع المعطيات، والحرص على تحقيق أكبر قدر من الانسجام والالتقائية مع مختلف البرامج القطاعية، وبرامج الجماعات الترابية المتواجدة بإقليم تارودانت وخصوصا المجلس الإقليمي، كما أتقدم بالشكر الجزيل لجميع موظفي الجماعة، وخصوصا جنود الخفاء منهم، الذين يسروا مهمة مكتب الدراسات في تجميع المعطيات الأساسية لتكوين صورة شاملة عن واقع حال الجماعة، لتكوين نظرة شمولية لصالح مديري المؤسسة الجماعية عن واقع الحالة الراهنة، ولنتمكن رفقة جميع شركائنا من بلورة رؤية استراتيجية تجيب عن اهتمامات وانشغالات الساكنة ذات الأولوية. كما لا يفوتني التنويه بمجهودات المجتمع المدني، الذي ساهم بشكل إيجابي في إغناء المعطيات، وبسط لنا رؤيته لأهم الاكراهات التي تحد من تحقيق تنمية مستدامة وأهم البدائل المقترحة.

وفي الختام أسأل الله العلي القدير، أن يمدنا بالعون للاستمرار بنفس الروح لإنجاح ورش تنفيذ وثيقة الجماعة الاستراتيجية، وأن يجعلنا عند حسن ظن مولانا الإمام صاحب الجلالة الملك محمد السادس، أبقاه الله ذخرا وملأنا لهاته الأمة وأدام الله نصره وتأييده.

السياق العام

يُدرج إعداد برنامج عمل جماعة إسن، باعتباره وثيقة مرجعية للمشاريع التنموية، والأنشطة ذات الأولوية، التي تعزم تنفيذها في مدة ست سنوات، في إطار تفعيل المقتضيات الدستورية والقانونية المنظمة لاختصاص التخطيط الجماعي، وذلك من أجل تكوين رؤية استراتيجية تنموية للجماعة، عبر الوقوف على مختلف مؤهلات الجماعة، من أجل تسطير رؤية استراتيجية تتجسد في محاور تنموية تلبي الحاجيات ذات الأولوية لمختلف الفئات العمرية والشرائح السكانية بالجماعة.

المنهجية المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة

تم الاعتماد في إعداد برنامج عمل جماعة إسن على مجموعة من المقاربات أهمها ما يلي:

المقاربة التشاركية: من خلال إشراك مواطنات ومواطني الجماعة في قلب التنمية البشرية، بغض النظر عن اختلافاتهم من حيث الفئة والعمر والجنس والتكوين... من أجل تشخيص مشاكلهم الحقيقية، والمساهمة في اقتراح مشاريع وحلول ملائمة لواقعهم.

المقاربة الالتقائية: لضمان الاتساق والالتقاء مع مختلف البرامج التنموية، خصوصاً برنامج التنمية الجهوية، وكذا التنسيق الدائم مع عامل صاحب الجلالة على إقليم تارودانت.

مقاربة النوع الاجتماعي: عبر إنجاز منوغرافية وتشخيص يستجيب للنوع الاجتماعي، مع وضع مشاريع تغدي الأنواع الاجتماعية، إضافة لاقتراح ميزانية تستحضر النوع الاجتماعي.

المقاربة البيئية: من خلال العمل على استحضار البعد البيئي.



المنهجية المعتمدة لتحديد استراتيجية تنمية الجماعة



التأطير القانوني:



طبقا لمقتضيات المادة السادسة من الرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج العمل الجماعي، تحدد مسطرة الإعداد فيما يلي،

• إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب وجرذا للمشاريع المبرمجة أو المتوقعة من قبل الدولة؛

التشخيص

• وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات وإستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب والسجاما مع توجهات برنامج تنمية الجهة وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت؛

ترتيب الأولويات

• تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

المشاريع ذات الأولوية

• تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

تقييم الموارد

• بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لنتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

بلورة الوثيقة

منهجية إعداد برنامج عمل جماعة إسن

الخطوة الأولى

1

إصدار قرار إعداد برنامج العمل الجماعي بعد عقد اللقاء الإخباري
التشاورى بتاريخ 21 يونيو 2022

الخطوة الثانية

2

التشخيص التشاركي

اللقاء التشاورى الإخباري

حصيلة لقاءات تشاركية مع
المجتمع المدني ومختلف الفاعلين
كما هو موضح في الجدول أسفله

التشخيص الوصفي

استثمار معطيات المندوبية
السامية للتخطيط HCP

استغلال معطيات المصالح
الخارجية

الفئة المستهدفة	مكان انعقاد الورشة	اللقاء	الدوار	التاريخ
نساء أولاد سكير	المركب الاجتماعى أولاد سكير	1	أولاد سكير - الحاج موسى - أيت احمد	الأربعاء 2022/07/20
نساء الحاج موسى وأيت حماد	النادي النسوي الحاج موسى	2		
رجال القطب	المركب الاجتماعى أولاد سكير	3		
نساء القطب		4	البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو	الخميس 2022/07/21
رجال القطب	مقر جمعية الزيتون	5		
نساء الكنة	النادي النسوي الكنة	6		

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

نساء الكراكر وإيكودار	مقر جمعية التضامن	7	الكنة - الكراكر - إيكودار	الجمعة 2022/07/22
رجال القطب		8		
نساء الفيضة	ساحة الدوار قرب المسجد	9	الفيضة -جرف الحمام - الاثنين	السبت 2022/07/23
نساء جرف الحمام - الاثنين	مقر جمعية العيون	10		
رجال القطب	مركز الجماعة	11		
نساء المزاركية أيت احساسة	المزاركية	12	الريانية الشلوح - العرب	الاثنين 2022/07/25
رجال القطب	مقر تعاونية الريانية لإنتاج زيت الزيتون	13		
رجال	ساحة مسجد أركانة الحمري	14	أركانة الحمري	الثلاثاء 2022/07/26
رجال	ساحة الدوار قرب المسجد الجديد	15	المجالعة	الأربعاء 2022/07/27
نساء القطب	مقر جمعية نسوية بأدوز	16	أدوز - أيت عبو	
رجال القطب	مقر الجماعة	17		



مصادر تجميع المعطيات

- ❖ مخرجات الاستثمارات (الدوار - الجماعة - الطرق - مركز الخدمات - النقل المدرسي - أملاك الجماعة)؛
- ❖ معطيات الإحصاء الرسمية؛
- ❖ معطيات الحالة الراهنة الخاصة بمختلف المصالح الخارجية؛
- ❖ والقطاعات الحيوية بالإقليم؛
- ❖ مصالح الجماعة.



القسم الأول: تشخيص الحالة الراهنة



أولاً: تقديم عام

نبذة عن الجماعة كمجال جغرافي:



أحدثت جماعة إسن سنة 1992، وتصنف ضمن خانة الجماعات القروية بمساحة اجمالية بمساحة تقدر ب 70 كلم مربع.

وتقدر ساكنة الجماعة ب 12082 نسمة حسب إحصائيات 2014 وعدد أسرها حسب نفس الإحصاء يصل إلى 2448 أسرة

موزعة على واحد وعشرون (21) دواراً، ويغلب عليها الطابع القروي بالنظر لحجم التجهيزات ونوعية المرافق والخدمات الأساسية المقدمة للساكنة، والتي لا ترتقي لحجم الرهات المعقودة على جماعة ذات طابع قروي، وتتسم هذه الدواوير بالطابع السهلي وذلك بنسبة 100%، حيث لا يسجل



أية صعوبة في ولوج الدواوير بالنظر لطابعها السهلي.

كما تتراص كوانين هذه الدواوير بنسبة 82,35%، ويغلب البناء بالخرسانة المسلحة بنسبة 77,15% أما باقي المنازل فهي مبنية بمواد محلية بنسبة 22,85% الأمر الذي يعكس هشاشة بنيتها العمرانية.

شهدت جماعة إسن خلال السنوات الأخيرة قفزة نوعية وتطورا ملحوظا في مجال التنمية بفعل تضافر مجهودات جميع المصالح المعنية، حيث استفادت



الجماعة من مجموعة من البرامج التنموية التي أسفرت عن انجاز مجموعة من المشاريع سواء في مجال التعمير أو تهيئة الدواوير الناقصة التجهيز والإنارة العمومية وبناء الطرق وتبليط المسالك والممرات المؤدية إلى الدواوير.

يرتبط سبعة عشر (17) دوار تابعا للجماعة بالطريق المعبدة وما يزال ساكنة تسع (04) دواوير غير مرتبطة بشكل نسبي بالطريق، حيث رغم أن هذه الدواوير توجد

بمحادات الطريق إلا أنه ولكبر مساحتها، تعقد الساكنة آمالها على مختلف المتدخلين في المجال من أجل إيصال الطريق لمختلف الساكنة خصوصا وأن العديد من هذه



الدواوير تعاني من الآثار السلبية التي تخلفها الفيضانات في السنوات المطيرة، وما تخلفه من عزلة وانقطاع، وبالتالي فحتمية إيصال الطريق لهذه الدواوير تعد من أبرز أولويات المجلس الجماعي، ورغم كل ما سبق نشير إلى أن متوسط المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة والطريق المعبدة لا تتجاوز مائة وتسعة وعشرون مترا (129متر).

رغم المجهودات الكبيرة المبذولة من طرف المجالس الجماعية المتعاقبة على تدبير الشأن المحلي في مختلف المجالات والبياديين، إلا أن العديد من العوامل الموضوعية تجعل جماعة "إسن" تعاني من العديد من النواقص التي تحد سلبا من وضعها في المسار الصحيح لتحقيق تنمية مستدامة، ومن جملتها ضعف البنية التحتية، وتزايد النمو الديموغرافي الذي من المتوقع أن يعرف ارتفاعا سنويا يقدر بحوالي 0,25% حيث يحتمل أن يتزايد عدد السكان سنة 2030 إلى 15610 نسمة حسب توقعات المندوبية السامية للتخطيط، وبالتالي فنحن أمام جماعة جدابة تفرض استغلال هذا المعطى بشكل إيجابي، وعدم جعله مؤشرا سلبيا يحد من تنميتها، علما أن أغلب الجماعات التابعة لإقليم تارودانت، تعاني من نقص جاذبيتها بسبب تراجع المحفزات التي تجعل الساكنة يتشبتون بمجالهم الترابي.

كما نسجل - من العوامل السلبية - ارتفاعا كبيرا في نسبة الأمية، والتي تقدر ب 52,4% في صفوف النساء محتلة بذلك الرتبة 81 إقليميا كأعلى معدل في نسبة الأمية في صفوف النساء) والرتبة 63 إقليميا كأعلى معدل في صفوف الرجال بواقع 30%).

تعاني جماعة إسن من ارتفاع عدد الساكنة غير النشيطة، والتي تقدر ب 8523 نسمة، كما أن أزيد من 37,2% من الساكنة تقطن بمنازل من نوع قروي، الأمر الذي يعكس هشاشتها وهشاشته قاطنيها، وما يركي هذا الطرح كذلك هو ارتفاع عدد المنازل التي يتجاوز عمرها 50 سنة والتي تقدر ب 19,3%

هذه العوامل وغيرها جعلت المدير الجماعي يفكر في وضع رؤية استراتيجية تمتد إلى سنة 2030 تروم ربط ساكنة الجماعة بمجالهم الترابي في خطوة هدفها الأساسي تقوية قدرات الساكنة وتثمين مؤهلات المنطقة برمتها في جميع المجالات.

ولتكوين صورة شاملة حول واقع الحالة الراهنة بالجماعة، سنفصل في هذا القسم من برنامج عمل الجماعة مختلف البياديين والمجالات التي تتيح لنا الخلوص إلى مختلف مكامن القوة والضعف وكذا الفرص والإكراهات، من أجل بلورة تصور شمولي لكيفية تلبية حاجيات الساكنة ذات الأولوية.

الحدود الإدارية:



تقع جماعة إسن بإقليم تارودانت جهة

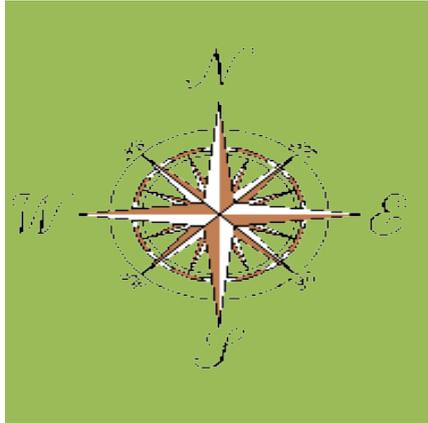
سوس ماسة

تحدها ست (06)

جماعات من جميع

الاتجاهات وهي على

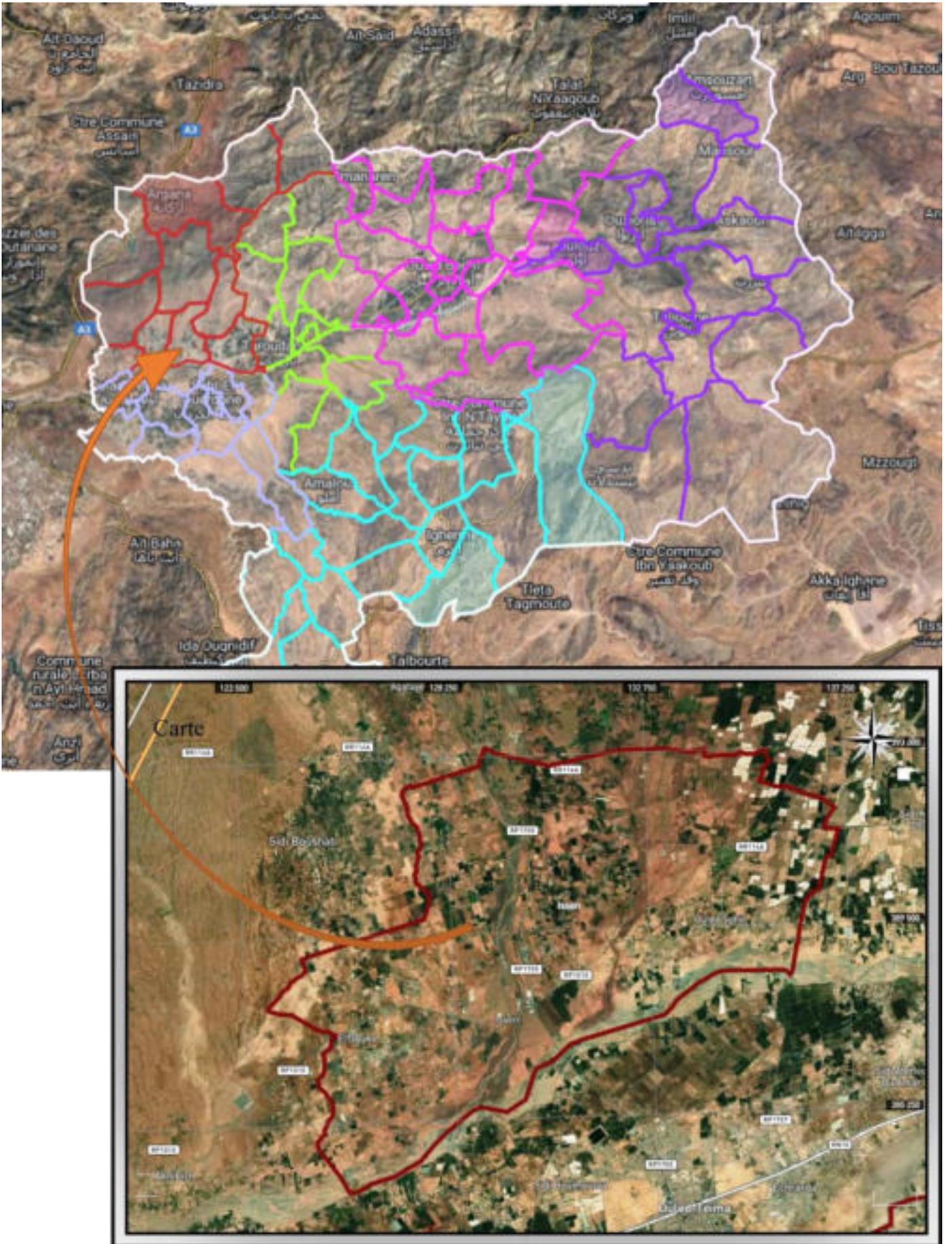
الشكل التالي:



شمالا:	جماعة الدير
جنوبا:	جماعة سيدي بوموسى
شرقا:	جماعة سيدي موسى الحمري وجماعة سيدي احمداد أو عمر
غربا:	جماعة أمسكروض وجماعة أولاد دحو

وهو ما توضحه الخريطة أسفله¹:

¹ - المندوبية السامية للتخطيط.



الغطاء النباتي:

كانت جماعة إسن تتميز بتنوع كبير يطبع غطاءها النباتي، حيث تميزت في السابق بوفرة الضيعات الفلاحية وبارتفاع كبير لحجم الاستثمارات في المجال الفلاحي، إلا أنه وبسبب توالي سنوات الجفاف تراجع الغطاء النباتي بشكل كبير كما تراجعت المساحات المسقية، إلا من بعض الضيعات والاستغلالات المعيشية التي تتمحور بالأساس حول الحوامض بمختلف أنواعها وأشجار الزيتون والرمان والتين والليمون إضافة لبعض المزروعات من قبيل الحبوب والخضر والفصة.



يتميز الغطاء النباتي لمجموع المجال الترابي للجماعة بتنوع مهم وفريد الأمر الذي يكسبها راهنية قصوى تستدعي الرفع من مؤهلاتها في مختلف المنتجات المحلية، وهو ما تعكس بعضه الصور



ج. مصادر المياه

قبل حوالي عشر سنوات، كانت الفرشة المائية لجماعة إسن - شأنها شأن الجماعات الواقعة بسهل سوس - تتسم بأهمية كبيرة، إلا أن الاستغلال المفرط للمياه السطحية والجوفية، وبسبب توالي سنوات الجفاف كذلك، عرف مخزون الجماعة من الفرشة المائية تراجعا كبيرا أثر بشكل سلبي على مختلف الأنشطة المرتبطة بالمجال الفلاحي، ولم يقتصر الأمر عند هذا الحد بل أصبحت الساكنة تعاني من التزود بالماء الشروب، ومما زاد من معاناتها في السنوات الأخيرة، تحول المياه الباطنية من مياه عذبة إلى مياه مالحة غير صالحة للشرب.

الدواوير التابعة للجماعة:

تتكون جماعة إسن من 21 دوار، تتميز بغنى موروثها الطبيعي والثقافي والتاريخي، وهو ما سنوضحه في هذا القسم من التشخيص الوصفي، وفيما يلي حصرا

للمركز والدواوير الواحد وعشرون التابعة لجماعة إسن، مع ترتيبها بحسب بعدها عن مركز الجماعة²:

الترتيب	اسم الدوار	المسافة بكلم
1	الشلوح	7
2	أولاد سكير- أيت حماد	5,040
3	الفيضة	5,040
4	أيت احساسة	5,040
5	الدويرة	5,030
6	المزاركية	5
7	الحاج موسى	4,080
8	أيت بنحمو	4,070
9	الكنة	4,060
10	الريانية	4,040
11	الکراکر	3,300
12	أدوز	3,090
13	البويرة	3,080
14	إيكودار	3,050
15	دوار ايت سعيد	2,800
16	أيت لامتي	2,400
17	أيت شيوخ	2
18	المجالعة	2
19	جرف الحمام	1,090
20	أركانة الحمري	1,080
21	الإثنين	0,700

الأسواق الأسبوعية التي يتبضع منها ساكنة الجماعة

تعتبر الأسواق إحدى شرايين الحياة بالعالم القروي، إذ تعتبر موعدا يتلاقى خلاله سكان الجماعة أو القبيلة أو المنطقة بشكل منتظم، لممارسة مختلف الأنشطة التجارية من تبضع وبيع للسلع، وقد كانت سابقا مكانا لعقد التحالفات والعقود، وفض الخلافات في جو لا يخلو من الاحتفالية، وغالبا ما يطلق اسم السوق على يوم من أيام الأسبوع أو على القبيلة أو المنطقة أو الجهة التي يقع بمجالها الترابي.

هذه الأسواق بكل الحمولة الرمزية التي تحملها، لا زالت تحافظ إلى حدود اليوم على حضورها القوي في الحياة الاجتماعية والاقتصادية المغربية، رغم الانتشار الواسع للأسواق العصرية في البلاد.

وفي إطار رؤية المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي³ تعتبر الأسواق – بوصفها مرفقا عموميا للقرب ومكونا أساسيا في التنمية القروية – فضاءً تجاريا واجتماعيا واقتصاديا وثقافيا مهما، لكنه غير مستغل بالقدر الكافي.

لذلك، واعتباراً للإمكانات التي يتيحها على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية، يتعين العمل على إعادة النظر في التعاطي مع السوق، بوصفه مرفقا عموميا تضطلع بتدبيره الجماعات، وذلك وفق مقاربة ترابية مندمجة.

ويتناول هذا الرأي مكانة الأسواق الأسبوعية في السياسات العمومية، التي يتم تنفيذها على المستوى الجهوي، ووظائفها الحالية (الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والثقافية والمواطنانية، إلخ). وكذا القيمة المضافة التي تولدُها بوصفها منظومة أساسية بالنسبة للاقتصاد القروي.

وبالنظر إلى هذه الأهمية التي تضطلع بها الأسواق الأسبوعية، والمكانة الكبيرة التي تحظى بها في نفوس الساكنة، وأيضا بالنظر للإمكانات المهمة التي تتيحها في مجالات التسويق لمختلف مؤهلات الجماعة المجالية، فينبغي على المجلس المنتخب إيلاء أهمية قصوى لهذا المرفق الاستراتيجي، خصوصا وأن كل دواوير الجماعة، وبعض دواوير الجماعات المجاورة، تتبضع من السوق الأسبوعي لإسن، الذي يقع بمركز الجماعة، ويوضح الجدول التالي مختلف الأسواق التي تقصدها ساكنة الدواوير، حيث يتبين أن

³ - رأي المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، من أجل سياسة لتأهيل وتنمية الأسواق الأسبوعية بالوسط القروي، إحالة ذاتية، سنة 2020، ص 7. متوفر بالموقع الرسمي للمجلس (WWW.CESE.MA).

جميعها تقصد السوق الأسبوعي المتواجد بدوار الإثنين بمركز الجماعة وسوق الخميس أولاد تايمة، ويوضح الجدول أيضا المسافة الفاصلة بين الدوار والأسواق الذي تتبضع منه⁴:

مسافة بعد الدوار بالكلم	مكان تواجد السوق	إسم السوق	الدوار
14	أولاد تايمة	سوق الخميس	أولاد سكير – أيت احما
5,040	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أولاد سكير – أيت حماد
14	أولاد تايمة	سوق الخميس	أيت احساسة
5,040	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أيت احساسة
13	أولاد تايمة	سوق الخميس	الحاج موسى
4,080	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	الحاج موسى
13	أولاد تايمة	سوق الخميس	أدوز
3,080	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أدوز
10	أولاد تايمة	سوق الخميس	أركانة الحمري
1,080	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أركانة الحمري
2,080	مركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	دوار أيت سعيد
11	أولاد تايمة	سوق الخميس	دوار أيت سعيد
0	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	الاثنين
8,15	أولاد تايمة	سوق الخميس	الاثنين
3,50	مركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	البويرة
12	أولاد تايمة	سوق الخميس	البويرة
4,60	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	الكنة
13	أولاد تايمة	سوق الخميس	الكنة
2,040	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أيت لامتي

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

11	أولاد تايمة	سوق الخميس	أيت لامتي
2	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	أيت شيوخ
10	أولاد تايمة	سوق الخميس	أيت شيوخ
11	أولاد تايمة	سوق الخميس	إيكودار
3,030	المركز الجماعي إسن	السوق الأسبوعي لإسن	إيكودار
5,030	بمركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	الدويرة
13	باولاد تايمة	سوق الخميس	الدويرة
1,090	بمركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	جرف الحمام
10	باولاد تايمة	سوق الخميس	جرف الحمام
4,070	بمركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	ايت بنحمو
13	باولاد تايمة	سوق الخميس	ايت بنحمو
5,040	بمركز الجماعة	السوق الأسبوعي لإسن	دوار الفيضة
14	باولاد تايمة	سوق الخميس	دوار الفيضة
12	باولاد تايمة	سوق الخميس	الكرار
3,090	مركز الجماعة	سوق الاثنين	الكرار
13	مركز جماعة اسن	السوق الأسبوعي لإسن	الريانية
40	أولاد التايمة	السوق الأسبوعي الخميس	الريانية
2	مركز جماعة اسن	السوق الأسبوعي لإسن	المجالعة
10	أولاد التايمة	سوق الخميس	المجالعة
7	مركز جماعة اسن	السوق الأسبوعي لإسن	الشلوح
15	أولاد التايمة	سوق الخميس	الشلوح
5	مركز جماعة اسن	السوق الأسبوعي لإسن	المزاركية
13	أولاد التايمة	سوق الخميس	المزاركية

ويتضح من خلال الجدول أعلاه، أن دوار الشلوح هو دوار عن مركز الجماعة الذي يتواجد فيه السوق، حيث يبعد ب 7 كلم.

المرافق بالجماعة:

تتوفر جماعة إسن على عدد من المرافق التي تلبي بطريقة أو أخرى الحاجيات اليومية لساكنة الجماعة التي يقدر عددها ب 12119



نسمة حسب إحصائيات 2014. وتتوزع بين السوق الأسبوعي ووحدات مدرسية والمركز الصحي والمقرات الإدارية (مقر الجماعة...)، ودار الطالبة ومكتب البريد ونوادي نسوية ورياض الأطفال وملعبين رياضيين ونادي رياضي للكونغفو والصيدلية، ورغم أن الجماعة تمتاز، مقارنة بالعديد من الجماعات، بوفرة العديد من المرافق، إلا أنها تبقى غير

كافية مقارنة بحجم احتياجات الساكنة ورهانات التنمية المعقودة على هذه الجماعة.

ويعكس الجدول التالي تفصيل مختلف المرافق المتواجدة بدواوير ومركز الجماعة، مع توضيح نوعها وسنة بدء الخدمة وتقييما لجودة الخدمات المقدمة، وعدد المستفيدين والمستفيدات، وعدد



أيام تقديم الخدمة مع ذكر مختلف الملاحظات الخاصة بهذه المرافق⁵:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المرافق بالدوار							اسم الدوار
ملاحظات	عدد أيام تقديم الخدمة	وصنف المستفيدين	تقييم جودة الخدمات المقدمة	الخدمات المقدمة	سنة بدء الخدمة	نوع المرفق	
لا شيء	5 أيام	60 امرأة 60 طفل	جيدة	محاربة الأمية صناعة تقليدية روض أطفال	2012	مركب اجتماعي	أولاد سكير – أيت احمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أولاد سكير- أيت احمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت احساسا
عدم تجهيز المرفق	5 أيام	60 امرأة	جيدة	محاربة الأمية	2021	نادي نسوي	الحاج موسى
ملعب ترابي غير معشوشب	7 أيام	60% من شباب المنطقة	متوسطة	كرة القدم	2019	ملعب	الحاج موسى
غياب السور	5 أيام	60 طفل	جيدة	التعليم الأولي	2019	روض أطفال	الحاج موسى
غياب السور	6 أيام	300 تلميذ	جيدة	التعليم ابتدائي	غ.م	مدرسة ابتدائية	أدوز
	6 أيام	60 تلميذ	جيدة	التعليم الأولي	غ.م	روض أطفال	أدوز
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

دوار أيت سعيد	مدرسة	1990	التربية والتعليم	متوسطة	200 تلميذا	طيلة أيام الأسبوع	ضعف المرافق الصحية (المراوض)
دوار أيت سعيد	روض الأطفال	حوالي 8 سنوات	تربية وتعليم الأجيال الصاعدة	متوسطة	40 تلميذا	من الاثنين الى السبت	غ.م
الاثنين	مستوصف	غ.م	استقبال وعلاج المرضى	متوسطة	جميع الفئات	من الاثنين الى الجمعة	غياب الأطر الطبية وكذلك الأدوية وضعف الخدمات
الاثنين	جماعة ترابية	غ.م	خدمة المواطن في المسائل الإدارية	جيدة	جميع الفئات	من الاثنين الى الجمعة	لا شيء
الاثنين	نادي رياضي للكونغفو	غ.م	ممارسة الرياضة وتعليم الأطفال والشباب	جيدة	الشباب والأطفال	طيلة أيام الأسبوع	غياب التجهيزات اللازمة لممارسة هذه الرياضة
الاثنين	ثانوية تاهيلية	غ.م	تعليم وتربية الأجيال	جيدة	الأطفال	من الاثنين الى السبت	لا شيء
الاثنين	سوق اسن	غ.م	التسويق والتبضع الحاجيات الضرورية	جيدة	جميع الفئات	طيلة أيام الأسبوع	لا شيء
الاثنين	محلات تجارية	غ.م	التبضع	جيدة	جميع الفئات	طيلة أيام الأسبوع	لا شيء

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

لا شيء	طيلة أيام الأسبوع	جميع الفئات	جيدة	شراء الأدوية	غ.م	صيدلية	الاثنين
غياب التجهيزات وضيق المرفق	من الإثنين الى السبت	نساء	متوسطة	تعليم الحرف والصناعة التقليدية -محو الأمية	غ.م	نادي	البويرة
لا شيء	3أيام في الأسبوع	النساء	متوسطة	تعلم الحلويات محاربة الأمية	غ.م	نادي نسوي	الكنة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت لامتي
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت شيوخ
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	إيكودار
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الدويرة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	جرف الحمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	ايت بنحمو
	من الاثنين الى السبت	الأطفال	جيدة	تعليم وتربية الأجيال	2000	مدرسة	دوار الفيضة
مبادرة من الجمعيات	من الاثنين الى السبت	الأطفال	متوسطة	تعليم وتربية الأجيال	لا شيء	مركب اجتماعي	دوار الفيضة
لا شيء	يوميا	النساء	غ.م	تعليم الحرف مثل الخطاطة	غ.م	نادي نسوي	الكرار

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

				والفصالة وغيرها			
لا شيء	من الاثنين الى السبت	الاطفال	غ.م	تعليم وتربية الأجيال	غ.م	مدرسة	الكرامر
لا شيء	من الاثنين الى السبت	الأطفال	غ.م	تعليم وتربية الأجيال	غ.م	روض	الكرامر
لا شيء	من الاثنين الى السبت	500 تلميذ	جيدة	تعليم ابتدائي	1990	مدرسة	الريانية
غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	مركب اجتماعي	الريانية
لا شيء	من الاثنين الى السبت	700 تلميذ	جيدة	تعليم ابتدائي	1980	مدرسة ابتدائية	المجاعة
لا شيء	طيلة أيام الأسبوع	جميع الفئات	جيدة	التبضع	غ.م	محلات تجارية	المجاعة
لا شيء	طيلة أيام الأسبوع	جميع الفئات	جيدة	شراء الأدوية	غ.م	صيدلية	المجاعة
لا شيء	طيلة أيام الأسبوع	جميع الفئات	جيدة	التسويق والتبضع الحاجيات الضرورية	غ.م	سوق اسن	المجاعة

مركز جماعة إسـن:

يعتبر مركز جماعة إسـن من بين المراكز الواعدة بإقليم تارودانت، حيث يمكن تصنيفه ضمن المراكز الناشئة الواعدة، ويضم مركز الجماعة العديد من



الإدارات والخدمات، التي تلبي الحاجيات اليومية لساكنة الجماعة، وتتوزع بين السوق الأسبوعي والمجزرة وسوق السيارات المستعملة وسوق الجلد وسوق أجزاء السيارات المستعملة ووحدات مدرسية ودار الطالبة والمركز الصحي والمقرات الإدارية (مقر الجماعة) وملعب رياضي (بمركز الجماعة) ومكتب البريد ووكالة تحويل الأموال.

وبالإضافة لكونه مركزا للجماعة، يضم المركز مجموعة كبيرة من الأسواق، كالسوق الأسبوعي وسوق السيارات المستعملة وسوق أجزاء السيارات المستعملة وسوق الجلد، وهيا تعد من أكبر الأسواق بالجهة، مما يمكنه من استقطاب مجموعة من



المواطنين المنتسبين للجماعات المجاورة قصد التسوق من المركز.

كما يعد مركز إسن الوجهة الأساسية لساكنة هذه الجماعات، من أجل التسوق وقضاء الأغراض الإدارية، حيث يشكل قبلة لساكنة تلك الجماعات قصد الاستفادة من الخدمات البريدية، ومكانا لاستقرار الموظفين خصوصا بالنسبة لقطاعي التعليم والصحة من جهة، وهي كلها عوامل تجعل للمركز جاذبية كبيرة، حيث يصبح قبلة للاستقرار المؤقت، وتضاعف عدد السكان بالمركز، نظرا لإقامة عدد كبير من المواطنين بصفة مؤقتة.

إضافة لما سبق، وبالنظر لاعتبار مركز جماعة إسن يضم كل من الإعدادية ودار الطالب والطالبة، فإن عدد كبير من العائلات، تقصد المركز يوم السوق الأسبوعي، من أجل التسوق من جهة، وكذا زيارة أبناءها وتمكين التلاميذ من الحاجيات اللازمة للدراسة، مما يعطي جاذبية كبيرة للمركز، ويشكل مصدر ضغط على مرافق وتجهيزات الجماعة.

كما يتوفر مركز جماعة إسن على تصميم التهيئة، الصادر بموجب المرسوم 2.19.783 بتاريخ 18 سبتمبر 2019 بالموافقة على التصميم والنظام المتعلق به الموضوعين لتهيئة مركز جماعة إسن بإقليم تارودانت وبالإعلان أن في ذلك منفعة عامة، صادر بالجريدة الرسمية عدد 6816 بتاريخ 26 سبتمبر 2019.

ويتموقع مركز إسن في موقع جغرافي على الطريق الإقليمية رقم 1010 الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 8 والطريق الإقليمية رقم 1705 الرابطة بين مركز أولاد تايمية والدير، مما يزيد من جاذبية المركز ويضغط على المرافق والخدمات بالمركز، ويبين الجدول أدناه مجموعة من الخدمات الموجودة بالمركز:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

أفكار مشاريع لتطوير مداخل الجماعة:	خدمات المركز					
	هل من مدخول تستفيد منه الجماعة (في حالة نعم يحدد المدخول بالضبط) بالدرهم	عدد الدواوير المستفيدة من الخدمة أو المرفق	عدد الساكنة المستفيدة من الخدمة أو المرفق	سنة البدء في تقديم الخدمة	عدد أيام تقديم الخدمة في الأسبوع	نوع الخدمة أو المرفق
<ul style="list-style-type: none"> • إحداث ثانوية • إحداث او توسيع مركز صحي الحالي • إحداث ملاعب القرب • بناء محلات تجارية • إحداث مكتب للبريد بجميع المواصفات اللازمة 	نعم		جميع ساكنة الجماعة	قديم	01	السوق الأسبوعي
	نعم		جميع ساكنة الجماعة	قديمة	06	مجزرة
	نعم		جميع ساكنة الجماعة	2017	01	سوق السيارات المستعملة
	نعم		جميع ساكنة الجماعة	2017	01	سوق الجلد
	نعم		جميع ساكنة الجماعة	2019	01	سوق متلاشيات السيارات
	لا		جميع ساكنة الجماعة	قديم	07	مركز الصحي
	لا		جميع ساكنة الجماعة	2006	07	اعدادية

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	لا		جميع ساكنة الجماعة	2003	07	مكتب البريد
	لا		جميع ساكنة الجماعة	2009	06	دار الطالبة

وتجدر الإشارة إلى أنه تم أحداث سوق للسيارات المستعملة بمركز الجماعة خلال سنة 2017، واكتسب هذا السوق شهرة واسعة على الصعيد الجهوي، وأصبح ينافس أسواق السيارات المستعملة المتواجدة بمناطق أخرى، وساهم في خلق رواج تجاري بالمنطقة. وقد عملت الجماعة على توفير مصالح تصحيح الإمضاء ومطابقة النسخ بالسوق لتيسير عملية البيع والشراء.

الجماعة كوحدة إدارية

أ. الممتلكات الجماعية

تطلق الممتلكات الجماعية على جميع الممتلكات العقارية وغير العقارية العائدة لجماعة إسن، وتتوفر الجماعة على رصيد عقاري جد متنوع، يتكون من أملاك خاصة وأملاك عامة.

وتعود مهمة التدبير الإداري والقانوني لممتلكات الجماعة، لمكتب الممتلكات والآليات ضمن مصلحة التعمير والبيئة والاشغال والممتلكات، كما هو موضح ضمن الهيكل التنظيمي أسفله.

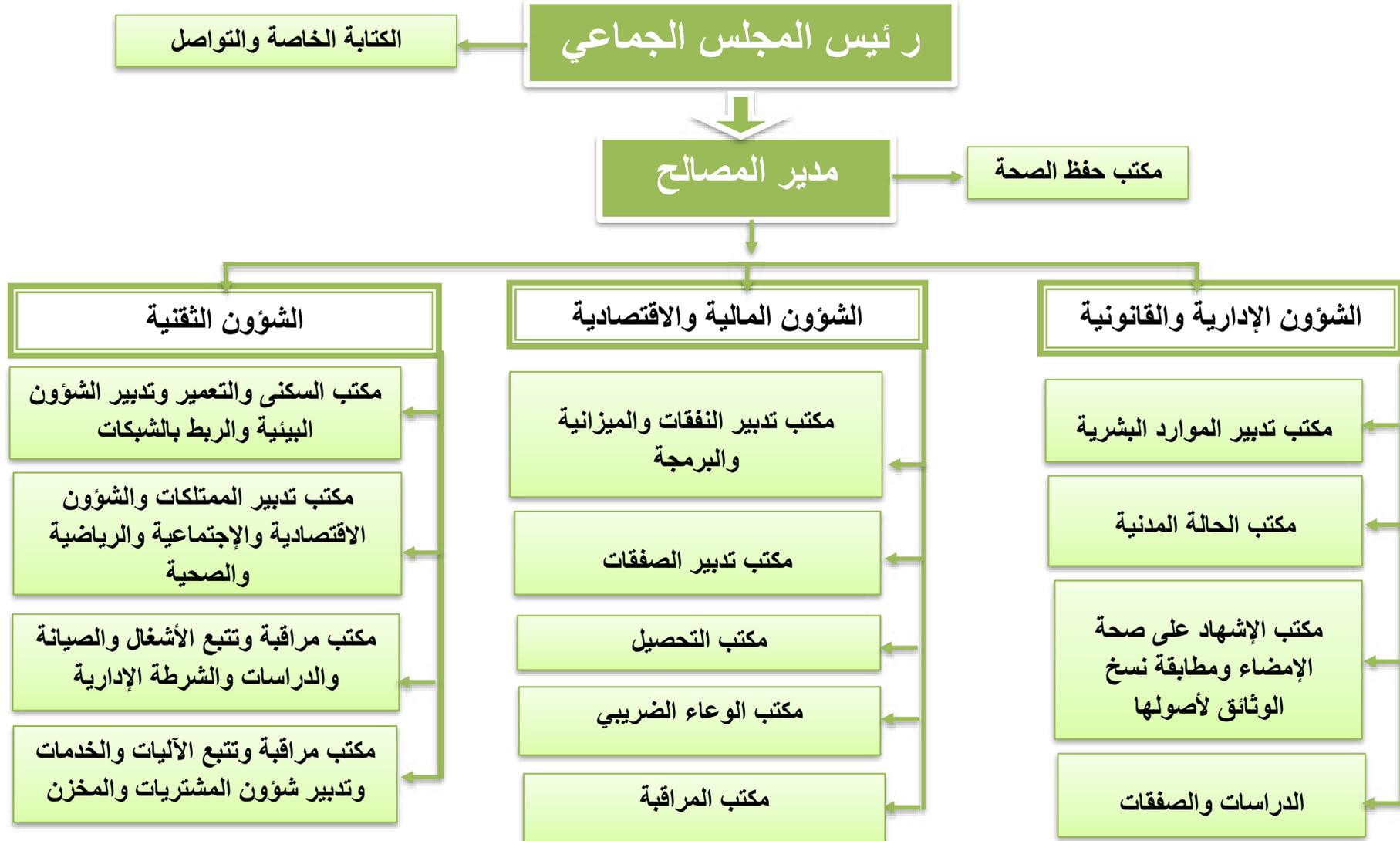
ويعتبر موضوع الأملاك الجماعية من بين أهم الإشكالات التي تعاني منها أغلب جماعات المملكة وخصوصا ذات الطابع القروي، وبأكثر تخصيص، حيث يكثر الطلب على الوعاء العقاري، ويصعب معه تملك الجماعات لأوعية عقارية تساعد في إقامة مشاريع تنموية أو دعم خزيتها المالية، كما يصعب عليها اقتناء العقار لضعف مواردها المالية، بل أكثر من ذلك يصعب عليها حتى تسوية الوضعية القانونية للملك الذي تحوزه بإحدى الطرق التقليدية، وينطبق نفس الأمر على الأملاك المنقولة.

ومن خلال استعراض أهم ممتلكات جماعة إسن والوضعية القانونية التي تعيشها والغرض المخصص لها، تتجلى أهم الإشكالات المشار إليها سابقا، وبالتالي فإن حال الجماعة لا يختلف كثيرا عن حال أغلب جماعات المملكة، وإن كان واقع الحال يبين أهمية هذه الممتلكات مقارنة بالجماعات المجاورة والتابعة عموما للإقليم تارودانت، وقد مكن استغلال ومعالجة معطيات سجل الممتلكات من تصنيفها حسب طبيعة استعمالها:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

عائدات الملك على الجماعة السنوية	وضعية الملك القانونية	غير مبني (وضع علامة)	مبني (ذكر نوع البناء)		مساحته بالمتر المربع م2	تسمية الملك
			الغاية المخصص لها البناء	نوع البناء		
لا شيء	محفظ	36644 M2	مكتب بريد المغرب - مستوصف - جمعية الرعاية الاجتماعية للأشخاص المعاقين سوس	بنايات إدارية (5156 متر مربع)	04 هكتار 18 ار	الملك المسمى " أولاد تايمية "
لا شيء	محفظ	21606 M2	مقر الجماعة الحالي - مستوع	بنايات إدارية (4844 متر مربع)	02 هكتار 64 ار 50 سنتيار	ملك "سويهلة "
لا شيء	محفظ	4679 M2	/	/	2 م 4679	ملك " الصفاء "
	محفظ	غ.م	نادي نسوي - روض أطفال - ملعب رياضي	غ.م	غ.م	ملك مسعود
لا شيء	في طور التحفيظ	3564 M2	/	/	35 ار 64 سنتيار	ملك لكميري
لا شيء	في طور التحفيظ	2365 M2	/	/	23 أر 65 سنتيار	قبلة المدرسة
لا شيء	في طور التحفيظ	1414 M2	/	/	14 ار 14 سنتيار	ملك التغولة

ب. الهيكل التنظيمي لجماعة إسن:



أعضاء المجلس الجماعي لجماعة إسن للفترة الممتدة بين 2023 و2028

المكتب:



عبد الكبير بو عزي
الرئيس
عضو بلجنة المرافق... (03)



بوابكر الهاني
النايب الرابع
عضو بلجنة التنمية البشرية
(02)
مفوض له: اختصاص القيام
بمهام تدبير وتتبع تسيير
المرافق العمومية التابعة
للجماعة



خديجة بنجهد
النايبة الثالثة
عضوة بلجنة التنمية البشرية
(02)
مفوض لها: اختصاص القيام
بمهام تدبير وتتبع المجال
الاجتماعي بالجماعة
نايبة ممثل الجماعة في حضيرة
اللجنة المحلية للمساعدة الطبية
"راميد"



الطاهر الكوش
النايب الثاني
عضو بلجنة الميزانية
والبرمجة والتعمير والممتلكات
(01)
مفوض له في الامضاء
بالمكتب التقني (رخص السن
والمطابقة، رخص الربط بشبكة
الكهرباء، التوقيع على
المراسلات الخاصة بالمكتب
التقني والشواهد الادارية
الصادرة عن الكتب التقني..)



عبد العالي نورة
النايب الأول
عضو بلجنة التنمية البشرية
(02)
مفوض له: اختصاص القيام
بمهام الشأن الثقافي والرياضي
والبيئي وتدبير الممتلكات
التابعة للمستودع الجماعي
ممثل الجماعة في حضيرة
مجالس تدبير المؤسسات
التعليمية
نائب ممثل الجماعة في حضيرة
اللجنة المكلفة بمراجعة اللوائح
الانتخابية العامة

هيكل المجلس:



محمد ياسيني
عضو مستشار بالمجلس
رئيس لجنة الميزانية والبرمجة والتعمير والممتلكات
(01)
نائب ممثل الجماعة في مجموعة الجماعات الترابية
"المحافظة على البيئة"



ميلودة بو هو
عضوة مستشارة بالمجلس
رئيسة لجنة المرافق العمومية
والخدمات (03)



بومهدي بو عكاد
عضو مستشار بالمجلس
رئيس لجنة التنمية البشرية والشراكة
والشؤون الثقافية والرياضية والعلاقات
مع المجتمع المدني (02)



بوجمع شفيق

نائب رئيس لجنة الميزانية والبرمجة والتعمير
والممتلكات (01)
ممثل الجماعة في حضيرة اللجنة المحلية
للمساعدة الطبية "راميد"



عبد الرحمان اسعدي

عضو مستشار بالمجلس
نائب رئيسة لجنة المرافق العمومية
والخدمات (03)
ممثل الجماعة في حضيرة اللجنة المكلفة
بمراجعة اللوائح الانتخابية العامة



نعيمة بوكرين

عضوة مستشارة بالمجلس
نائبة رئيس لجنة التنمية البشرية
والشراكة والشؤون الثقافية والرياضية
والعلاقات مع المجتمع المدني (02)



لبنى بن زيدان

عضوة مستشارة بالمجلس
عضوة بلجنة المرافق... (03)



احمد امسيكين

عضو مستشار بالمجلس
عضو بلجنة الميزانية والبرمجة والتعمير
والممتلكات (01)
ممثل الجماعة في مجموعة الجماعات
الترابية "المحافظة على البيئة"



عمر بوفوس

عضو مستشار بالمجلس
عضو بلجنة المرافق... (03)



المصطفى شبلي

عضو مستشار بالمجلس
عضو بلجنة الميزانية والبرمجة والتعمير
والممتلكات (01)



العربي العسري

عضو مستشار بالمجلس
عضو بلجنة الميزانية والبرمجة
والتعمير والممتلكات (01)

ت. الموارد البشرية:

نوع الإدارات الموضوعين رهن إشارتها	عدد الموظفين بنفس الإطار الموضوعين رهن الإشارة	العدد الاجمالي للموظفين المنتمين لنفس الإطار	نوع الإطار
		1	متصرف ممتاز
		1	محرر من الدرجة الأولى والثانية
القيادة	1	2	محرر من الدرجة الثالثة والرابعة
		3	مساعد تقني من الدرجة الأولى
		7	مساعد تقني من الدرجة الثانية
		2	مساعد إداري من الدرجة الأولى
		3	تقني من الدرجة الأولى
		2	تقني من الدرجة الثانية
		3	تقني من الدرجة الثالثة
	1	24	المجموع

يلاحظ من خلال الجدول تدني مستوى التأطير بالجماعة في الوقت الذي تطلع فيه المؤسسة بأدوار طلائعية، ويقع على عاتقها مسؤولية الرقي بمستوى الخدمات المقدمة للسكان، والرفع من جاذبية المجال الترابي لإسن والارتقاء بتنافسيتها أمام مجال يعرف منافسة شرسة، خصوصا وأن جماعة إسن لا تبعد كثيرا عن أقطاب إقتصادية وازنة، ويتعلق الأمر بإنزكان- أيت ملول وأولاد تايمه.

الوضعية الديموغرافية والأسرية

ذوي الاحتياجات الخاصة

وضعية
الهجرة
بالجماعة

توقعات
النمو
الديموغرافي

شؤون
الطفل
والمرأة

نظرة عامة

يتناول هذا المحور الوضعية الديموغرافية لسكان جماعة إسن حسب السن والجنس والفئات العمرية، وكذلك وضعية الهجرة باعتبار أن المهاجرين يرتبطون ارتباطاً وثيقاً بجماعتهم، ويطالبون المدبرين الجماعيين بتحقيق متطلباتهم المشروعة، ومطالب ذويهم القاطنين بالمجال الترابي للجماعة، إلا أن الإحصائيات الرسمية لا تربط عدداً كبيراً من الساكنة القاطنة خارج المجال الترابي للجماعة، سواء بأرض الوطن أو خارجه، وحتى السياسات العمومية، لا تأخذ في الحسبان هذه الفئة عندما ترصد الموارد اللازمة لتدبير الجماعة لشؤونها، وبالتالي فإن الوقوف عند هذه الفئة من شأنه الترافع أمام مؤسسات الدولة لتعبئة المزيد من الموارد لصالحهم.

كما يتميز مركز جماعة إسن باعتباره واعداء، بتوافد عدد كبير من المواطنين، والذين يصبحون قاطنين بصفة مؤقتة بالجماعة (الأساتذة وباقي الموظفين والمستخدمين)، مما يؤثر على عدد الساكنة الحقيقية بالجماعة، نظراً لإقامتهم المؤقتة.

أ. الخصائص الديموغرافية والأسرية

يعكس الجدول التالي ترتيب دواوير الجماعة، حسب عدد الساكنة من الأعلى نسمة إلى الأدنى نسمة، ويتضمن كذلك معطيات عن عدد الأسر وعدد الكوامين بكل دوار على حدة:

عدد الأسر	عدد الساكنة			اسم الدوار
	المجموع	إناث	ذكور	
300	1500	900	600	البويرة
200	1200	800	400	دوار الفيضة
500	1000	400	600	المجالعة
449	1477	702	775	أولاد سكير – أيت احمد
180	730	150	580	أدوز
120	520	300	220	أركانة الحمري
60	450	250	200	الكنة
170	300	100	200	الحاج موسى
80	300	100	200	الكرامر
50	270	120	150	أيت شيوخ

40	250	150	100	إيكودار
45	225	120	105	دوار ايت سعيد
80	220	100	120	الريانية
30	205	105	100	أيت لامتي
30	180	100	80	جرف الحمام
35	175	100	75	الدويرة
30	175	95	80	ايت بنحمو
20	155	85	70	الاثنين
73	120	10	110	أيت احساسة
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	الشلوح
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	المزاركية
2492	12119	4687	4765	المجموع

يلاحظ من الجدول أعلاه، أن حوالي أربعة (4) دواوير بكثافة سكانية عالية تتجاوز 950 نسمة، وستة (6) دواوير أخرى بأقل من هذا المعدل، ما بين 300 نسمة و730 نسمة، وعشرة (10) دواوير أقل من ثلاث مائة (300) نسمة.

كما يتضح من خلال الجدول، أن توزيع السكان حسب الجنس، يعرف تباينا لصالح الذكور مقارنة بالإناث، حيث بلغ عدد الذكور 4765 مقابل 4687 للإناث، مما يفيد أن نسبة الذكور تصل إلى 50,41 في المائة مقابل 49,59 في المائة لصالح الإناث.

ب. الديموغرافية والهجرة بالجماعة

تعرف الجماعات ذات الطابع القروي ظاهرة الهجرة القروية التي تولدت نتيجة تراجع مستوى دخل الساكنة، وضعف المحفزات التي تجعل الساكنة يتشبثون بمجالهم الترابي، من قبيل ضعف البنية التحتية، وضعف الخدمات المقدمة للساكنة، خصوصا ربطهم بالعديد من المرافق الأساسية، وهي كلها عوامل جعلت أغلب الساكنة تبادر أو تفكر في الهجرة بحثا عن تحسين ظروف عيشها وعيش أبنائها، لكن ورغم مغادرة العديد من السكان لجماعاتهم، إلا أنه يسجل استمرار الرابطة الوجداني بينهم وبين مجالهم الترابي، مما يجعلهم لا يقطعون الصلة بشكل نهائي، حيث تجد العديد يبنون منازل جديدة يلجؤون إليها وقت العطل وفي فصل الصيف وأثناء المناسبات الدينية.

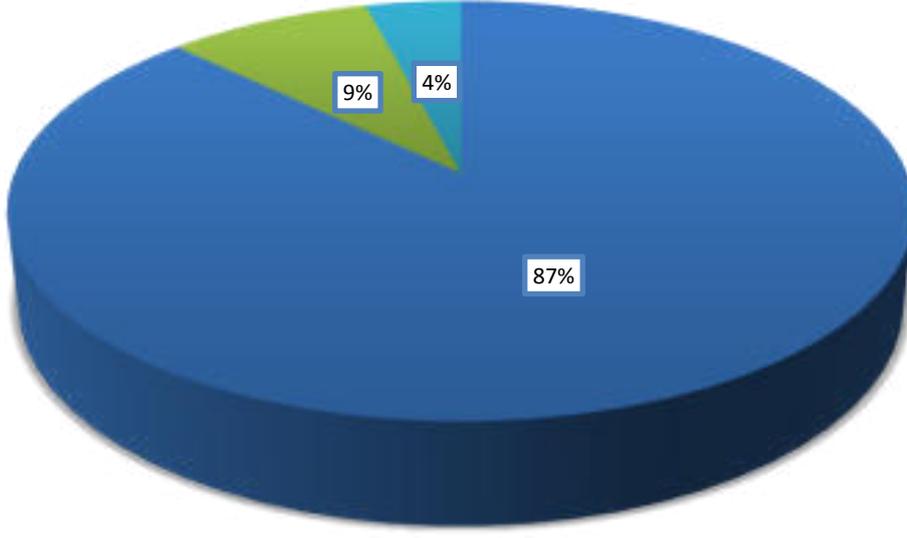
برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

وفيما يلي نورد جدولاً مفصلاً عن عدد المهاجرين داخل كل دوار بالجماعة، وعدد الكوامين التي يقطنها أصحابها والتي هي مهجورة⁶:

عدد المهاجرين		عدد المنازل أو الكوامين				اسم الدوار
داخـل أرض الوطن	خارج أرض الوطن	المجموع	المهجورة	المستقر أصحابها خارج الجماعة	المستقر أصحابها بالجماعة	
32	28	415	25	0	390	أولاد سكير – أيت حماد
15	3	85	15	0	70	أيت احساسة
15	4	63	3	0	60	الحاج موسى
40	10	80	10	10	60	أدوز
10	6	6	0	2	4	أركانة الحمري
10	4	9	2	2	5	دوار ايت سعيد
1	2	23	0	3	20	الاثنين
10	25	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	البويرة
10	20	92	2	30	60	الكنة
2	1	34	3	1	30	أيت لامتي
10	6	68	2	16	50	أيت شيوخ
4	5	44	0	4	40	إيكودار
3	2	40	0	5	35	الدويرة
10	10	40	0	10	30	جرف الحمام
4	2	34	0	4	30	ايت بنحمو
40	10	200	0	50	150	دوار الفيضة
10	20	112	2	30	80	الكرامر
30	10	74	4	0	70	الريانية
21	10	510	10	0	500	المجالعة
م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	الشلوح
م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	م.غ.م	المزاركية
277	178	1929	78	167	1684	المجموع

⁶ - استمارة الدوار.

وضعية استقرار الأسر بالكوانين



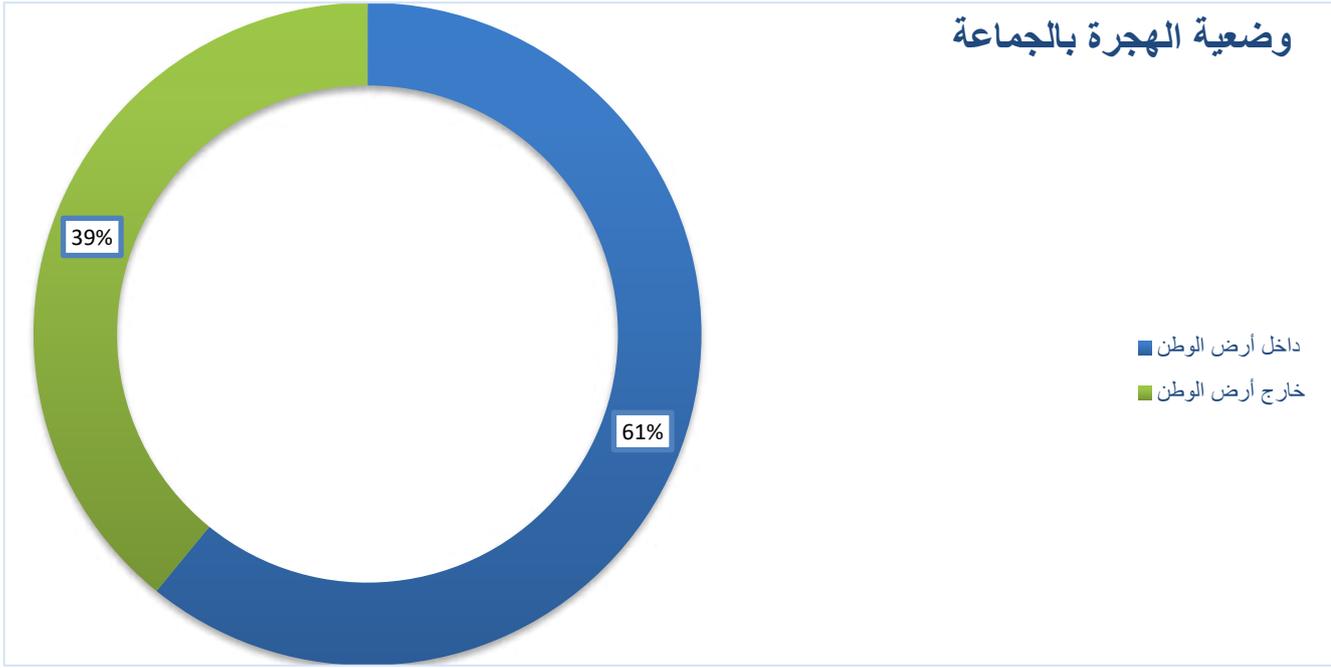
ويعكس المبيان التالي الوضعية العامة لتعمير المنازل⁷:

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المعطى من الأهمية بمكان، باعتبار أن هؤلاء المهاجرين على صلة وثيقة بمجالهم الترابي إسن، وأن الجماعة مطالبة بالوقوف عند احتياجاتهم وانشغالاتهم وسد الخصاص الذي يطالبون به، سواء لهم أو لذويهم وأقربائهم المستقرين بالجماعة، إلا أنه وللأسف، لا يتم اعتماد هذه المقاربة من طرف الدولة في توفير دعم إضافي للجماعات الترابية التي تعرف نسبا مهمة من الهجرة، بشقيها الداخلي والخارجي، فحصة الجماعة من قيمة الضريبة على القيمة المضافة، ينبغي أن تأخذ بعين الاعتبار المهاجرين الذين يعتبرون ارتباطهم بالجماعة ارتباطا وثيقا، ويطالبون المجالس المنتخبة بمطالب مشروعة، ولكنها تفوق إمكانيات الجماعة الذاتية والموضوعة رهن إشارتها.

فعلى مستوى جماعة إسن، يشكل عدد المهاجرين نحو 455 نسمة، لم يتم جردها في الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، ويتوزع هؤلاء المهاجرين بين مهاجرين داخل أرض الوطن بنحو 277 مهاجر، وخارج أرض الوطن بقرابة 178 مهاجر، وهو ما يعكسه المبيان أسفله⁸:

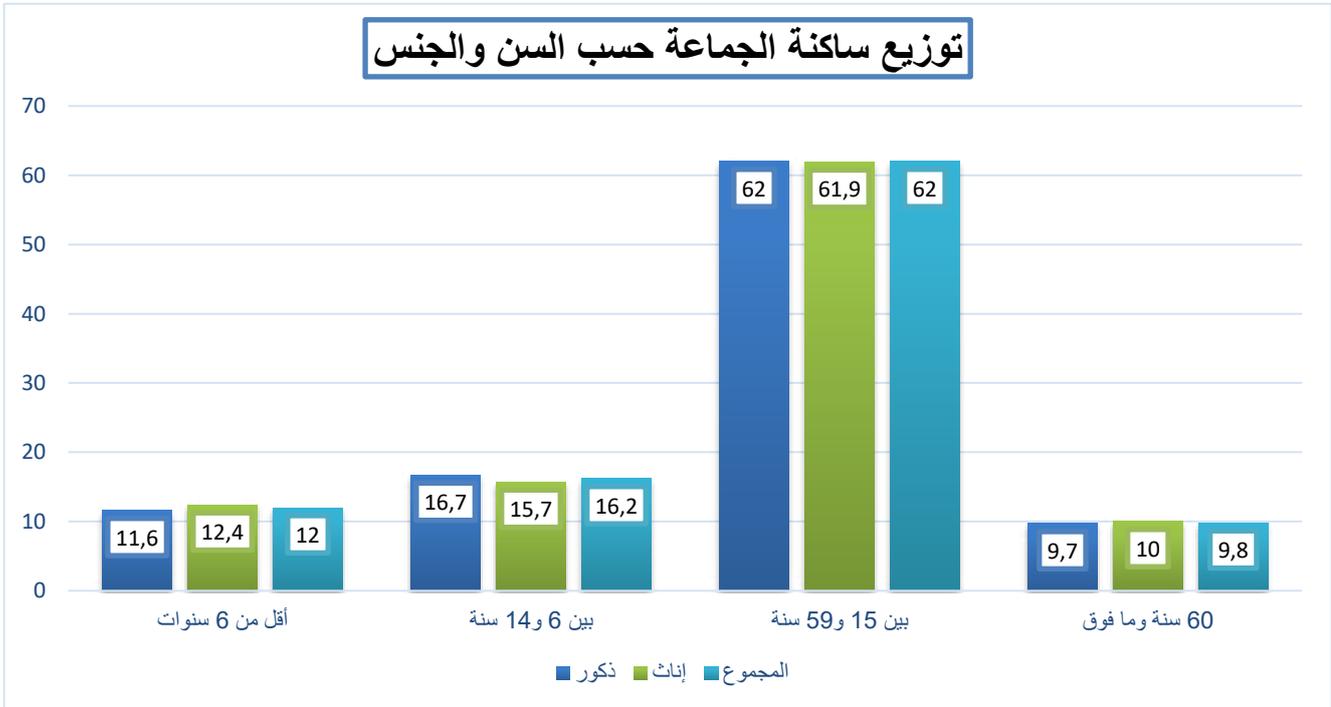
7 - تركيب من خلال معطيات استمارة الدوار.

8 - تركيب بناء على معطيات استمارة الدوار.



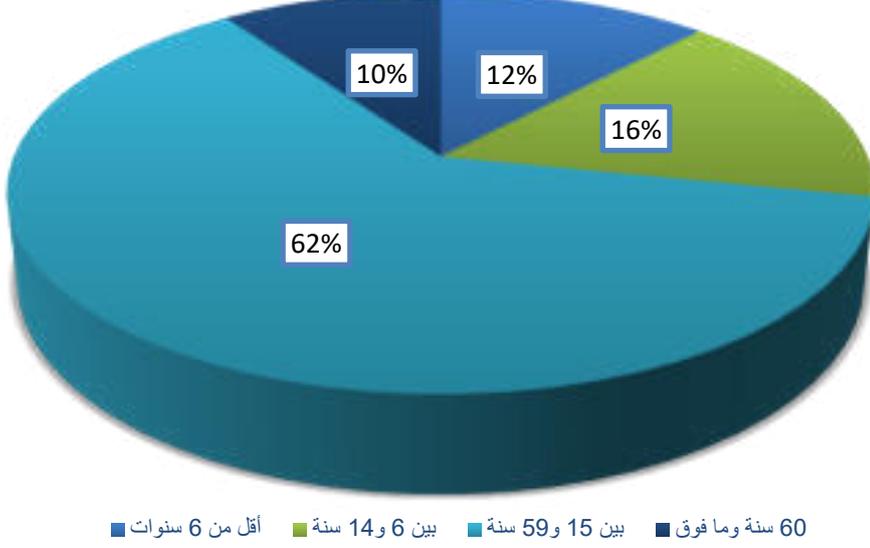
ج. عدد الساكنة وتقسيمهم حسب أهم الشرائح العمرية

يبين المبيان التالي نسبة ساكنة الجماعة حسب السن والجنس، أما الذي يليه فيقسم الساكنة حسب السن فقط⁹:



⁹ - تركيب حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط.

توزيع ساكنة الجماعة حسب السن



يلاحظ من خلال المبيانين أعلاه، ارتفاع نسبة الساكنة بالجماعة التي هي في سن النشاط، حيث تقدر النسبة بـ 62% مشكلة بذلك حصة الأسد، وتتنوع باقي الساكنة بنسب متقاربة بين فئة الطفولة الصغرى، والمتدرسين في التعليم الأولي، وفي السلك الابتدائي والإعدادي، وأخيرا فئة الشيوخ، حيث تشكل مجتمعة نسبا مهمة وجب أخذ نسبها بعين الاعتبار، عند تخطيط البرامج الخاصة بكل فئة من الفئات السالفة الذكر، وتفعيلا كذلك لمقاربة النوع الاجتماعي.

كما يسجل من خلال مبيان توزيع الساكنة حسب السن والجنس، أن عدد الذكور يقل عن الإناث ضمن فئة أقل من 6 سنوات وفئة الشيوخ، لكن بالمقابل يتضح أن عدد الذكور ضمن فئة 6 سنوات و14 سنة وفئة النشاط يتجاوز عدد الإناث.

وبصيغة أكثر توضيحا، نترجم البيانات أعلاه إلى الجدول التالي، ونقارنها بالمؤشرات العامة على مستوى قطب سيدي موسى الحمري¹⁰ وبإقليم تارودانت⁽¹¹⁾:

تقسم الساكنة حسب أهم الشرائح العمرية				عدد الساكنة	الجنس
أقل من 6 سنوات	بين 6 و14 سنة	بين 15 و59 سنة	60 سنة وما فوق		
11,6	16,7	62	9,7	5 955	ذكور

11- تركيب من خلال معطيات الإحصاء العام للإسكان والسكنى، نفس المرجع.

10	61,9	15,7	12,4	6 127	إناث	جماعة إسن
9,8	62	16,2	12	12 082	المجموع	
10,5	57,6	18,6	13,3	47 380	ذكور	المجموع العام قطب سيدي موسى الحمري
12,7	56,7	17,5	12,1	47 618	إناث	
10,5	58,7	18,0	12,9	94 998	المجموع	
11,9	56,4	18,5	13,2	400.778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
10,7	61,7	16,1	11,4	434.129	إناث	
11,3	59,1	17,3	12,3	834.907	المجموع	

ما يمكن ملاحظته كذلك من خلال الجدول والمبيان أعلاه، هو تساوي النساء مع الرجال في فئة النشاط، في حين تقل نسبة الفتيات عن الفتيان في فئة الأطفال بين 6 و14 سنة.

كما يلاحظ أن مؤشرات الجماعة متقاربة مع مؤشرات القطب ضمن الأطفال أقل من 6 سنوات ومتباعدة نوعا ما مع المعدلات المتواجدة على مستوى القطب والإقليم بخصوص باقي الفئات.

د. نظرة عامة حول تطور عدد الساكنة بالجماعة

عرفت ساكنة جماعة إسن تزايدا ملحوظا في عدد الساكنة بين سنتي 2004 و2014 وذلك حسب الإحصائيات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط، وقد قدر هذا التزايد بـ1.33% ومقارنة بساكنة الجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري، فقد عرف تزايدا قدر بـ0,11% +، في حين زاد عدد ساكنة الإقليم سنة 2014 بـ0,72% مقارنة بسنة 2004، ونفس الأمر ينطبق على المعدل العام لساكنة جهة سوس ماسة درعة (قبل اعتماد الجهوية الموسعة وجعل درعة تابعة لجهة تافالالت) والذي تطور بدوره بنسبة 1,42%.

إن هذا التزايد يعتبر مؤشرا إيجابيا، ينبغي أخذه في الحسبان من قبل المدير الجماعي والمجلس المنتخب، حيث يضغط هذا التزايد على عدد من المرافق بالجماعة مما يفرض على المدير الجماعي أخذه بعين الاعتبار، مما أجل الاستعداد وتوفير البنيات التحتية الضرورية والمرافق والخدمات الأساسية بالجماعة، من صحة وتعليم وماء صالح للشرب وغيرها. إضافة للمساهمة في توفير فرص الشغل وتحسين مستوى الدخل...

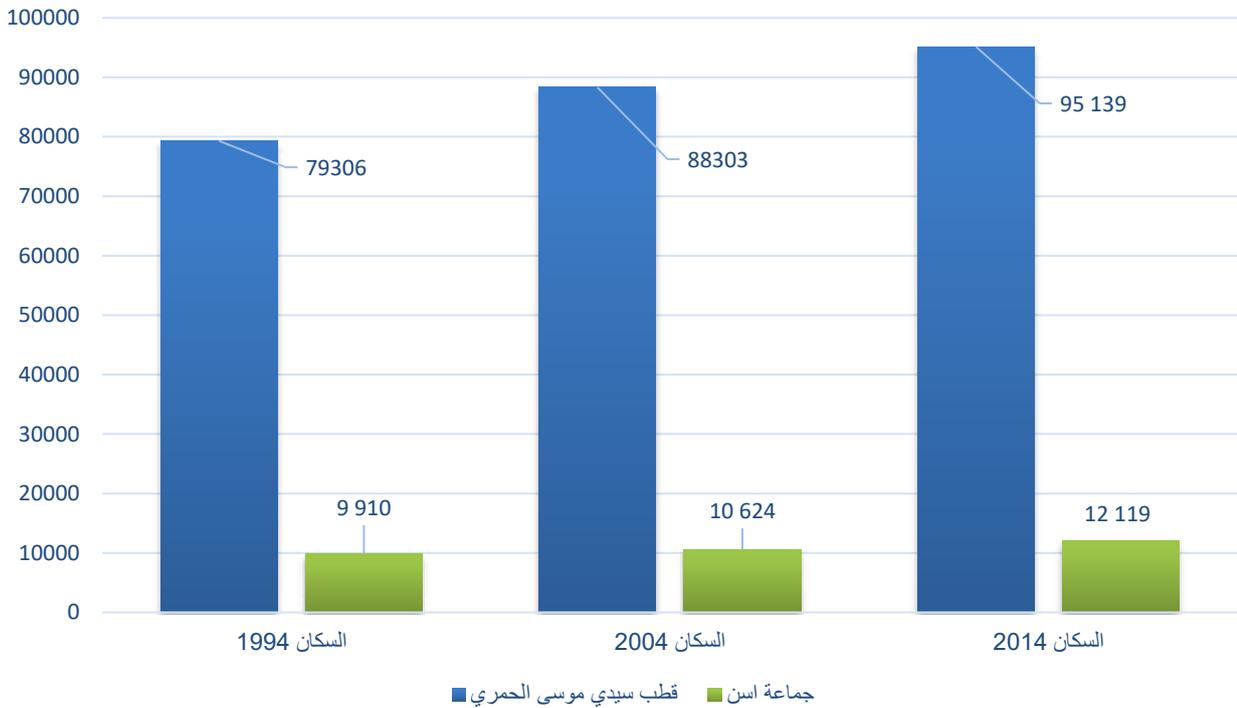
ويعكس المبيان التالي، تراجع نسبة الساكنة التابعة للجماعة، مقارنة بالقطب الذي تتبعه وبالمتوسط العام للساكنة القاطنة بالإقليم والجهة:

نسبة تطور الساكنة بين 2004 و2014



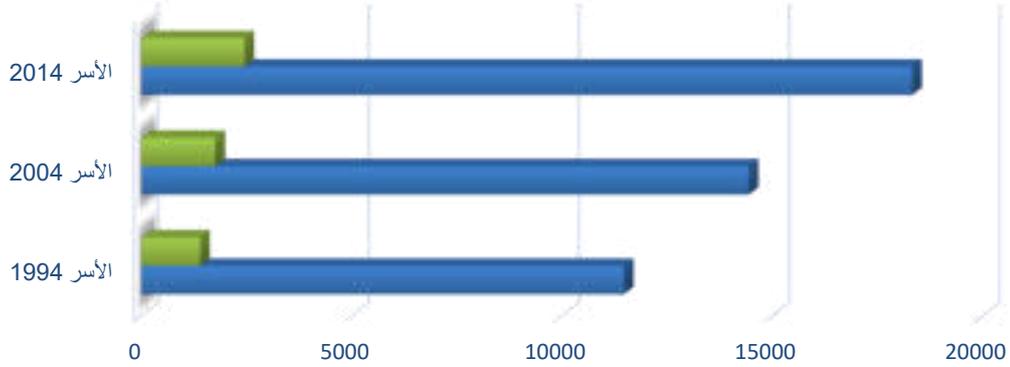
وتجدر الإشارة، إلى أن ظاهرة تزايد عدد الساكنة القاطنة بجماعة إسن خلال إحصاء سنة 2014، لم يتضح خلال الإحصاء العام لسنة 2004 مقارنة بإحصاء 1994 حيث سجل تزايد تدريجي بين عدد سكان الجماعة طيلة الفترة الفاصلة بين إحصائي 2004 و2014 وهو ما يعكسه المبيان التالي:

تطور نمو الساكنة بين 1994 و2014



أما المبيان التالي فيزكي نفس التزايد المسجل على مستوى الأسر:

تطور عدد الأسر بجماعة إسن وقطب سيدي موسى الحمري



	الأسر 1994	الأسر 2004	الأسر 2014
جماعة اسن	1 393	1 755	2 448
قطب سيدي موسى الحمري	11470	14438	18 323

هـ. توقعات النمو الديموغرافي بالجماعة

حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط، يمكن قراءة تزايد عدد الساكنة بشكل سلبي، بسبب تراجع نسبة التطور من 0,49% إلى 0% بحلول سنة 2028 مما يؤثر على دخول الجماعة لمرحلة التراجع ابتداء من سنة 2029 وذلك بطبيعة الحالة في حال استمرار نفس العوامل، ويعكس الجدول التالي عدد ونسبة التطور المتوقع تسجيله خلال السنوات القادمة¹²:

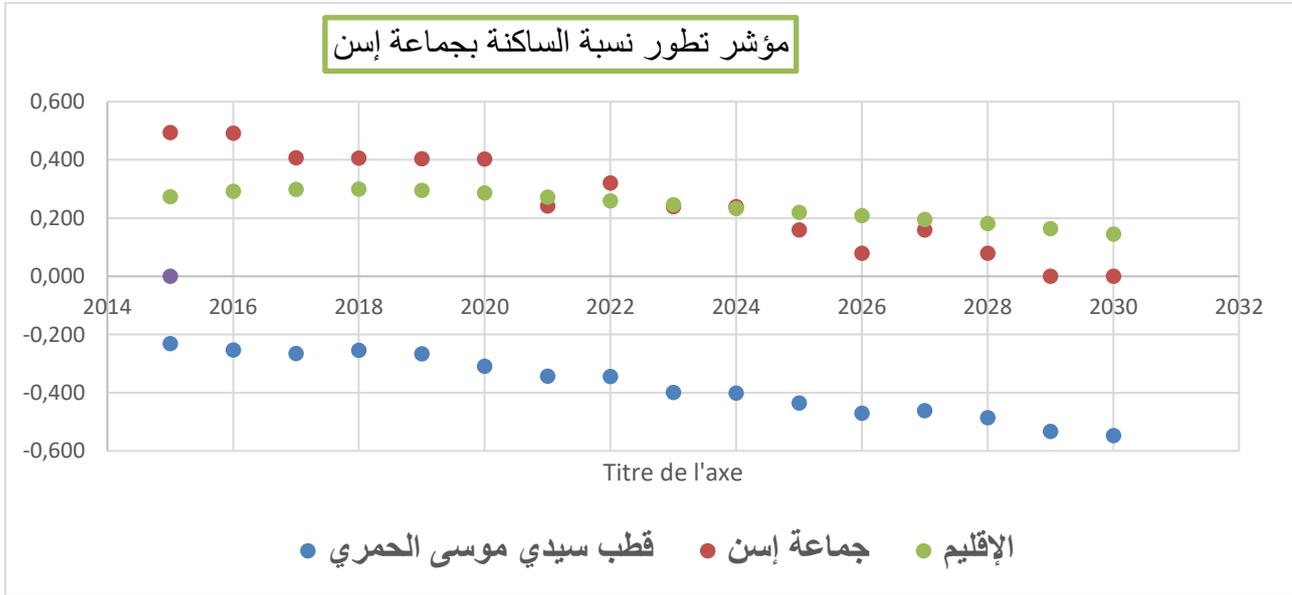
السنة	المجموع العام بالإقليم	تطور نسبة الساكنة بالجماعة	جماعة إسن	تطور نسبة الساكنة بالقطب	المجموع العام قطب سيدي موسى الحمري
2014	838 000		12 100		95 110
2015	840 300	0,49	12 160	-0,232	94 890
2016	842 760	0,49	12 220	-0,254	94 650
2017	845 280	0,41	12 270	-0,265	94 400
2018	847 820	0,41	12 320	-0,255	94 160
2019	850 330	0,40	12 370	-0,266	93 910
2020	852 770	0,40	12 420	-0,310	93 620
2021	855 100	0,24	12 450	-0,343	93 300

¹² - المندوبية السامية للتخطيط

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0,26	857 320	0,32	12 490	-0,344	92 980	2022
0,25	859 430	0,24	12 520	-0,400	92 610	2023
0,23	861 430	0,24	12 550	-0,401	92 240	2024
0,22	863 320	0,16	12 570	-0,436	91 840	2025
0,21	865 120	0,08	12 580	-0,470	91 410	2026
0,19	866 810	0,16	12 600	-0,462	90 990	2027
0,18	868 380	0,08	12 610	-0,486	90 550	2028
0,16	869 800	0,00	12 610	-0,533	90 070	2029
0,14	871 060	0,00	12 610	-0,547	89 580	2030

أما المبيان التالي فيسهل عملية قراءة الجدول أعلاه:



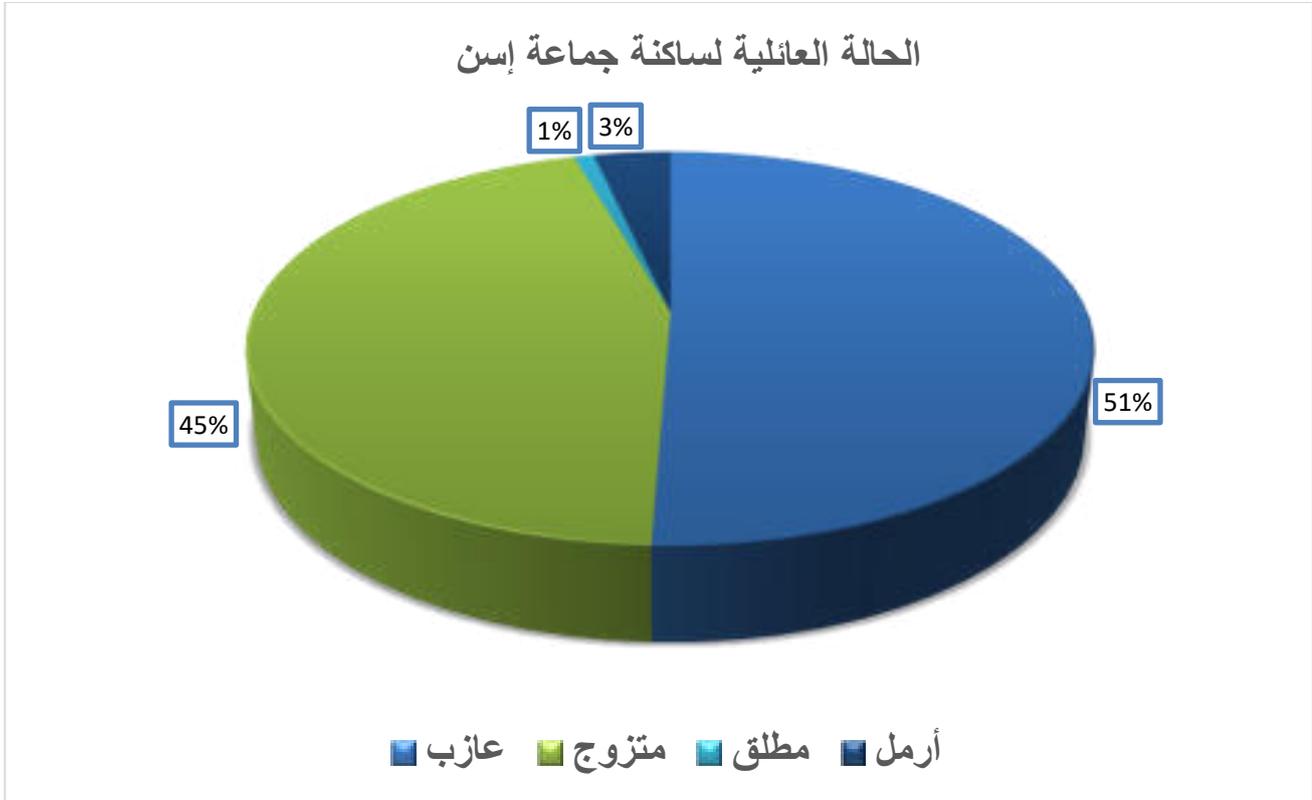
و. الحالة العائلية للساكنة

تتوزع ساكنة جماعة إسن بين أربع حالات عائلية، ويتشكل حوالي 50,6% من الساكنة من فئة العزاب، وتقدر نسبة المتزوجين ب 45% أما حوالي 4,4 في المائة من الساكنة، فتصنف ضمن خانة الأرمال وخانة المطلقين، إلا أن نسبة النساء الأرمال منخفضة بالجماعة مقارنة بمؤشر القطب وبالمؤشر الإقليمي، وهو ما يعكسه الجدول التالي:

الحالة العائلية				عدد الساكنة	الجنس	جماعة إسن
أرمل	مطلق	متزوج	عازب			
0,6	0,4	45,1	53,9	5 955	ذكور	

6,3	1,5	44,9	47,4	6 127	إناث	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
3,5	0,9	45	50,6	12 082	المجموع	
0,63	0,30	43,69	55,39	47 380	ذكور	المجموع العام بالإقليم
6,86	0,98	44,65	47,47	47 618	إناث	
3,75	0,64	44,17	51,43	94 998	المجموع	
0,83	0,38	42,85	55,94	400 778	ذكور	
7,16	1,41	42,35	49,09	434 129	إناث	
3,99	0,89	42,60	52,51	834 907	المجموع	

ولتبسيط قراءة الجدول نقترح المبيان التالي:



وتجدر الإشارة، إلى أن سبب ارتفاع نسبة العزاب الذي يتجاوز نصف الساكنة إلى ارتفاع معدل السن عند الزواج الأول، الذي يصل بالنسبة للرجال إلى 29,8 سنة و26,3 سنة بالنسبة للنساء، مما يترجم تأثر الإقبال على الزواج بتراجع فرص الشغل والفرص المدرة للربح، ويعكس الجدول التالي معدلات السن عند الزواج الأول، والذي يقدر في سن الثامنة والعشرين، سواء في أوساط الرجال أو في أوساط النساء:

معدل السن عند الزواج الأول	عدد الساكنة	الجنس	
29,8	5 955	ذكور	جماعة إسن
26,3	6 127	إناث	
28,05	12 082	المجموع	
29,2	47 380	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
24,9	47 618	إناث	
27,1	94 998	المجموع	
29,6	400.778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
27,0	434.129	إناث	
28,3	834.907	المجموع	

الديموغرافية حسب مقارنة النوع الاجتماعي

ينطوي الأخذ بمقاربة النوع خلال مسلسل إعداد البرامج التنموية على عدة إيجابيات لا يمكن حصرها، لكن يمكن ذكر البعض منها¹³:

- ✚ تفعيل المبادئ الدستورية كالمساواة وعدم التمييز والإدماج والمشاركة الواردة في تصدير الدستور التي جاء فيها ما يلي: (حظر ومكافحة كل أشكال التمييز، بسبب الجنس أو اللون أو المعتقد أو الثقافة أو الانتماء الاجتماعي أو الجهوي أو اللغة أو الإعاقة أو أي وضع شخصي، مهما كان)، ومن ذلك الاستفادة من الخدمات دون تمييز.
- ✚ الاهتمام بخصوصيات الأنواع الاجتماعية عبر إنجاز منوغرافية وتشخيص يستجيب للنوع الاجتماعي، مع وضع مشاريع تغذي الأنواع الاجتماعية، إضافة لاقتراح ميزانية تستحضر النوع الاجتماعي.
- ✚ يساعد أعمال مقارنة النوع الاجتماعي على التفاعل الإيجابي مع الحقوق الإنسانية ذات الصلة بالفئات التي اهتمت بها المقاربة (مثلا: تمكن مقارنة النوع من إدماج الحقوق المتعلقة بالرعاية الاجتماعية والوقاية والصحة والتعليم والتربية غير النظامية والأمية... إلخ)؛
- ✚ الانتباه إلى الحقوق الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة (حقوق المشاركة وإبداء الرأي والتعبير والحماية... إلخ)؛

¹³ - المصدر: دليل مرجعي لإحداث وتنظيم عمل لجنة المساواة وتكافؤ الفرص، وثيقة معدة من طرف الأستاذ أحمد شوقي بنبوب، برعاية منظمة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (UNICEF) والمديرية العامة للجماعات الترابية، طباعة (Reproduction Industrielles)، الرباط 2012، ص 53 و54.

- ✚ العمل على توفير الحماية للأطفال في وضعية صعبة (من قبيل حمايتهم من الإهمال والعنف وسوء المعاملة والتمييز والحماية من الاستغلال الاقتصادي...);
- ✚ تمكن مقاربة النوع النساء من التعرف على حقوقهن المتعلقة بالمشاركة في التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والحماية من العنف والتمييز وسوء المعاملة...إلخ؛
- ✚ تعزز المقاربة أدوات التحليل المعتمدة في النظام المعلوماتي الجماعي وأدوات التشخيص والاقتراح؛
- ✚ تؤكد مقاربة النوع الاجتماعي أهمية التحليل الشمولي لأوضاع الساكنة وانشغالاتها وفئاتها؛
- ✚ تساعد مقاربة النوع كأداة تحليل على معرفة أوجه الخلل الموجودة بوثيقة تحليل المونوغرافية، قصد تداركها في الحلول التي ستقدم من طرف السكان، والتي يمكن أن تدرج في برنامج العمل الجماعي؛
- ✚ تعزز مقاربة النوع الاجتماعي التعاطي مع قضايا مهمة، كالحكامة وتفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، والعلاقة مع المجتمع المدني وبناء الشراكات.

أ. شؤون الطفل

حسب تعريف منظمة اليونسيف يعتبر الطفل هو كل فرد دون الثامنة عشر من عمره¹⁴، قدر عدد الأطفال في المغرب¹⁵ سنة 2019 نحو 11,2 مليون طفل (5,5 مليون من الإناث و5,7 من الذكور) وقد بلغت نسبة الأطفال من السكان 31,4% سنة 2019 بعدما كانت تصل حسب الإحصاء العام للسكان لسنة 2014. ويشير هذا الانخفاض في نسبة الأطفال في المغرب إلى مرحلة جديدة في تطور بنيته الديمغرافية، تميل إلى انقلاب متدرج في هرم الأعمار، مما يؤكد التحول الديمغرافي الذي تعرفه المملكة.

وفيما يلي تشخيص لشؤون الطفل بجماعة إسن في مجالات الديموغرافية والتعليم التقليدي عبر آلية الكتابات القرآنية، وسنتطرق لباقي المجالات فيما سيأتي من محاور في هذا القسم.

ديموغرافية الطفل

حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط، يتم تقسيم أطفال الجماعة إلى أربع فئات عمرية، وذلك حسب حاجيات وخصوصيات كل فئة، فالشريحة الأولى، تمتد من اليوم الأول

¹⁴ - خلاصة تركيبية حول "وضعية الأطفال في المغرب: تحليل مبني على مقاربة الإنصاف"، منظمة اليونسيف، تاريخ النشر، نونبر 2019.

¹⁵ 6 المندوبية السامية للتخطيط.

إلى غاية بلوغ سن أربع سنوات تمثل الطفولة الصغرى، وغالبا ما يتم إيلائها عناية قصوى في مجال التلقيح والوقاية من الإسهال.

أما الفئة الثانية، التي تبتدئ من بلوغ سن الخامسة وإلى غاية بلوغ سن التاسعة، يتم التركيز خلالها على الحرص على انخراط هذه الفئة في مستويات التعليم الأولي والأساسي، ثم يأتي بعد ذلك الفئة المعنية بالتمدرس الإعدادي، والتي تكتسي أهميتها من خلال الحرص على عدم تعرضها لأي نوع من أنواع الهدر المدرسي، وهي الممتد عمرها بين عشر وأربعة عشر سنة.

وختاما للفئة العمرية الرابعة عدة خصوصيات وحاجيات، فتخصيصها بالعناية، كفيل برسم آفاق واعدة على المستوى التعليمي والمهني، وكفيل كذلك بحمايتهم من الانحراف وسوء اختيار المسار الدراسي أو المهني، الذي قد يؤثر سلبا على هذه الفئة الواعدة.

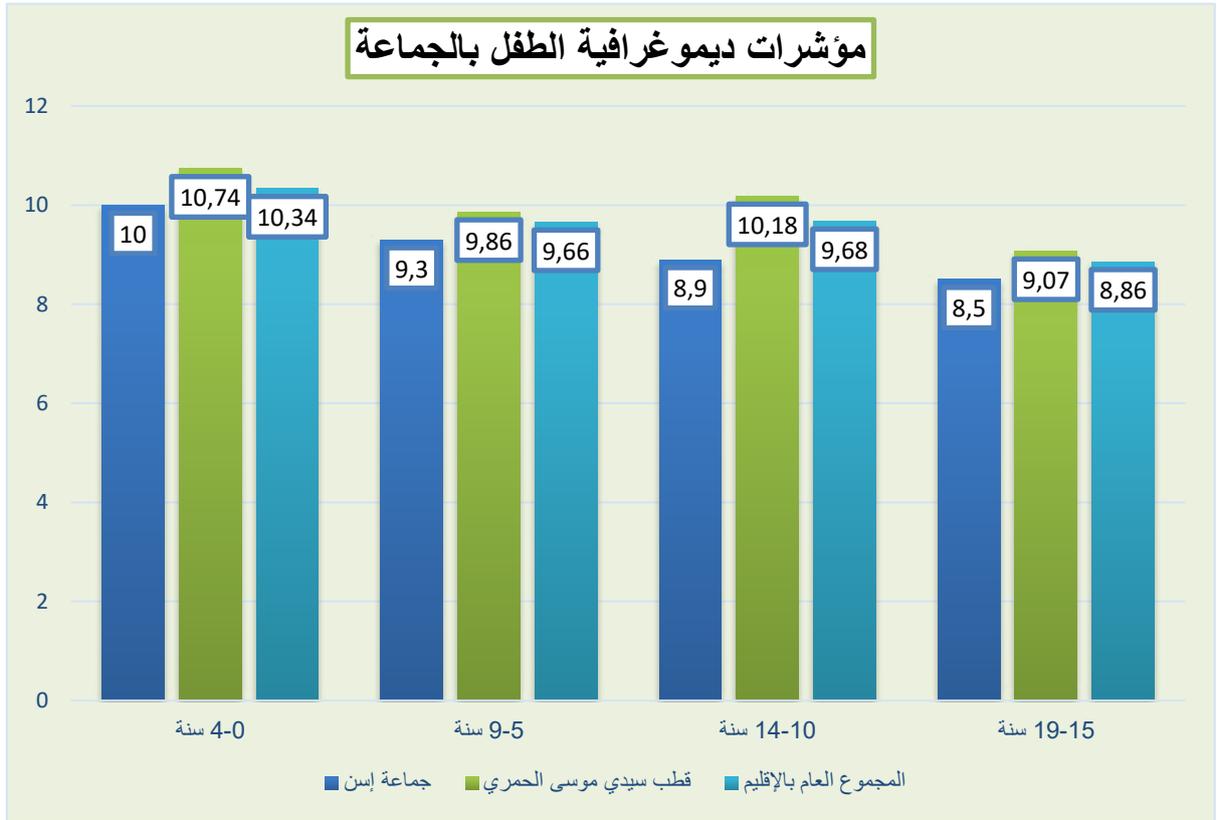
وكباقي الجماعات يتوزع أطفال الجماعة إلى أربع فئات عمرية يوضحها الجدول اسفله¹⁶:

نسبة أطفال الجماعة حسب الفئات عمرية الأربع					
الجنس	عدد الساكنة	0-4 سنة	5-9 سنة	10-14 سنة	15-19 سنة
جماعة إسن	ذكور	5 955	9,7	9,4	8,4
	إناث	6 127	10,3	9,2	8,6
	المجموع	12 082	10	9,3	8,5
المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري	ذكور	47 380	11,10	10,20	8,68
	إناث	47 618	10,37	9,53	9,46
	المجموع	94 998	10,74	9,86	9,07
المجموع العام بالإقليم	ذكور	400.778	11,08	10,38	8,64
	إناث	434.129	9,60	8,93	9,08
	المجموع	834.907	10,34	9,66	8,86

وتجدر الإشارة إلى أن الفئة العمرية الرابعة تصنف تصنيفا خاصا، حيث من جهة، تستلزم عناية خاصة بخصوص التوجيه الدراسي، وتأطيرها تأطيرا سليما، لتفادي الانحراف الذي ينزلق إليه العديد من الشباب، بسبب غياب التأطير، وضعف استثمار الطاقة الشبابية في النواحي الإيجابية التي تعود بالنفع على مستقبلهم خاصة ومستقبل منطقتهم التي ينتمون إليها بصفة عامة.

ومن جهة ثانية، لم نعد نتكلم هنا عن أطفال، وعن إلزامية الدراسة، وبالتالي قد يبدأ العديد منهم في شق المسار المهني، وبالتالي يجب الأخذ بأيديهم لتوجيههم التوجيه الصحيح، وكذا تأطيرهم ضمن إحدى شعب التكوين المهني.

ونسجل من خلال المبيان أسفله، أن هناك تقارب كبير بين نسب الفئة الأولى والفئة الثانية والثالثة والرابعة بجماعة إسن مقارنة بنسب قطب سيدي موسى الحمري ونسب إقليم تارودانت، حيث جاءت نسب جماعة إسن في مرتبة أقل من نسب إقليم تارودانت، وبالمقابل فإن هذا الأخير تقل عن نسب قطب سيدي موسى الحمري، وهو ما يوضحه المبيان أسفله:



التعليم التقليدي (الكتاتيب القرآنية) والعصري

تلعب الكتاتيب القرآنية بالمغرب أدوارا فعالة في تربية الأجيال الناشئة تربية إسلامية رصينة، من خلال تحفيظها القرآن الكريم وعلومه، بالإضافة إلى صونها للمقومات الروحية للمجتمع المغربي والحفاظ على هويته وخصوصياته.

وتنافس هذه الكتاتيب القرآنية رياض الأطفال العصرية، التي باتت تنتشر بشكل لافت في كل مناطق البلاد، وتحظى بإقبال كثيف على دروسها¹⁷.

وتعاني الكتاتيب بالمغرب من تناقص عددها خاصة في البوادي والمناطق الريفية، وتعرض بعضها للاندثار والإهمال، ما يهدد وجودها كدعائم دينية تمد المجتمع المغربي بالحصانة اللازمة من كل أنواع التطرف.

وعلى مستوى جماعة إسن، بدأت أدوار الكتاتيب القرآنية في الاختفاء، حيث نجد أن بمجموع تراب الجماعة، يوجد فقط أربعة (4) كتاتيب ضمن 4 دواوير، وهو ما يوضحه الجدول أسفله¹⁸:

عدد الكتاتيب القرآنية	وجود كتاتيب القرآنية بالدوار		اسم الدوار
	لا	نعم	
0	√		أولاد سكير – أيت احماذ
0	√		أيت احساسة
0	√		الحاج موسى
0	√		أدوز
0	√		أركانة الحمري
0	√		دوار ايت سعيد
1		√	الاثنين
1		√	البويرة
0	√		الكنة
0	√		أيت لامتي
0	√		أيت شيوخ
1		√	إكودار
0	√		الدويرة

17 - حسن الأشرف "الكتاتيب القرآنية بالمغرب تتراجع في مواجهة رياض الأطفال العصرية" موقع العربية

<https://www.alarabiya.net/articles/2010%2F10%2F31%2F124383>

18 - استمارة الدوار.

0	√		جرف الحمام
0	√		ايت بنحمو
1		√	دوار الفيضة
0	√		الكرامر
0	√		الريانية
0	√		المجالعة
0	√		الشلوح
0	√		المزاركية
4	17	4	المجموع

وبخصوص وضعية التعليم العصري بالجماعة (التعليم الأولي الخاص)، فهو لا يختلف عن وضعية الكتاتيب القرآنية، حيث لا توجد أي مؤسسة بالجماعة، وهو ما يعكسه الجدول التالي¹⁹:

التعليم العصري				اسم الدوار
إسم المؤسسة	مؤسسات التعليم العصري بالدوار			
	العدد	لا	نعم	
	0	√		أولاد سكير – أيت احماذ
	0	√		أيت احساسة
	0	√		الحاج موسى
	0	√		أدوز
	0	√		أركانة الحمري
	0	√		دوار ايت سعيد
	0	√		الاثنين
	0	√		البويرة
	0	√		الكنة
	0	√		أيت لامتي
	0	√		أيت شيوخ
	0	√		إيكودار
	0	√		الدويرة
	0	√		جرف الحمام
	0	√		ايت بنحمو

دوار الفيضة	√	0
الكرامر	√	0
الريانية	√	0
المجالعة	√	0
الشلوح	√	0
المزاركية	√	0
المجموع	21	0

صحة الطفل:

رغم أنه لم يعد يتم تسجيل ارتفاع في عدد حالات الإسهال، وفي عدد وفيات الرضع والأطفال دون سن الخامسة، وتحسن التغطية الشاملة لتلقيح الأطفال، إلا أن صحة الطفل بجماعة إسن تواجه عدة تحديات نجملها فيما يلي:

➤ الولوج غير المنصف إلى الخدمات الصحية:

حيث يسجل نقص كبير في التغطية الصحية، وفي وسائل المواصلات مما تشكل عوائق مستمرة للولوج المنصف إلى الخدمات الأولية للصحة الإنجابية وصحة الأطفال (الرعاية السابقة للولادة ورعاية ما بعد الولادة والولادة تحت اشراف متخصص). كما يسجل نقصا كبيرا في الأدوية والتجهيزات الصحية غير متوفرة باستمرار، إذ إن مجانيته جزئية فقط، وذلك رغم التقدم الذي تحقق بفضل إدخال نظام المساعدة الطبية RAMED، فمزال يسجل نقصا حادا في التخصصات الضرورية لصحة الأم والطفل (طب النساء والولادة، طب الأطفال حديثي الولادة، طوارئ الأطفال، القابلات، الخ).

➤ غياب خدمات الصحة الإنجابية وصحة الأطفال وغياب استراتيجية إقليمية للتعامل مع الأعراف الاجتماعية وتغيير السلوكيات؛

➤ غياب الخدمات المختصة بصحة المراهقين والصحة الذهنية سواء على مستوى الجماعة وحتى على مستوى قطب سيدي موسى الحمري.

ب. شؤون المرأة

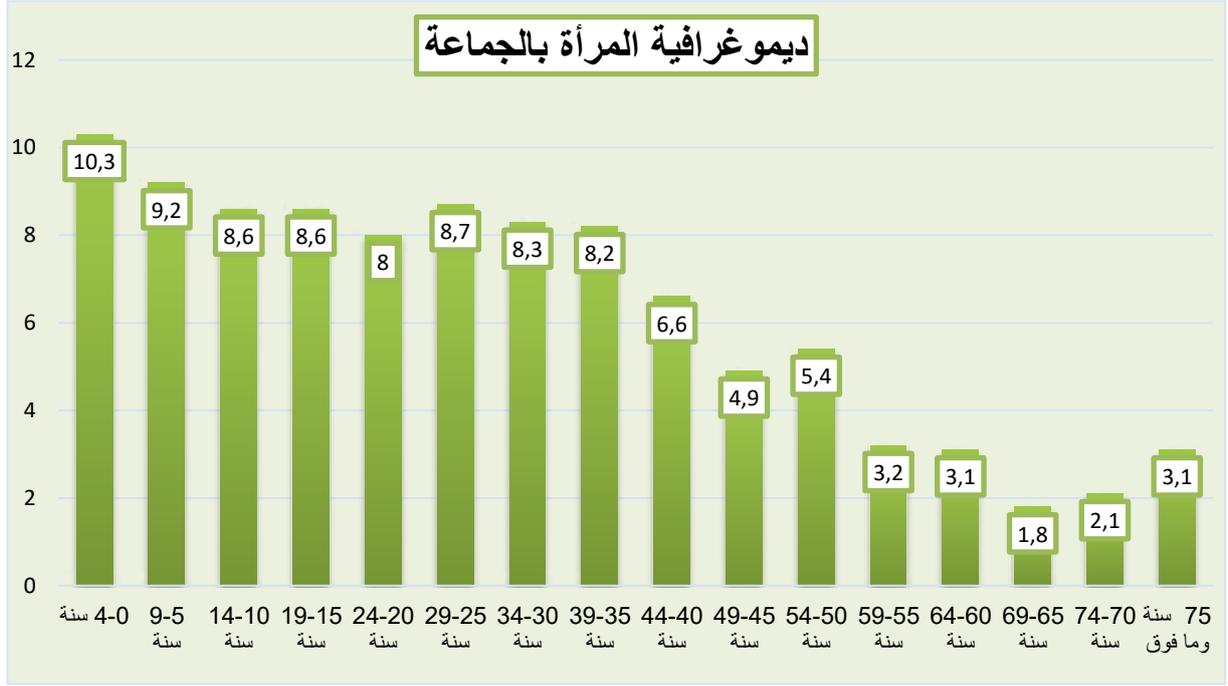
تعد المرأة شريكا أساسيا في تحقيق أهداف التنمية وتطوير المجتمع، وقد شهدت العقود الأخيرة، اهتماما متزايدا بالدور الذي تضطلع به المرأة داخل المجتمع، حيث يبقى النهوض بحقوق المرأة، ونشر ثقافة وقيم المساواة والإنصاف، خيارا وضرورة تتحملها كل مكونات

المجتمع المغربي، سواء تعلق الأمر بالسلطات العمومية والحكومة، أو المنظمات غير الحكومية، وكل قوى المجتمع المدني ومختلف الجماعات الترابية.

إلا أنه ومن باب الإنصاف، وجب إيلاء المرأة القروية حيزاً مهماً من الدراسة، خصوصاً أن هذه الوثيقة، تحاول الوقوف عند انشغالات واهتمامات مختلف الشرائح والفئات العمرية بجماعة إسن ذات الطابع القروي الذي يلبسها خصوصية كبيرة تختلف عن باقي المجالات الترابية، حيث إن المجال الذي تتواجد به الجماعة - شأنها شأن أغلب الجماعات ذات الطابع القروي بالإقليم - يزيد من حجم العراقيل والأكراهات التي تعاني منها المرأة والفتاة بالجماعة، ويرفع من سقف التحديات أمام المجلس الجماعي للإجابة عن مختلف انشغالاتها واهتماماتها، وذلك بطبيعة الحال في إطار ضرورة الأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع في إعداد وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

فرغم الدور الرئيسي الذي تلعبه المرأة بالجماعة في الحياة المجتمعية، (باعتبار أنها التي تستوطن بشكل دائم المجال الترابي لجماعة إسن، وأن الرجال غالباً ما يهاجرون للبحث عن لقمة العيش لفائدة أسرهم خارج المجال الترابي للجماعة)، إلا أنها لازالت تعاني من إكراهات وصعوبات تجعلها تقاسي في حياتها اليومية، وتحول دون تمتعها بحقوقها الكاملة، وذلك راجع بالأساس إلى الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي والثقافي التي تعرفه هذه الأخيرة، بحيث توكل لها الأعمال الشاقة التي هي من اختصاص الرجال، كما أنها تظل محرومة من حقوقها في عدة مجالات كالتعليم والصحة والترفيه...

فعلى المستوى الديموغرافي، يترجم المبيان أسفله، توزيع نساء الجماعة إلى شرائح عمرية تتجاوز الخمس سنوات²⁰:



يسجل من خلال المبيان، أن حوالي 17,8 % من الفتيات تتراوح أعمارهن بين 5 و14 سنة، و 10,3 % هن في سن الطفولة الصغرى، وقرابة 61,9 % من النساء هن في سن النشاط، وبالتالي فنحن أمام نسب جد مهمة تتطلب إيلاء عناية قصوى بها، وخصها ببرامج تنموية تراعي احتياجاتهن في مختلف مجالات الحياة.

أرقام ذات
دلالة:

47,4 % من النساء عازبات و 44,9 % متزوجات و 6,3 % أرامل

26,3 هو معدل السن عند الزواج الأول في صفوف النساء

يقدر المعدل التركيبي للخصوبة بالجماعة 2,2 ويعتبر بذلك معدلا متوسطا على المستوى الإقليمي

4,9 هو معدل انتشار الإعاقة في صفوف النساء بالجماعة

تحتل المرأة بجماعة إسن الرتبة 63 إقليميا على مستوى الأمية بمعدل 30%

29,8 % من النساء تحصلن على الشهادة الابتدائية و 7,2 % منهن تحصلن على شهادة التعليم الثانوي الإعدادي و 3,2 % يحزن شهادة التعليم الثانوي التأهيلي و فقط 1,8 % منهن يتوفرن على تعليم عالي

5860 من النساء غير نشيطات مقابل 267 نسمة مع تسجيل نسبة 40,8 % من النساء يعانين البطالة

ج. شؤون ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة:

يعتبر ذوي الاحتياجات الخاصة من بين الفئات الأكثر هشاشة بالعالم القروي على وجه الخصوص، وبالتالي وجب على جميع المدبرين الجماعيين، أن يولوا أهمية قصوى لهذه الفئة من الساكنة، خصوصا وأن المشرع المغربي، فرض ضرورة الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي عند إعداد برنامج عمل الجماعة،

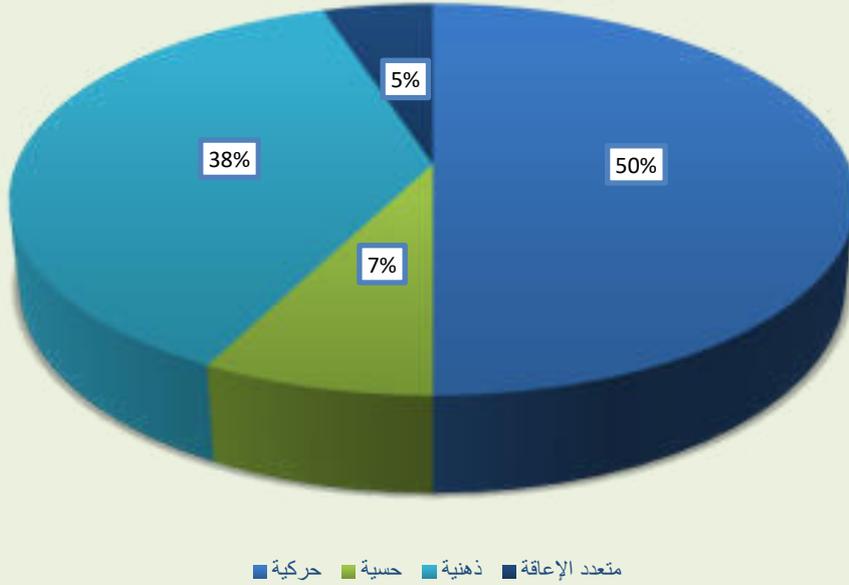
وكخطوة أولية في طريق إيلاء أهمية بالغة لهذه الفئة السكانية، نورد بداية أرقام المندوبية السامية للتخطيط حول وضعية الإعاقة بالجماعة، ومقارنتها بالمؤشرات الإقليمية، وكذا على مستوى القطب الذي تنتمي له الجماعة²¹:

معدل إنتشار الإعاقة	عدد الساكنة	الجنس	
5,7	5 955	ذكور	جماعة إسن
4,9	6 127	إناث	
5,3	12 082	المجموع	
6,4	47 380	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
5,1	47 618	إناث	
5,8	94 998	المجموع	
6,0	400 778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
5,1	434 129	إناث	
5,6	834 907	المجموع	

من خلال قراءة أولية للجدول أعلاه، نلاحظ أن نسبة الإعاقة غير مضبوطة ومجانبة للصواب ولا تعكس الحقيقة والتي لا تتجاوز في الواقع 40 نسمة 'حسب مخرجات استمارة الدوار، إذ أن النسبة التي تقدر ب 5,3% تعني أن أزيد من 640 نسمة تعاني الإعاقة بالجماعة، وتصنف ضمن فئة ذوي الاحتياجات الخاصة، وهو الأمر غير الملاحظ بتاتا.

ويوضح المبيان التالي، نوع إعاقة ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة، حيث تشكل الإعاقة الحركية نسبة 50 % تليها الإعاقة الذهنية بنسبة 38 % ثم الإعاقة الحسية بنسبة 7 % وأخيرا يشكل متعددي الإعاقة نسبة 5 % وبالتالي فنحن أمام نسب جد مهمة تتطلب التفكير الجدي في برامج لفائدة هذه الفئة السكانية المهمة.

توزيع الساكنة ذوي الاحتياجات الخاصة بحسب نوع الإعاقة



وفيما يلي جدول تفصيلي لعدد الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة بكل دوار تابع للجماعة على حدة²²:

ذوي الاحتياجات الخاصة				اسم الدوار
متعدد الإعاقة	ذهنية	حسية	حركية	

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

2	1	0	3	أولاد سكير – أيت احمد
0	0	0	0	أيت احساسة
0	5	0	0	الحاج موسى
0	2	0	2	أدوز
0	0	0	0	أركانة الحمري
0	0	1	1	دوار ايت سعيد
0	1	1	2	الاثنين
0	0	0	5	البويرة
0	2	0	1	الكنة
0	0	0	0	أيت لامتي
0	0	0	0	أيت شيوخ
0	0	0	1	إيكودار
0	1	0	2	الدويرة
0	0	0	0	جرف الحمام
0	0	0	0	ايت بنحمو
0	2	1	1	دوار الفيضة
0	1	0	2	الكرامر
0	0	0	0	الريانية
0	0	0	0	المجالعة
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	الشلوح
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	المزاركية
2	15	3	20	المجموع

البنيات التحتية والمرافق الأساسية



تمهيد:

"تشخيص الطبيعة الجغرافية والبنية العمرانية"

تتكون جماعة إسن من 21 دوار إضافة لمركز الجماعة، ويغلب عليها الطابع القروي واقعة بسلسلة جبال الأطلس الصغير، وداخل هذه الدواوير تتراص الكوائين بنسبة 82,35%.

وإذا كان الطابع الغالب للمنازل هو الطابع التقليدي، رغم أنه خلال السنوات الأخيرة عرفت البناء بواسطة الخرسانة المحلية، فإن بناء جزء منها بمواد محلية الصنع يعكس هشاشتها، وكذلك يعكس ارتفاع نسبة الأسر غير المتوفرة على منازل تتوفر على مقومات العيش الكريم.

ومن أجل تلخيص كل ما سبق، نقترح إعطاء نظرة عامة حول الطبيعة الجغرافية ونوعية السكن والبناء السائد من خلال الجدول التالي²³:

نسبة ووعورة التضاريس	نوع البناء السائد		نوعية السكن			الطبيعة الجغرافية		عدد الدواوير
	بمواد محلية %	بالخرسانة المسلحة %	مشنت %	متفرق %	متراص %	جبلي	سهلي	
11,95	24,62	75,38	0,0	19,43	79,86	0	100	20 دوار

ولتوضيح الصورة أكثر نقترح التطرق للطبيعة الجغرافية ونوعية السكن والبناء السائد ووعورة التضاريس بكل دوار على حدة، باعتماد مؤشر النسبة المئوية، وذلك من خلال الجدول التالي²⁴:

طبيعة التضاريس		نوع البناء السائد		نوعية السكن			اسم الدوار
نسبة ووعورة	جبلي %	سهلي %	بمواد محلية %	بالخرسانة المسلحة %	مشنت %	متفرق %	

²³ - حصيلة التشخيص الوصفي، استمارة الدوار.

²⁴ - استمارة الدوار.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

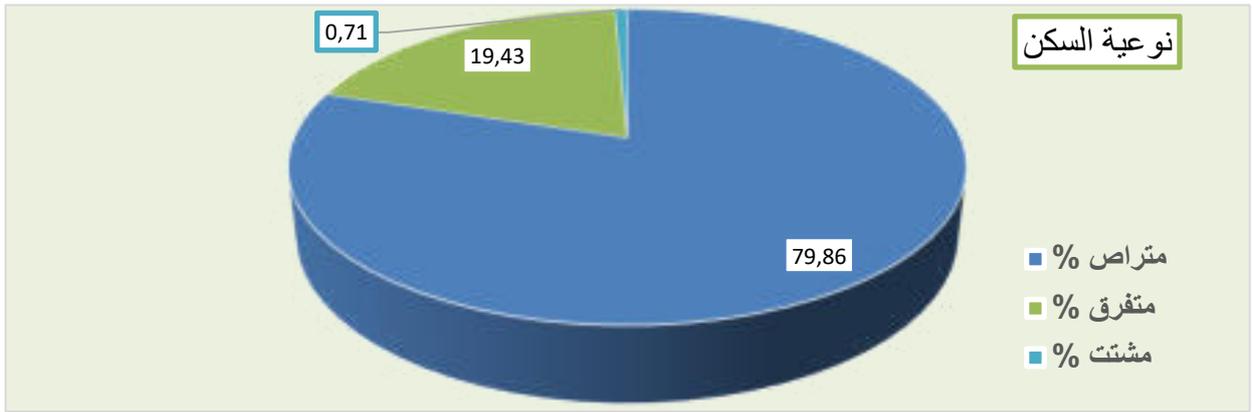
المسالك الطرقية								
20	0	100	50	50	0	10	90	أولاد سكير – أيت احماد
50	0	100	10	90	0	40	60	أيت احساسة
10	0	100	30	70	0	30	70	الحاج موسى
10	0	100	10	90	0	10	90	أدوز
10	0	100	2	98	0	3	97	أركانة الحمري
0	0	100	20	80	0	20	80	دوار ايت سعيد
0	0	100	10	90	0	20	80	الاثنين
0	0	100	60	40	0	20	80	البويرة
0	0	100	20	80	0	20	80	الكنة
0	0	100	10	90	0	10	90	أيت لامتي
0	0	100	10	90	0	10	90	أيت شيوخ
0	0	100	60	40	0	20	80	إيكودار
1	0	100	20	80	0	10	90	الدويرة
0	0	100	10	90	0	20	80	جرف الحمام
0	0	100	20	80	0	10	90	ايت بنحمو
50	0	100	50	50	0	50	50	دوار الفيضة
10	0	100	20	80	0	20	80	الکراکر
20	0	100	30	70	0	20	80	الريانية
30	0	100	5	95	0	10	90	المجالعة
10	0	100	40	60	0	40	60	الشلوح
20	0	100	30	70	0	30	70	المزاركية
11,95	0,00	100,00	24,62	75,38	0	19,43	79,86	المتوسط العام بالجماعة
37,17	47,75	50,45	63,04	37,87	6,69	37,04	55,39	المتوسط العام بقطب سيدي موسى الحمري

يتضح من الجدول أعلاه، أن حوالي 79,86 % من الكوامين متراسة كمعطي إيجابي بالنسبة لكل الدواوير بالجماعة.

أما على مستوى نوع البناء السائد، ف 75,38% من الكوامين مبنية بالخرسانة المسلحة، مما يعكس نسبة صلابة المنازل وتمتعها بالمعايير الوطنية والدولية الضرورية المعتمدة لتقييم جودة المسكن.

وبالمقابل تبلغ نسبة البنايات المبنية بالمواد المحلية 24,62 % وإن كانت لا تعكس دائماً حقيقة هشاشة المنازل.

إن طبيعة التضاريس الغالبة لجل الدواوير هي الطبيعة السهلية، حيث تقدر النسبة ب100%، ولتبسيط قراءة الجدول أعلاه، نترجم الأرقام أعلاه إلى ثلاثة مبيانات عبارة عن تركيب نتاج استمارة الدوار:





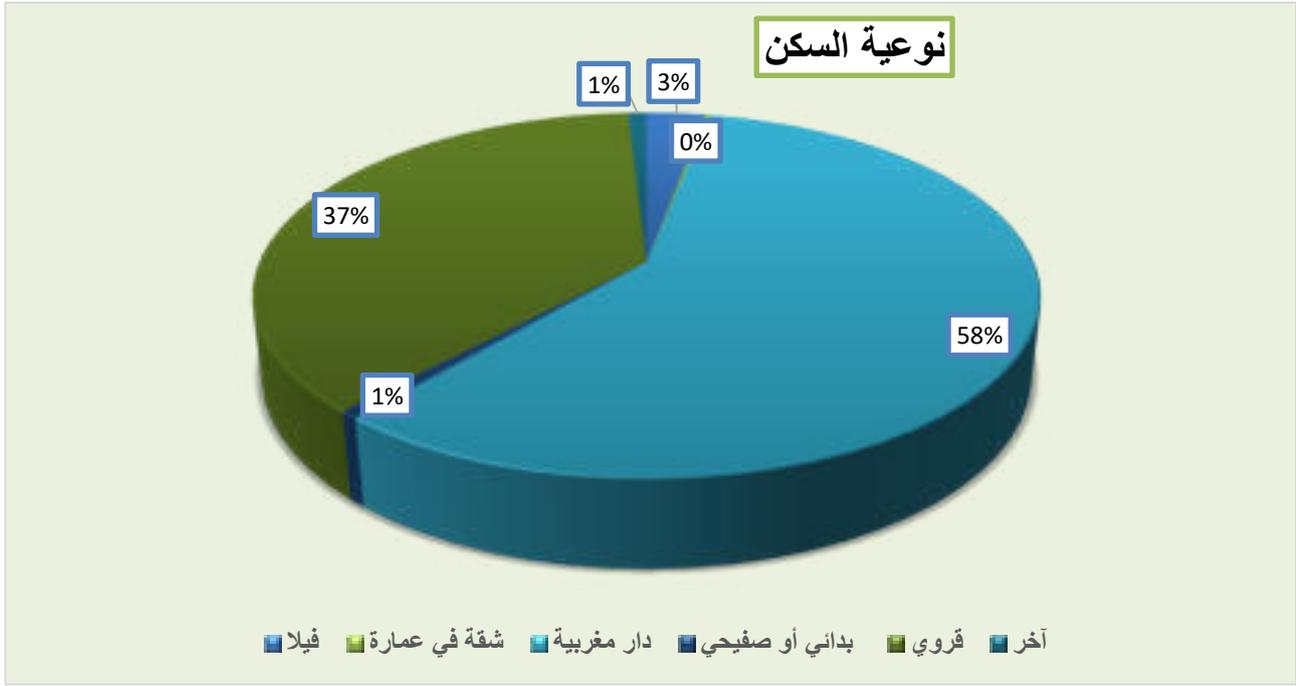
ودائما في إطار تقييم جودة الحياة، من خلال تقييم وضعية المساكن، نجد أن الأغلبية من الأسر تقطن في مسكن من نوع دار مغربية وتقدر نسبتها بـ 58,1%، وبذلك تتجاوز الجماعة المعدل العام بقطب سيدي موسى الحمري الذي تصل نسبته فقط 32,23% وتقل عن المعدل العام بإقليم تارودانت، الذي بلغت نسبته حوالي 60,06% وهو ما يعكسه الجدول أسفله²⁵:

نوعية السكن						عدد الساكنة	
آخر	مسكن من نوع قروي	مسكن من نوع بدائي أو صفيحي	مسكن من نوع دار مغربية	مسكن من نوع شقة في عمارة	مسكن من نوع فيلا		
0,9	37,2	0,7	58,1	0,2	2,9	12 082	جماعة إسن
0,68	65,15	1,15	32,23	0,15	0,65	94 998	قطب سيدي موسى الحمري
1,10	35,06	0,66	60,06	2,00	1,14	834.907	المتوسط العام بالإقليم

ويوضح المبيان التالي مضامين الجدول أعلاه²⁶:

²⁵- المندوبية السامية للتخطيط.

²⁶- تركيب بناء على معطيات المندوبية السامية للتخطيط.



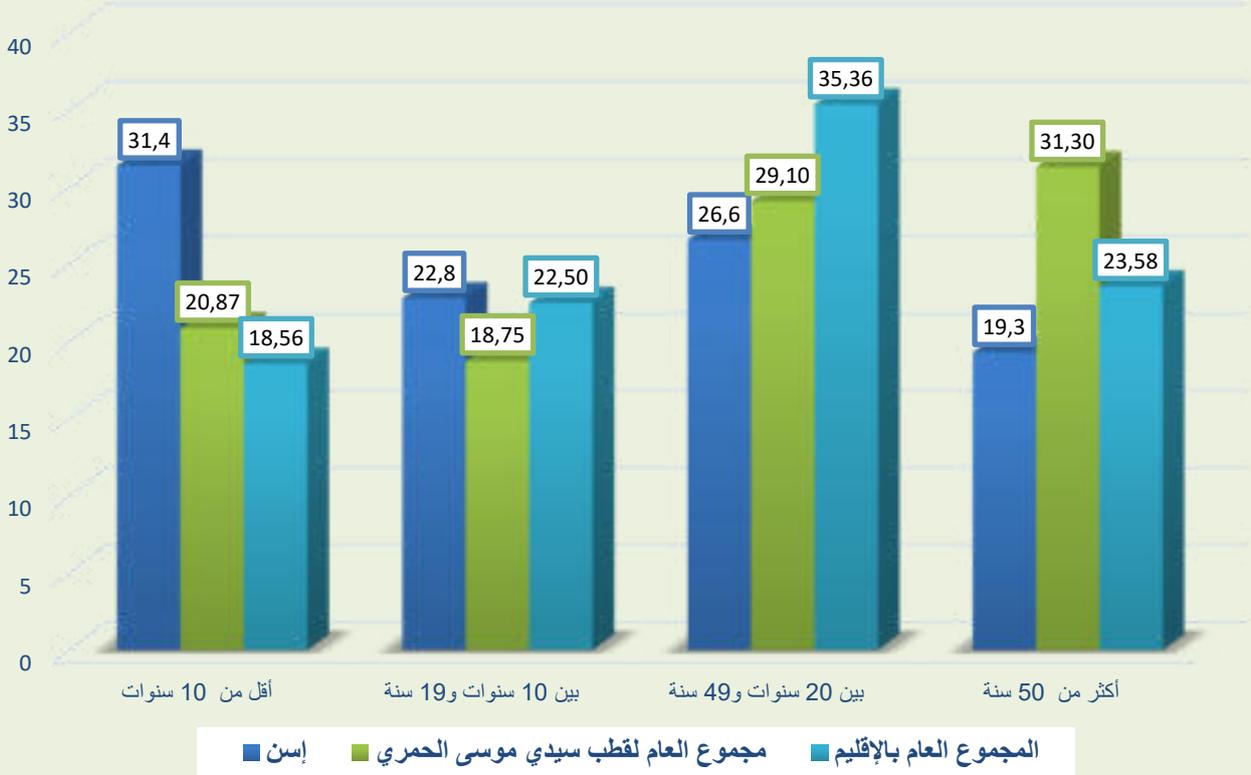
أما الجدول التالي، فيتعلق بعمر المساكن التي يقطن بها سكان جماعة إسن، ومقارنتها بالمعدل العام بالقطب التي تتبع لها الجماعة، وبالمعدل العام بالإقليم، حيث يتضح كمعطى إيجابي انخفاض نسبة الأسر التي تقطن بمنازل يساوي أو يفوق عمرها 50 سنة مقارنة بالمتوسط العام للجماعات التابعة لكل من القطب والإقليم.

ولمزيد من التوضيح ندرج الجدول والمبيان التاليين²⁷:

أقل من 10 سنوات	بين 10 سنوات و 19 سنة	بين 20 سنوات و 49 سنة	أكثر من 50 سنة	
31,4	22,8	26,6	19,3	جماعة إسن
20,87	18,75	29,10	31,30	قطب سيدي موسى الحمري
18,56	22,50	35,36	23,58	المتوسط العام بالإقليم

²⁷- معطيات المندوبية السامية للتخطيط.

مؤشر أقدمية السكن



تنبيه



قبل الشروع في تشخيص وضعية ربط الدواوير والأسر بالتجهيزات الأساسية والبنى التحتية، وجب التنبيه إلى أننا بصدد نوعين من المعطيات، وصنفين من المصادر، فأما عن المعطيات، فتتعلق الأولى بتشخيص وضعية ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية بالسكن، والثانية ترتبط بتشخيص وضعية ربط الدواوير بالخدمات الأساسية إضافة إلى البنى التحتية.

وبخصوص مصادر المعلومات، فالمعطيات المتعلقة بالأسر، تنسب للمندوبية السامية للتخطيط، من خلال الإحصاء العام للسكان والسكنى، أما المعلومات المتعلقة بالدواوير، فمصدرها الأساسي استثمار الدوار، التي تمت تعبئتها خلال مراحل الإعداد لبرنامج عمل الجماعة.

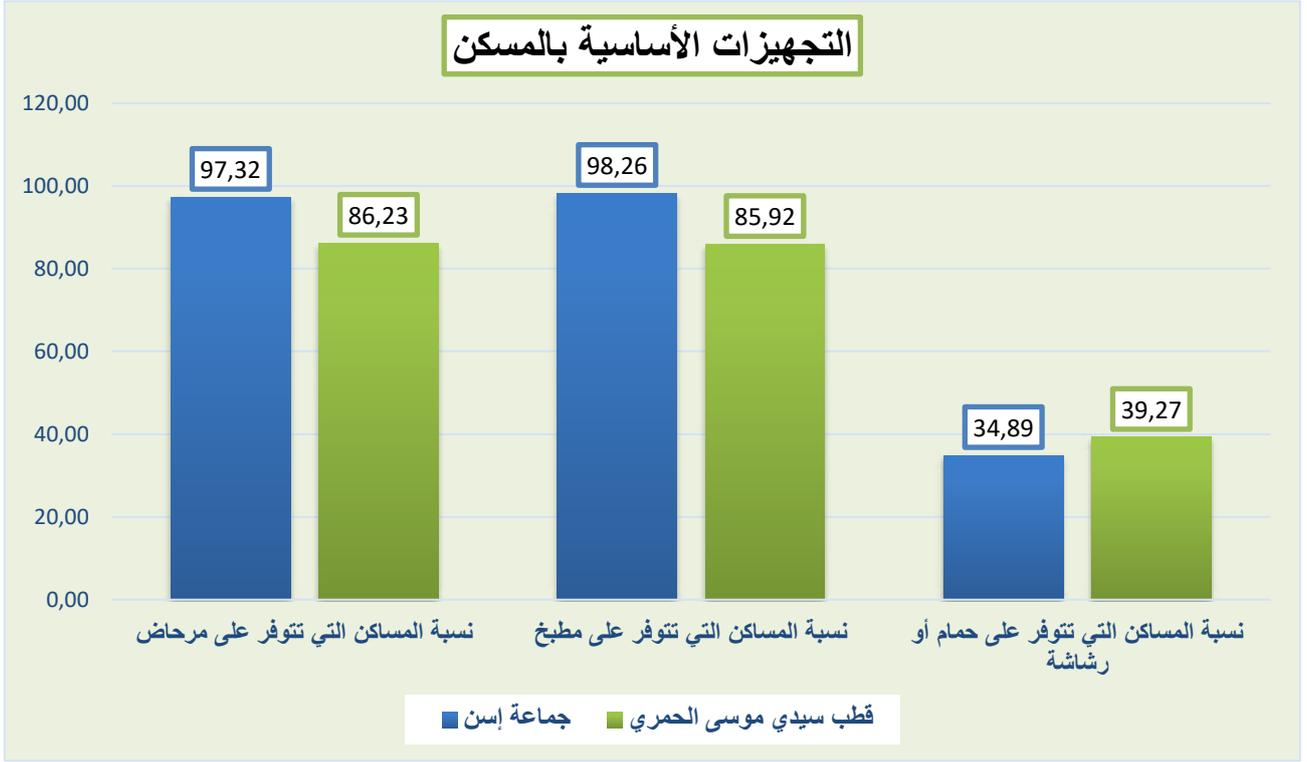
ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية

تترجم التجهيزات الأساسية مستوى عيش الساكنة، فكلما زاد عدد التجهيزات ارتفعت جودة حياة الأسر، وكلما نقصت، ضعفت معها ظروف عيش الساكنة، ويعكس الجدول أسفله ارتفاع نسبة الأسر التي لا تتوفر على حمام، حيث تتجاوز نسبتهم 32,3% والأهم من ذلك فحوالي 7,5% من الأسر لا تتوفر على الماء الصالح للشرب، وهي بذلك تزيد عن المؤشرات الإقليمية بحوالي 19%، وذلك حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط²⁸:

المتوسط العام	التجهيزات الأساسية بالمسكن					عدد الساكنة	
	نسبة الأسر التي تتوفر على الماء الصالح للشرب	نسبة الأسر التي تتوفر على الكهرباء	نسبة الأسر التي تتوفر على حمام أو رشاشنة	نسبة الأسر التي تتوفر على مرحاض	نسبة الأسر التي تتوفر على مطبخ		
88,70	92,5	92	67,7	95,8	95,5	12 082	إسن
75,09	66,07	83,93	50,75	86,81	87,91	94 998	قطب سيدي موسى الحمري
77,26	73,48	91,01	43,15	87,69	90,96	834.907	المجموع العام بالإقليم

أما على مستوى معطيات استمارة الدوار التي تمت تعبئتها بدقة كبيرة، فقد وفرت لنا المعطيات التالية²⁹:

28 - المندوبية السامية للتخطيط.
29 - تركيب بناء على استمارة الدوار.



يتضح أن معطيات استمارة الدوار، متجانسة بشكل كبير مع معطيات المندوبية السامية للتخطيط، حيث يتضح أنها متقاربة إلى حد ما مع معطى توفر المساكن مطبخ ومؤشر توفر الأسر على مرحاض، وهو ما يعكس النسب المتقدمة لتوفر هذه التجهيزات بالجماعة.

ويوضح الجدول أسفله تفاصيل التجهيزات الأساسية بكوادرن الدواوير³⁰:

التجهيزات الأساسية بالمسكن			اسم الدوار
نسبة المساكن التي تتوفر على حمام أو رشاشة	نسبة المساكن التي تتوفر على مطبخ	نسبة المساكن التي تتوفر على مرحاض	
30	100	100	أولاد سكير
10	90	95	أيت حماد
30	100	100	أيت احساسة
10	100	100	الحاج موسى
30	100	100	أدوز
2	100	100	أركانة الحمري
5	95	90	دوار ايت سعيد

20	99	90	الاثنين
40	99	99	البويرة
20	99	99	الكنة
6	99	90	أيت لامتي
0	0	0	أيت شيوخ
40	99	99	إيكودار
40	99	99	الدويرة
40	99	99	جرف الحمام
40	99	99	ايت بنحمو
30	100	100	دوار الفيضة
20	90	90	الكرار
30	100	100	الريانية
30	100	100	المجالعة
30	100	100	الشلوح
20	100	100	المزاركية
33,48	94,14	93,05	المتوسط العام بالجماعة
39,27	85,92	86,23	المتوسط العام بالقطب

وبخصوص وضعية تصريف الأسر لمياه الصرف الصحي، فإن جماعة إسن تعاني شأنها شأن الجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري من إشكال تصريف الأسر لمياهها العادمة بطرق عشوائية، الأمر الذي يضر سلبا بالبيئة، فتتلوث الفرشة المائية، وتكون الساكنة عرضة للإصابة بالعديد من الأمراض الوبائية، بحيث تتجاوز نسبة الأسر التي تقوم بتصريف مياهها العادمة بطرق عشوائية 96% في غياب شبكة عمومية للصرف الصحي، مما يتجاوز بشكل كبير المتوسط العام بالإقليم، وهو ما يعكسه الجدول التالي:

أنظمة تصريف الأسر للمياه المستعملة		
آخر	نسبة الأسر التي تستعمل حفرة صحية	نسبة الأسر المرتبطة بشبكة عمومية
16,6	80,1	3,3
جماعة إسن		

46,11	52,79	1,11	قطب سيدي موسى الحمري
45,64	42,15	12,21	المتوسط العام بالإقليم

وفي ارتباط بموضوع البيئة، يساهم عدم تصريف الأسر لنفاياتهم المنزلية بطرق صديقة للبيئة، في التأثير السلبي على المجال البيئي وهو ما يعكسه الجدول التالي:

وضعية تصريف الأسر للنفايات المنزلية			
آخر	شاحنة عامة أو خاصة	صندوق جماعي للقمامة	
97,6	0,1	2,3	جماعة إسن
98,23	1,19	0,59	قطب سيدي موسى الحمري
62,75	15,32	21,93	المتوسط العام بالإقليم

نسجل من خلال الجدول أعلاه، أن نسبة تصريف النفايات المنزلية بالنسبة للأسر عشوائية تبلغ أكثر من 97% مما يؤثر على البيئة، وينعكس على التربة والفلاحة، ويساهم في انتشار الأمراض والحشرات...

تشخيص وضعية ربط الدواوير بالبنيات التحتية والمرافق الأساسية

يتمحور تشخيص وضعية ربط دواوير الجماعة بالبنيات التحتية على القطاعات التالية:

- ❖ الطرق؛
- ❖ الماء؛
- ❖ الكهرباء.

قطاع الطرق

بداية ومن أجل تكوين صورة شاملة حول وضعية الطرق بجماعة إسن،



نستعرض موقع الجماعة بين مختلف الطرق الوطنية والجهوية والإقليمية المصنفة لدى مديرية التجهيز، وذلك من خلال الخريطة التالية³¹:

³¹- وزارة التجهيز والنقل، المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل.

اقليم تارودانت



تارودانت



مديرية الطرق

طاطا

اسكواو

اسكواو

بازا

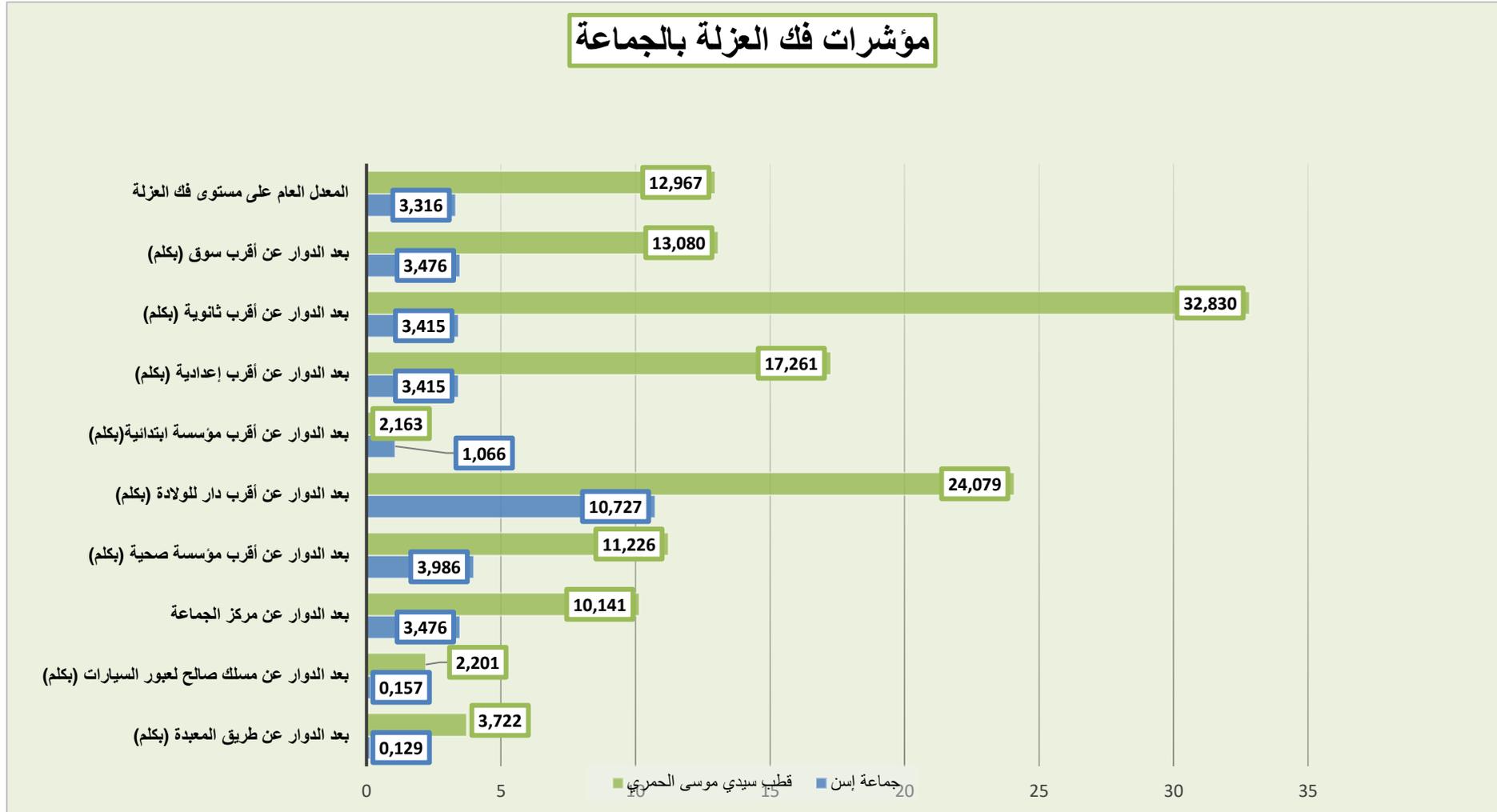
1. أرقام معبرة عن فك العزلة بالجماعة:

يعكس الجدول أسفله واقع فك العزلة بالجماعة، إذا ما تمت مقارنتها بالمعدل العام السائد بالجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري، ويلاحظ حجم المجهودات التي بدلت من طرف المجالس المنتخبة في تقليص معدلات فك العزلة، لتقريب مختلف البنيات التحتية والمرافق الأساسية من الساكنة، ويترجم الجدول التالي مختلف الأرقام الدالة عن مفهوم فك العزلة³²:

المعدل العام على مستوى فك العزلة	بعد الدوار عن أقرب سوق (كلم)	بعد الدوار عن أقرب ثانوية (كلم)	بعد الدوار عن أقرب إعدادية (كلم)	بعد الدوار عن أقرب مؤسسة ابتدائية (كلم)	بعد الدوار عن أقرب دار للولادة (كلم)	بعد الدوار عن أقرب مؤسسة صحية (كلم)	بعد الدوار عن مركز الجماعة	بعد الدوار عن مسلك صالح لعبور السيارات (كلم)	بعد الدوار عن طريق المعبدة (كلم)	
3,316	3,476	3,415	3,415	1,066	10,727	3,986	3,476	0,157	0,129	جماعة إسن
12,967	13,080	32,830	17,261	2,163	24,079	11,226	10,141	2,201	3,722	قطب سيدي موسى الحمري

ومن أجل توضيح الصورة أكثر نقترح ترجمة الجدول أعلاه إلى المبيان التالي³³:

³²- المصدر: استثمار الدوار
³³ - تركيب بناء على استثمار الدوار.



وفيما يلي تفصيل لمختلف المعطيات السالفة الذكر بشكل مفصل خاص بكل دوار على حدة:

أ. المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة والطريق المعبدة

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	الشلوح	1,500
2	أيت احساسة	0,500
3	المزاركية	0,500
4	دوار ايت سعيد	0,200
5	الحاج موسى	0
6	أدوز	0
7	إيكودار	0
8	الريانية	0
9	المجالعة	0
10	أيت لامتي	0
11	أيت شيوخ	0
12	ايت بنحمو	0
13	دوار الفيضة	0
14	الكرار	0
15	البويرة	0
16	أولاد سكير - أيت احما	0
17	أركانة الحمري	0
18	الاثنين	0
19	الكنة	0
20	الدويرة	0
21	جرف الحمام	0
	المتوسط العام بالجماعة	0,129
	المتوسط العام بالقطب	3,722

يقدر عدد الدواوير التي لا تتوفر على الطريق المعبدة بأربع (4) دواوير، في حين يرتبط مركز الجماعة وسبعة عشر (17) دوار بالطريق، ويتضح حجم الجهود التي بذلت خلال الولايات الانتخابية السابقة، حيث إن متوسط المسافة لا يتجاوز مائة وتسعة وعشرون مترا (0,129 كلم)، ورغم هذه الجهود، فالمطلوب فك العزلة عن باقي الدواوير، خصوصا التي

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تبعد بمسافات مهمة من قبيل دوار الشلوح الذي يبعد عنه الطريق المعبدة ب 1,500 كلم، أما ما تبقى من الدواوير غير المرتبطة بالطريق فمعدل المسافة لا يتجاوز 0,500 كيلومتر.

ب. المسافة بين الدوار ومسلك صالح لعبور السيارات (بكلم)

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	الشلوح	1,500
2	أيت شيوخ	0,500
3	أيت احساسة	0,500
4	المزاركية	0,500
5	دوار ايت سعيد	0,200
6	أيت لامتي	0,100
7	الاثنين	0
8	إيكودار	0
9	الريانية	0
10	المجالعة	0
11	دوار الفيضة	0
12	ايت بنحمو	0
13	الكرامر	0
14	الحاج موسى	0
15	البويرة	0
16	أولاد سكير - أيت احمد	0
17	أدوز	0
18	أركانة الحمري	0
19	الكنة	0
20	الدويرة	0
	جرف الحمام	0
	المتوسط العام بالجماعة	0,157
	المتوسط العام بالقطب	2,201



ج. المسافة بين الدوار ومركز الجماعة (بكلم)

يعتبر مركز الجماعة من المراكز الواعدة وذات المرافق الحيوية، والتي تجعل من الساكنة يرتبطون بها ارتباطا وثيقا، للتبضع ولقضاء أغراضهم الإدارية، وللاستفادة من مختلف المرافق والخدمات الأساسية، ورغم بعد المركز عن بعض الدواوير بمسافة تصل إلى 7 كيلومتر، إلا أن ذلك لا يعتبر عائقا أمام الكثيرين للاستفادة من خدمات المركز، وفيما يلي ترتيب الدواوير بحسب البعد عن مركز الجماعة:

الترتيب	اسم الدوار	المسافة بكلم
1	الشلوح	7
2	أولاد سكير - أيت حماد	5,040
3	الفيضة	5,040
4	أيت احساسة	5,040
5	الدويرة	5,030
6	المزاركية	5
7	الحاج موسى	4,080
8	أيت بنحمو	4,070
9	الكنة	4,060
10	الريانية	4,040
11	الكرار	3,300

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

3,090	أدوز	12
3,080	البويرة	13
3,050	إيكودار	14
2,800	دوار ايت سعيد	15
2,400	أيت لامتي	16
2	أيت شيوخ	17
2	المجالعة	18
1,090	جرف الحمام	19
1,080	أركانة الحمري	20
0,700	الإثنين	21
3,476	المتوسط العام بالجماعة	
10,141	المتوسط العام بالقطب	

ج. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مؤسسة صحية (بكم)

الترتيب	اسم الدوار	المؤسسة الصحية (الاسم أو المكان)	المسافة بالكيلومتر
1	المجالعة	المركز الصحي إسن	12,000
2	الشلوح	المركز الصحي إسن	7,000
3	أيت احساسة	المركز الصحي إسن	6,200
4	أولاد سكير - أيت احماد	المركز الصحي إسن	6,100
5	الحاج موسى	المركز الصحي إسن	5,600
6	الريانية	المركز الصحي إسن	5,200
7	المزاركية	المركز الصحي إسن	5,000
8	أدوز	المركز الصحي إسن	4,600
9	دوار الفيضة	المركز الصحي إسن	4,600
10	الدويرة	المركز الصحي إسن	4,500
11	ايت بنحمو	المركز الصحي إسن	3,900
12	الكنة	المركز الصحي إسن	3,800
13	الكرامر	المركز الصحي إسن	3,100
14	البويرة	المركز الصحي إسن	2,700
15	إيكودار	المركز الصحي إسن	2,500

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

2,000	المركز الصحي إسن	دوار أيت سعيد	16
1,600	المركز الصحي إسن	أيت لامتي	17
1,200	المركز الصحي إسن	أيت شيوخ	18
1,100	المركز الصحي إسن	جرف الحمام	19
1,000	المركز الصحي إسن	أركانة الحمري	20
0,000	المركز الصحي إسن	الاثنين	21
3,986		المتوسط العام بالجماعة	
11,226		المتوسط العام لبعث الدواوير عن المؤسسات الصحية بالقطب	

يعتبر المركز الصحي المتواجد بمركز الجماعة المؤسسة الصحية الأساسية التي تقصدها ساكنة دواوير الجماعة، وتصل المسافة الفاصلة بين الدواوير وهذه المؤسسة الصحية بعض الأحيان 12 كيلومتر، وبالتالي فهي مسافات تشق على غالبية الساكنة. وفي ظل الإشكالات الكبيرة التي يعيشها واقع الصحة بالعالم القروي، لا يسعنا إلا الاشتغال على البرامج المرتبطة بربط الدواوير بالطريق المعبدة، لتيسير مهمة سيارات الإسعاف، وأيضا العمل على تجويد الخدمات المقدمة للساكنة وإعادة تجهيزه.

د. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب دار للأومومة (بكلم)

من إكراهات مركز الجماعة عدم توفره على دار الولادة، شأنها شأن أغلب الجماعات، وبالتالي فإن متوسط المسافة التي تفصل الدواوير عن هذه البنية الاستشفائية، تتجاوز (10) كيلومتر و (727) مترا.

وبحكم أن دار الولادة تتواجد بمركز جماعة أولاد تايمية، يسجل ارتفاع المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب دار الولادة، وهو ما نوضحه في الجدول أسفله:

الترتيب	الدوار	دار الولادة (الاسم أو المكان)	المسافة بكلم
1	الشلوح	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	14,040
2	أولاد سكير - أيت احمد	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	12,440
3	أيت احساسة	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	12,440

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

12,440	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	دوار الفيضة	4
12,340	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	الدويرة	5
12,040	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	المزاركية	6
11,900	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	الحاج موسى	7
11,740	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	أيت بنحمو	8
11,640	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	الكنة	9
11,440	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	الريانية	10
10,940	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	الكرامر	11
10,540	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	البويرة	12
10,340	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	إيكودار	13
10,300	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	أدوز	14
9,840	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	دوار أيت سعيد	15
9,440	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	أيت لامتي	16
9,040	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	أيت شيوخ	17
8,940	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	جرف الحمام	18
8,380	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	أركانة الحمري	19
8,010	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمية	المجالعة	20

7,040	المركز الاستشفائي الإقليمي أولاد تايمة	الاثنين	21
10,727		المتوسط العام بالجماعة	
24,079		المتوسط العام بالقطب	

هـ. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مدرسة ابتدائية (بكلم)

يقدر متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب مؤسسة ابتدائية بواحد كيلومتر (1 كلم) وستة وستون مترا (66 متر)، وهي إن كانت للوهلة الأولى تظهر أنها مسافة قليلة، لا يعتد بها في قياس مؤشرات فك العزلة، إلا أنه وبالنظر للطبيعة الجغرافية، ووعورة المسالك في بعض الأحيان، وبالنظر أيضا للفئة العمرية المعنية، ويتعلق الأمر بالأطفال بدء من سن السادسة، يصبح لكل متر زيادة تحديا وإكراها ينبغي تدليله، لتيسير التحصيل الدراسي لهذه الفئة العمرية، علما أن بعض الدواوير، قد تبعد عنها المؤسسة الابتدائية بحوالي 3 كلومتر، وهو شأن دوار جرف الحمام، ودوار الدويرة الذي يبعد عن المدرسة ب 2,060 كيلومتر، ويعكس الجدول أسفله بعد الدواوير عن أقرب مؤسسة ابتدائية:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	جرف الحمام	3
2	الدويرة	2,060
3	الشلوح	2,050
4	أيت احساسة	2,040
5	المزاركية	2,040
6	ايت بنحمو	2,00
7	الاثنين	2,00
8	أركانة الحمري	1,060
9	إيكودار	1,030
10	الحاج موسى	1
11	أدوز	1
12	البويرة	1
13	الكنة	1
14	أيت لامتي	0,050
15	أيت شيوخ	0,050
16	الكرامر	0,500

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0,500	المجالعة	17
0,00	دوار ايت سعيد	18
0,00	دوار الفيضة	19
0,00	أولاد سكير - أيت احما	20
0,00	الريانية	21
1,066	المتوسط العام بالجماعة	
2,163	المتوسط العام بالقطب	

و. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية إعدادية (إعدادية إسن)

يدرس جل تلميذات وتلاميذ الدواوير التابعة لجماعة إسن بالثانوية الإعدادية إسن المتواجدة بمركز الجماعة، وبالتالي فنفس المعطيات التي تم تسجيلها سابقا (بخصوص بعد الدواوير عن مركز الجماعة) نسجلها أيضا في مؤشر البعد عن أقرب إعدادية، حيث يقدر المتوسط العام ب 3 كيلومتر و415 متر، وهو ما يعكسه الجدو التالي:

الترتيب	اسم الدوار	أقرب إعدادية يدرس بها تلاميذ وتلميذات	المسافة بالكيلومتر
1	الشلوح	إعدادية إسن	7
2	أولاد سكير - أيت احما	إعدادية إسن	5,040
3	أيت احساسة	إعدادية إسن	5,040
4	الدويرة	إعدادية إسن	5,030
5	المزاركية	إعدادية إسن	5,000
6	الحاج موسى	إعدادية إسن	4,080
7	دوار الفيضة	إعدادية إسن	4,070
8	ايت بنحمو	إعدادية إسن	4,060
9	الكنة	إعدادية إسن	4,040
10	الريانية	إعدادية إسن	4,040
11	الكرراكر	إعدادية إسن	3,090
12	أدوز	إعدادية إسن	3,080
13	البويرة	إعدادية إسن	3,050
14	إيكودار	إعدادية إسن	3,030
15	دوار أيت سعيد	إعدادية إسن	2,800

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

2,400	إعدادية إسن	أيت لامتي	16
2,000	إعدادية إسن	أيت شيوخ	17
2,000	إعدادية إسن	المجالعة	18
1,090	إعدادية إسن	جرف الحمام	19
1,080	إعدادية إسن	أركانة الحمري	20
0,700	إعدادية إسن	الإثنين	21
3,415	المتوسط العام بالجماعة		
17,261	المتوسط العام بالقطب		

ز. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية تأهيلية (الثانوية التأهيلية إسن):

يعتبر متوسط المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة وأقرب ثانوية إعدادية وتأهيلية هي المسافة الأقل بين مجموع الجماعات التابعة لإقطب سيدي موسى الحمري، وذلك لكون دواوير الجماعة لا تبعد كثيرا عن مركزها، وبالتالي فإن المتوسط العام قدر في ثلاثة كيلومتر (3 كلم) وأربعمئة وخمسة عشر مترا (200 مترا) مقارنة بالمتوسط العام بالجماعات التابعة لنفس القطب الذي يقدر ب 32 كيلومتر و830 مترا، وهو ما يترجم الفرق البين بين النسبتين، وهو ما يعكسه الجدول أسفله³⁴:

الترتيب	الدوار	أقرب ثانوية يدرس بها تلاميذ وتلميذات	المسافة بالكيلومتر
1	الشلوح	الثانوية التأهيلية إسن	7
2	أولاد سكير - أيت احمد	الثانوية التأهيلية إسن	5,040
3	أيت احساسة	الثانوية التأهيلية إسن	5,040
4	الدويرة	الثانوية التأهيلية إسن	5,030
5	المزاركية	الثانوية التأهيلية إسن	5,000
6	الحاج موسى	الثانوية التأهيلية إسن	4,080
7	دوار الفيضة	الثانوية التأهيلية إسن	4,070
8	ايت بنحمو	الثانوية التأهيلية إسن	4,060
9	الكنة	الثانوية التأهيلية إسن	4,040
10	الريانية	الثانوية التأهيلية إسن	4,040
11	الكرار	الثانوية التأهيلية إسن	3,090

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

3,080	الثانوية التأهيلية إسن	أدوز	12
3,050	الثانوية التأهيلية إسن	البويرة	13
3,030	الثانوية التأهيلية إسن	إيكودار	14
2,800	الثانوية التأهيلية إسن	دوار أيت سعيد	15
2,400	الثانوية التأهيلية إسن	أيت لامتي	16
2,000	الثانوية التأهيلية إسن	أيت شيوخ	17
2,000	الثانوية التأهيلية إسن	المجالعة	18
1,090	الثانوية التأهيلية إسن	جرف الحمام	19
1,080	الثانوية التأهيلية إسن	أركانة الحمري	20
0,700	الثانوية التأهيلية إسن	الإثنين	21
3,415	المتوسط العام بالجماعة		
32,830	المتوسط العام بالقطب		

ح. المسافة بين الدوار وأقرب سوق تتبضع منه الساكنة (بكم)

يعتبر مركز الجماعة من المراكز الواعدة وذات المرافق الحيوية، والتي تجعل من الساكنة يرتبطون بها ارتباطا وثيقا، للتبضع ولقضاء أغراضهم الإدارية، وللاستفادة من مختلف المرافق والخدمات الأساسية، ورغم بعد المركز عن بعض الدواوير بمسافة تصل أحيانا إلى 7 كيلومتر، إلا أن ذلك لا يعتبر عائقا أمام الكثيرين للاستفادة من خدمات المركز، وفيما يلي ترتيب الدواوير بحسب البعد:

الترتيب	الدوار	المسافة التي يبعد بها الدوار عن أقرب سوق
1	الشلوح	7
2	أولاد سكير - أيت حماد	5,040
3	الفيضة	5,040
4	أيت احساسة	5,040
5	الدويرة	5,030
6	المزاركية	5
7	الحاج موسى	4,080
8	أيت بنحمو	4,070
9	الكنة	4,060
10	الريانية	4,040

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

3,300	الكرار	11
3,090	أدوز	12
3,080	البويرة	13
3,050	إيكودار	14
2,800	دوار ايت سعيد	15
2,400	أيت لامتي	16
2	أيت شيوخ	17
2	المجالعة	18
1,090	جرف الحمام	19
1,080	أركانة الحمري	20
0,700	الإثنين	21
3,476	المتوسط العام بالجماعة	
13,080	المتوسط العام بالقطب	

2. الوضعية الطرقية بالجماعة

تقدر عدد الكيلومترات المعبدة ب 60 كيلومترا، أما مسافة الطرق غير المعبدة فتصل إلى كيلومتر، ويرتبط حوالي دواوير بالطريق المعبدة، في حين لا يرتبط بالطريق المعبدة دواوير تابعة للجماعة، ويُلخص الجدول أسفله المعطيات المشار إليها في هذه الفقرة³⁵:

عدد الدواوير غير الموصولة بطريق معبدة	عدد الدواوير الموصولة بطريق معبدة	عدد الكيلومترات غير المعبدة	عدد الكيلومترات المعبدة
غ.م	غ.م	غ.م	60

أما المبيان التالي، فيعطي صورة شاملة حول عدد الدواوير المرتبطة بالطريق المعبدة والغير المرتبطة بها³⁶:



ولإعطاء صورة شاملة حول وضعية المسالك الطرقية بالجماعة، نورد الجدول التالي³⁷:

³⁶ - تركيب بناء على استمارة الطرق.
³⁷ - استمارة الطرق.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

التوفر على الدراسة (في حالة نعم ذكر المرحلة الدراسة)	المشروع الجاري أو المتوقع (التهيئة-التوسعة-الإصلاح...)	أهمية المسلك الطرقي			وضعية المسلك الطرقي			نوعية المسلك الطرقي			عدد الساكنة المعنية بالمسلك الطرقي	عدد الدواوير المعنية بالمسلك الطرقي	الرابطة بين (من إلى....)	تسمية المسلك الطرقي (طريق وطنية-جهوية-إقليمية-غير مصنفة)
		تأثيره	تأثيره	تأثيره	تأثيره	تأثيره	تأثيره	معد	غير معبد صالح لعبور السيارات	غير معبد صالح لعبور السيارات				
				X			X			X	جميع ساكنة الجماعة	04	مرکز الجماعة وإقليم اكادير	الطريق الإقليمية رقم 1010
			X				X			X	جميع ساكنة الجماعة	03	مرکز الجماعة وطق 1708	الطريق الإقليمية رقم 1705
			X				X			X	جميع ساكنة الجماعة	04	مرکز الجماعة وإقليم تارودانت من جهة ومرکز الجماعة والطريق السيار من جهة أخرى	الطريق الإقليمية رقم 1708
				X			X			X	1500	02	دوار الكنة الرابطة بين طق و1010 ودوار ايت بن حمو	طريق غير مصنفة
				X			X			X	1500	03	الرابط بين طق 1010 دوار ايت بن حمو والبيورة	طريق غير مصنفة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

				X			X			X	1200	02	الطريق الرابط بين طق 1010 ودوار جرف لحمام ودوار الفيضة	طريق غير مصنفة
				X			X			X	600	01	الطريق الرابط بين طق 1010 ودوار ايكودار	طريق غير مصنفة
				X			X			X	1000	01	الطريق الرابط بين طق 1010 ودوار لكرار	طريق غير مصنفة
				X			X			X	1200	04	الطريق الرابط بين طق 1010 ودوار ايت لامتي - ايت سعيد - دوار ايت شيوخ - دوار لبويرة	طريق غير مصنفة
				X			X			X	400	01	الطريق الرابط بين طق 1705 ودوار ايت حساسا	طريق غير مصنفة
				X			X			X	400	01	الطريق الرابط بين طق 1705 ودوار لمزاركية	طريق غير مصنفة
				X			X			X	700	01	الطريق الرابط بين طق 1705 ودوار الريانية	طريق غير مصنفة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

				X			X			X	3600	03	الطريق رقم 1705 الرابطة بين دوار ادوز - ودوار حاج موسى ودوار أولاد سكير	طريق غير مصنفة
				X			X			X	2700	01	الطريق انطلاقا من مدرسة أولاد سكير الى غاية وسط الدوار	طريق غير مصنفة
				X			X			X	2700	01	الطريق الرابط بين دار أولاد سكير والطريق الإقليمية 1708	طريق غير مصنفة

ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب

يعتبر الماء مادة حيوية لا يمكن الاستغناء عنها، ويعتبر من أهم مقومات التنمية بأي مجال ترابي، إلا أنه في السنين الأخيرة بسبب قلة التساقطات، وسوء تدبير هذه المادة الحيوية، أصبحت الساكنة تجد صعوبات جمة للتزود بالماء، وبخصوص حجم تزويد ساكنة الجماعة بهذه المادة الحيوية، فساكنة الجماعة وجمعيات المجتمع المدني، تستفيد بشكل كبير من حجم المجهودات التي تبذلها مؤسسة الجماعة خلال السنوات الأخيرة بشراكة مع باقي الشركاء، حيث إن ساكنة مركز الجماعة و 21 دوار ترتبط بشبكة الماء الصالح للشرب، ويتم تدبير شبكتها عن طريق الجمعيات الفاعلة في هذا المجال بواقع 21 دوارا.

وفيما يلي سنفصل في نوع الشبكة التي ترتبط بها ساكنة الجماعة، والطرق التقليدية لتزودها في حالة غياب الشبكة، وسنعمل على تقييم جودة الشبكة بكل دوار وتقييم مصادر المياه المستعملة.

تشخيص نوع وجودة شبكة الماء الصالح للشرب

يعكس الجدول التالي مجموع عدد الدواوير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب، حيث أن مركز الجماعة و 21 دوار تابع للجماعة مرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب: 38

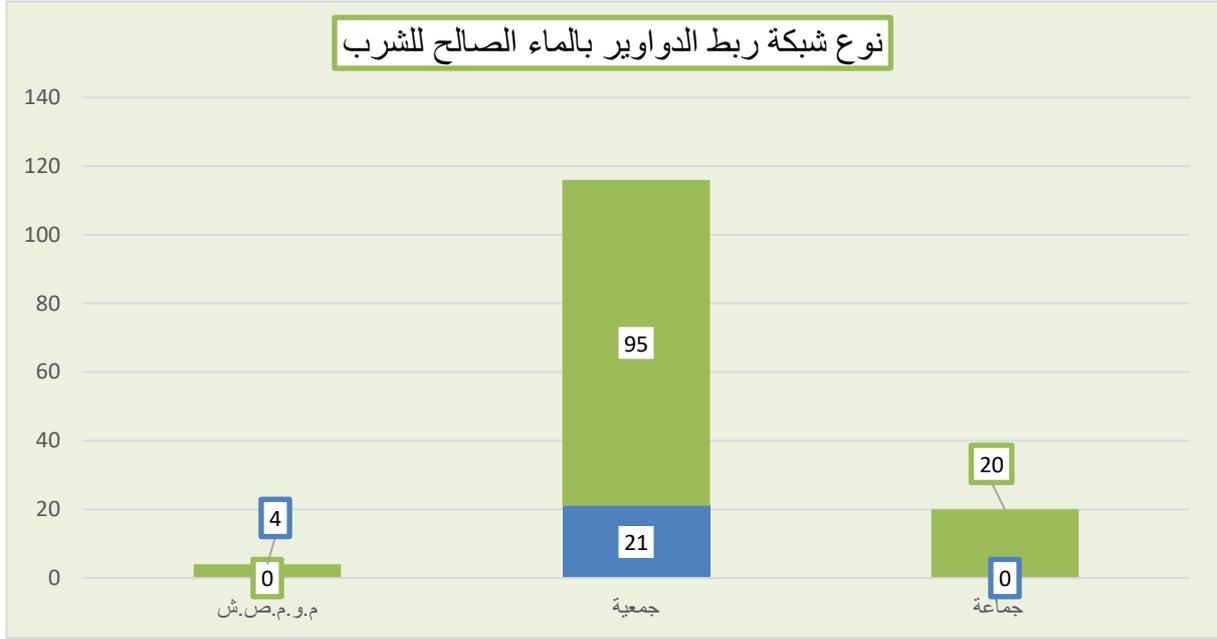
الدوار	م.و.م.ص. ش	جمعية	جماعة	نسبة تغطية
أولاد سكير - أيت احمد		√		100
أيت احساسة		√		100
الحاج موسى		√		100
أدوز		√		100
أركانة الحمري		√		100
دوار ايت سعيد		√		100

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

100		√		الاثنين
100		√		البويرة
100		√		الكنة
100		√		أيت لامتي
100		√		أيت شيوخ
100		√		إيكودار
100		√		الدويرة
100		√		جرف الحمام
100		√		ايت بنحمو
100		√		دوار الفيضة
100		√		الكرار
100		√		الريانية
100		√		المجالعة
98		√		الشلوح
100		√		المزاركية
99,90	0	21	0	المجموع العام بالجماعة
86,74	20	95	4	قطب سيدي موسى الحمري

ويتضح أيضا من الجدول، أن نسبة الربط بلغت أقصى نسبة، عبر جمعيات المجتمع المدني، ويوضح المبيان التالي نوع الشبكة التي يرتبط بها سكان الجماعة، والتي توضح الدور الكبير الذي تلعبه فعاليات المجتمع المدني في تدبير هذا المرفق الحيوي، وبالتالي فالنسيج الجمعي بالجماعة، يعد شريكا حقيقيا في تدبير الشأن الترابي³⁹:

39 - تركيب بناء على استمارة الدوار.



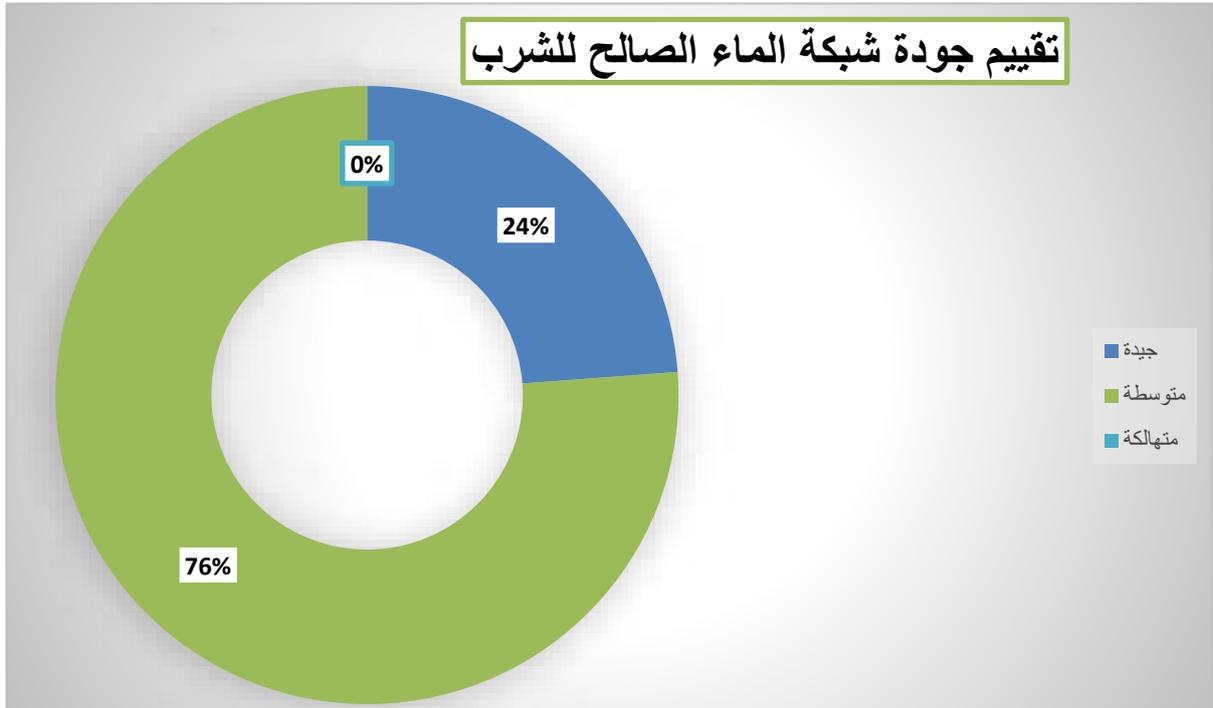
تقييم شبكة الماء الصالح للشرب

إن ربط الدوار بالماء الصالح للشرب، لا يعني دائماً حل المشكل، ولكن يلزم الوقوف عند جودة الشبكة التي يرتبط بها الساكنة، حيث يتضح أن 5 دواوير فقط شبكتهم تصنف في خانة الجيدة، أما 16 دواراً فشبكتهم متوسطة، وهو ما يوضحه الجدول والمبيان التاليين⁴⁰:

جودة الشبكة بالدوار			الدوار
متهاكة	متوسطة	جيدة	
	√		أولاد سكير - أيت احمد
	√		أيت احساسة
		√	الحاج موسى
		√	أدوز
		√	أركانة الحمري
	√		دوار ايت سعيد
	√		الاثنين
	√		البويرة
	√		الكنة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	√		أيت لامتي
	√		أيت شيوخ
	√		إيكودار
	√		الدويرة
	√		جرف الحمام
	√		ايت بنحمو
	√		دوار الفيضة
	√		الكرار
		√	الريانية
		√	المجالعة
	√		الشلوح
	√		المزاركية
0	16	5	المجموع العام بالجماعة
18	80	23	قطب سيدي موسى الحمري



تقييم مصادر تزود الساكنة من الماء الصالح للشرب

تنزود ساكنة كل دواوير الجماعة بمصدر واحد للماء الصالح للشرب هو البئر، ويعتبر هذا المصدر أساسي في مد الساكنة بهذه المادة الحيوية، إلا أن جودته ليست جميعها ضمن خانة الجيدة، ونسبة صبيبيها تتراوح بين الجيدة والضعيفة، ومجهزة جميعها بالطاقة الكهربائية، ولتكوين صورة مفصلة حول مختلف المعطيات المتعلقة بمصادر تزود ساكنة الجماعة بالماء الصالح للشرب، نورد الجداول أسفله⁴¹:

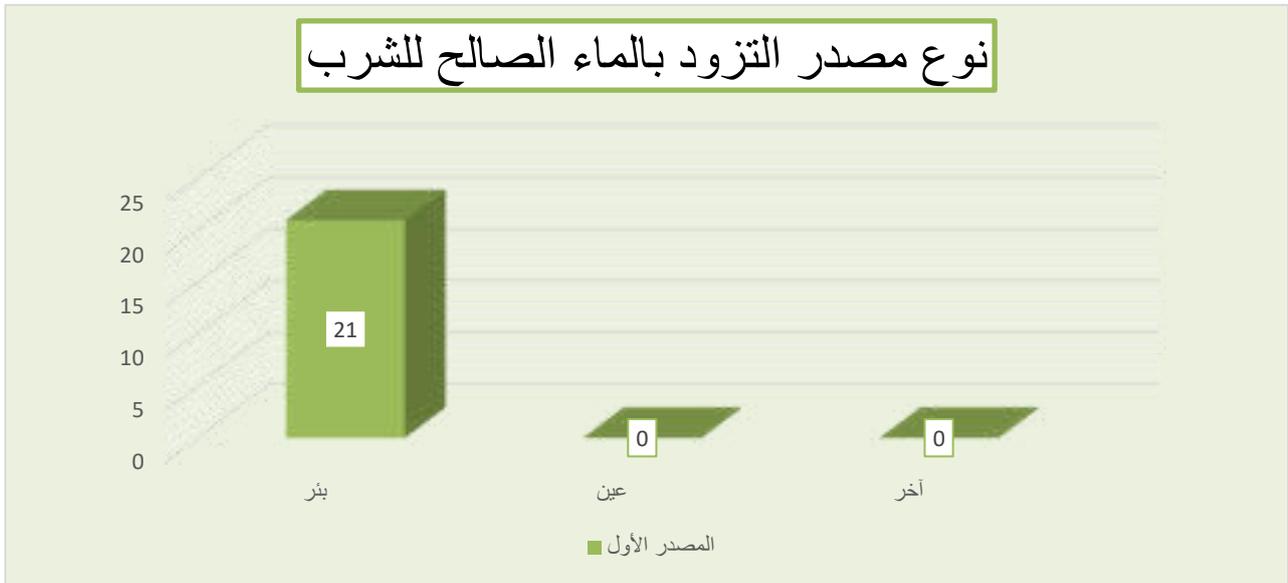
أ. المصدر الأول لتزود الساكنة بالماء الصالح للشرب:

نوع التجهيز			نسبة الصبيب			جودته			تكميلي		أساسي		المصدر الأول			اسم الدوار
													آخر	عين	بئر	
غير مجهز	الطاقة الشمسية	الطاقة الكهربائية	منعدمة	ضعيفة	متوسطة	جيدة	ضعيفة	متوسطة	جيدة							
		√		√					√		√			√	أولاد سكير – أيت احمد	
		√		√					√		√			√	أيت احساسة	
	√	√		√					√		√			√	الحاج موسى	
		√		√					√		√			√	أدوز	
	√	√		√					√		√			√	أركانة الحمري	
		√			√				√		√			√	دوار أيت سعيد	
		√			√				√		√			√	الاثنين	
		√			√				√		√			√	البويرة	
		√			√				√		√			√	الكنة	
		√			√				√		√			√	أيت لامتي	
		√			√				√		√			√	أيت شيوخ	
		√			√				√		√			√	إيكودار	
		√			√				√		√			√	الدويرة	
		√			√				√		√			√	جرف الحمام	
		√			√				√		√			√	ايت بنحمو	
		√			√				√		√			√	دوار الفيضة	

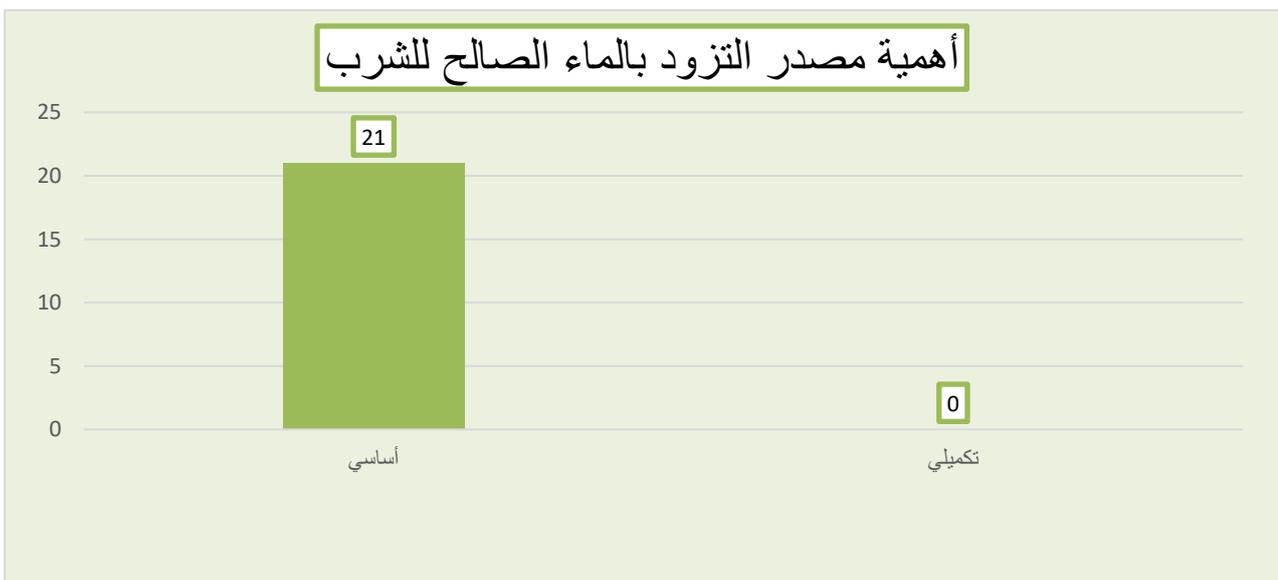
برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

		√			√			√			√			√	الكرامر
		√				√			√		√			√	الريانية
		√				√			√		√			√	المجالعة
		√				√		√			√			√	الشلوح
		√				√		√			√			√	المزاركية
0	2	21	0	6	12	4	0	14	8	0	21	0	0	21	المجموع

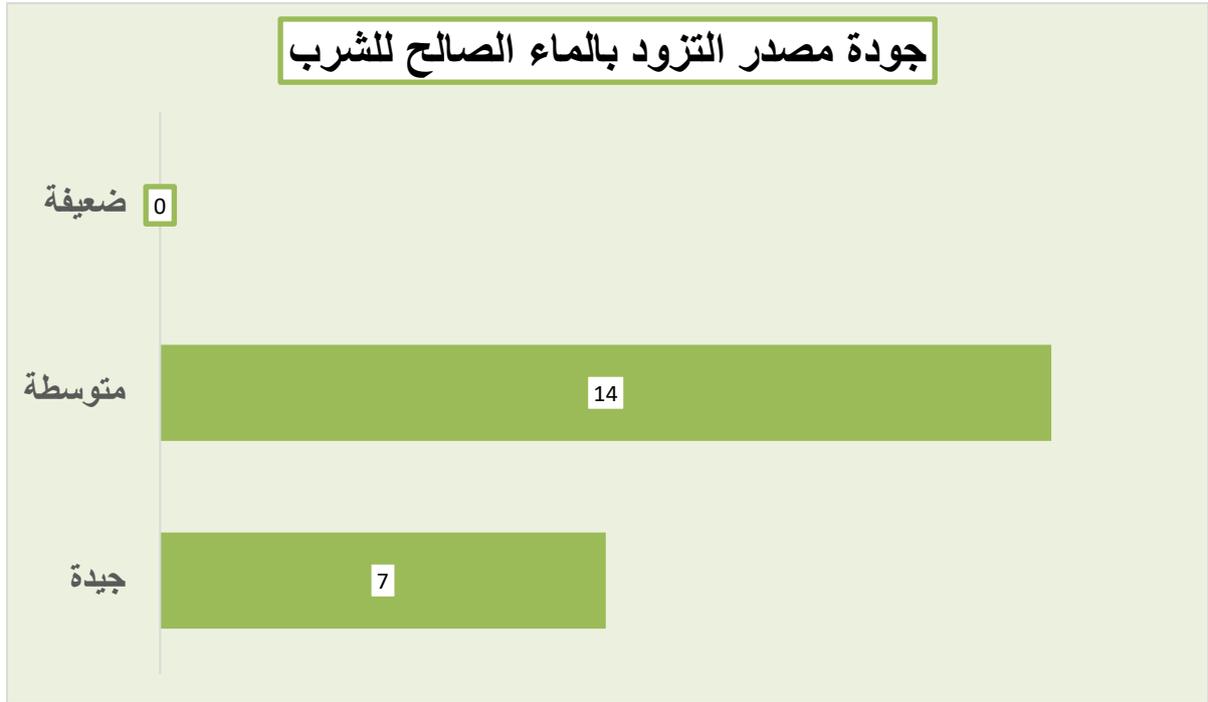
ب. نوع مصدر تزود الساكنة بالماء الصالح للشرب:



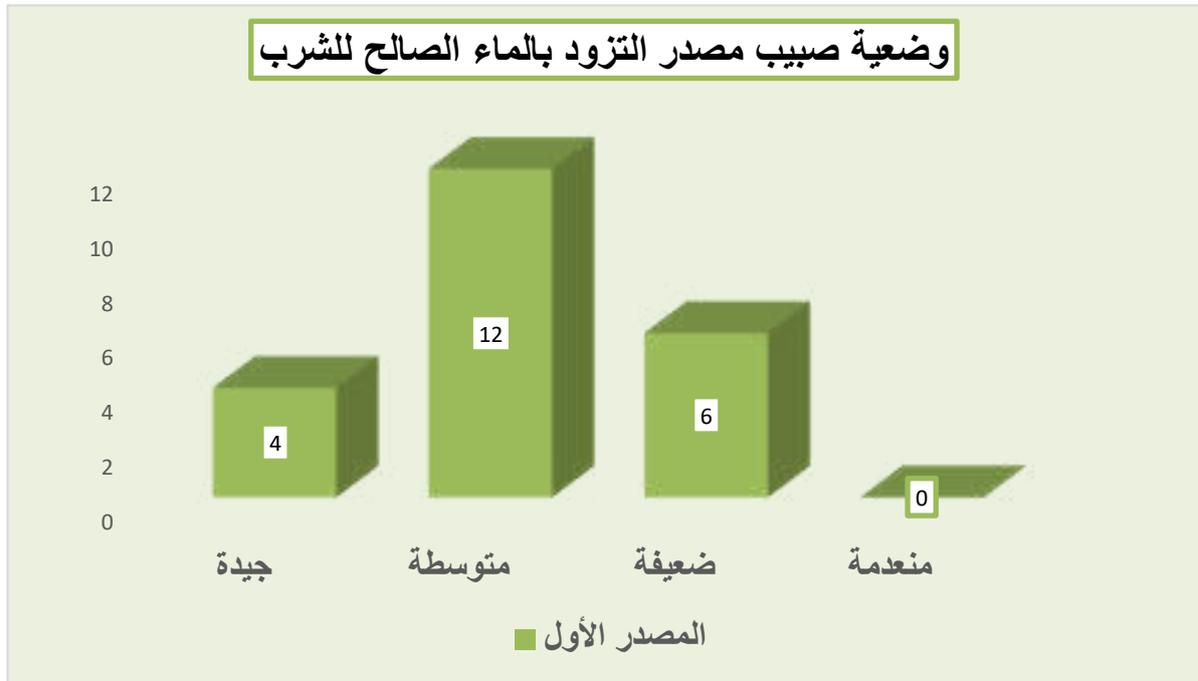
ج. أهمية مصدر تزود الساكنة بالماء الصالح للشرب:



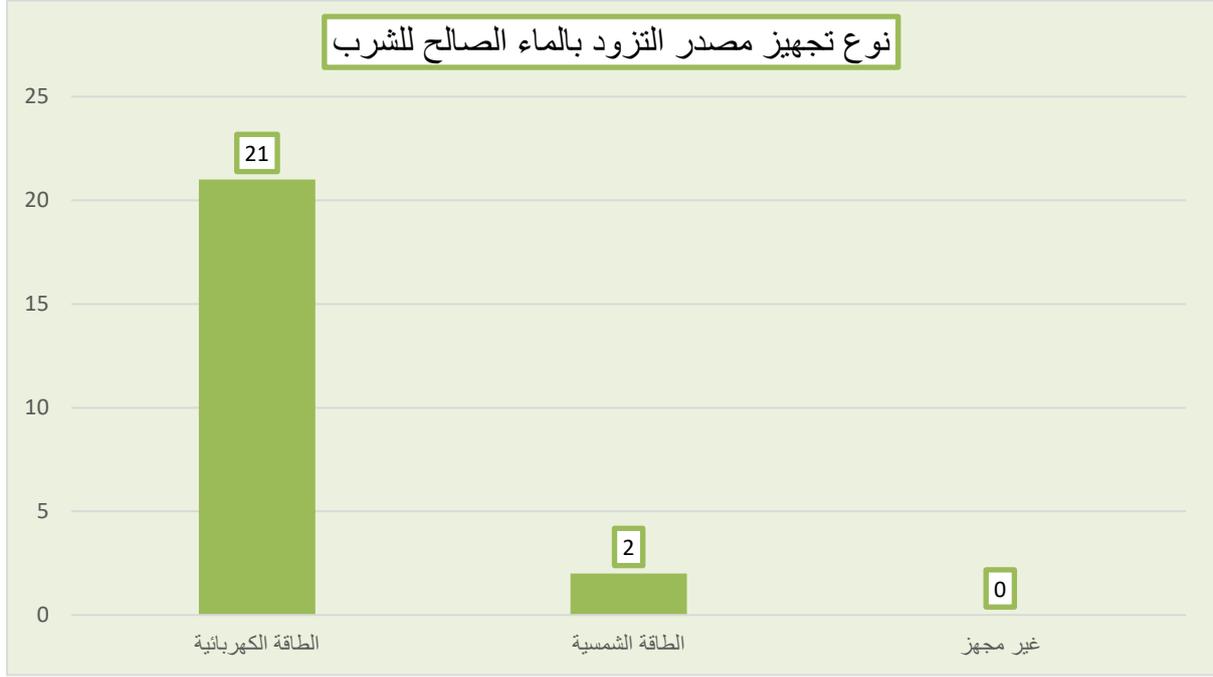
د. جودة مصدر تزود الساكنة بالماء الصالح للشرب:



ه. وضعية صبيب مصدر التزود بالماء الصالح للشرب:



و. نوع تجهيز مصدر تزود الساكنة بالماء الصالح للشرب



ربط الدواوير بالشبكة الكهربائية

قطع المغرب أشواطاً جد مهمة في مجال التغطية الشاملة بشبكة الكهرباء، الأمر الذي ينطبق كذلك على إقليم تارودانت الذي تجاوزت به نسبة ربط الدواوير والأحياء 98% وفقاً للمعطيات التي مصدرها الجماعة، وفي الغالب ما تشكل نسبة 2% البنايات المحدثّة حديثاً أو بسبب التكلفة الباهظة لمشروع تزويد الساكنة التي غالباً ما لا تتجاوز بضعة أفراد.

أما بخصوص جماعة إسن فقد بدلت جهود كبيرة لربط جميع الدواوير بشبكة الكهرباء، حيث إن جميع الدواوير مرتبطة بالشبكة الكهربائية، ووصلت نسبة التغطية 92,90%.

وللتفصيل أكثر نقترح الجدول أسفله⁴²:

ربط الدواوير بشبكة الكهرباء			الدواوير
في حالة نعم	لا	نعم	

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

عدد الكوامين/المنازل غير المرتبطة	نسبة تغطية الدوار %			
0	100		√	أولاد سكير- أيت احمد
0	100		√	أيت احساسة
0	100		√	الحاج موسى
0	80		√	أدوز
0	100		√	أركانة الحمري
0	100		√	دوار ايت سعيد
10	90		√	الاثنين
1	99		√	البويرة
1	90		√	الكنة
10	90		√	أيت لامتي
10	90		√	أيت شيوخ
10	90		√	إيكودار
1	99		√	الدويرة
10	90		√	جرف الحمام
10	90		√	ايت بنحمو
0	70		√	دوار الفيضة
10	90		√	الکراکر
0	100		√	الريانية
0	100		√	المجالعة
0	100		√	الشلوح
0	100		√	المزاركية
73	93,55	0	21	المجموع العام بالجماعة
529	93,74	3	127	المجموع العام بالقطب

ربط الدواوير بشبكة الإنارة العمومية

تشكل الإنارة العمومية في المغرب الميزانية الثانية بعد ميزانية الرواتب، والبند الأول من نفقات الطاقة في الجماعات. وتمثل الإنارة العمومية وحدها ما بين 30% و 40% من استهلاك الطاقة بالنسبة للجماعة⁴³.

ويشكل مرفق الإنارة العمومية بجماعة إسن عدة تحديات، فمن جهة يعتبر ربط الدواوير بهذا المرفق من أولى أولوياتهم، ومن جهة ثانية تشكل تكلفة الفاتورة الطاقية عبئا كبيرا على ميزانية الجماعة، ويوضح المبيان والجدول التالي نسب التغطية بشبكة الإنارة العمومية، حيث ترتبط كل الدواوير بالشبكة، وتعتبر كاملة التغطية تقريبا، حيث تشكل النسبة التغطية بها 76,84% وتستغل عبر الطاقة الكهربائية في غياب الاعتماد على الطاقات المتجددة⁴⁴:

في حالة نعم			وجود الإنارة العمومية		الدوار
نسبة التغطية %	نوع مصابيح الإنارة		لا	نعم	
	مصابيح الطاقة الشمسية	كهربائية			
80		√		√	أولاد سكير – أيت احمد
70		√		√	أيت احساسة
70		√		√	الحاج موسى
80		√		√	أدوز
80		√		√	أركانة الحمري
70		√		√	دوار ايت سعيد
70		√		√	الاثنين
80		√		√	البويرة

⁴³ - وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة (النجاعة الطاقية في الإنارة العمومية) (mem.gov.ma)

⁴⁴ - استمارة الدوار.

80		√		√	الكنة
80		√		√	أيت لامتي
80		√		√	أيت شيوخ
80		√		√	إيكودار
80		√		√	الدويرة
80		√		√	جرف الحمام
80		√		√	ايت بنحمو
70		√		√	دوار الفيضة
80		√		√	الكرامر
80		√		√	الريانية
70		√		√	المجالعة
70		√		√	الشلوح
70		√		√	المزاركية
76,84	0	21	0	21	المجموع العام بالجماعة
60,73	2	70	60	72	المجموع العام بالقطب

ربط الدواوير بشبكة التطهير السائل والصلب

يعتبر التطهير السائل من أهم الخطوات الأساسية لمعالجة المياه العادمة، وفي ظل النقص الحاد في الماء الشروب على المستوى الوطني، أصبح من اللازم معالجة المياه المتدفقة، وإرجاعها إلى دورة الماء الطبيعية مع حد أدنى من التأثير على البيئة، أو إعادة استخدامها بشكل مباشر.

إلا أن ممارسة الجماعات لهذا الاختصاص تواجه عدة إكراهات أهمها:

- قلة الموارد المالية اللازمة لربط الساكنة بشبكة الصرف الصحي؛
- صعوبة تعبئة الموارد المالية لتغطية التكاليف الباهظة للربط بشبكة التطهير السائل؛
- صعوبة تحقق العديد من الشروط التي تشترطها الجهات الممولة، للدخول مع الجماعات في شراكات لتمويل مشاريع التطهير السائل، من قبيل اشتراط التوفر على دراسة للمشروع واشتراط عدد مهم من الساكنة وغيرها.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

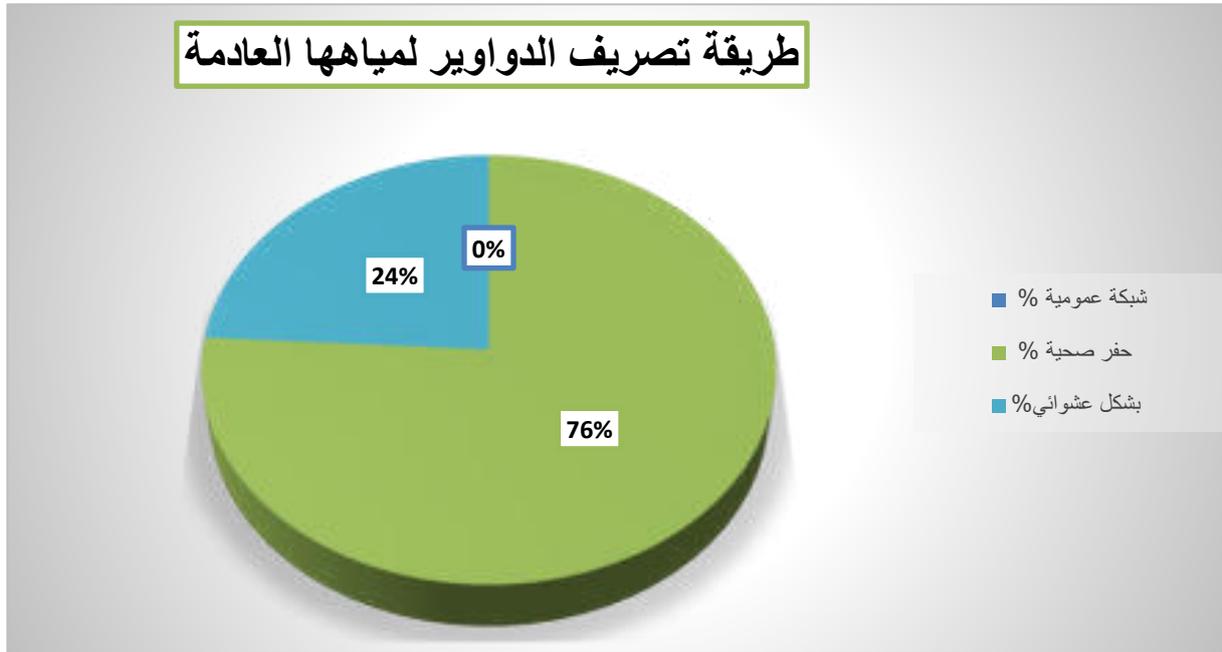
إن جماعة إسن شأنها شأن باقي الجماعات، تعاني من عدة إكراهات في تدبير هذا المرفق الحيوي، الذي يفرض بالضرورة تدبيره بطرق عقلانية، تساهم في خلق دورة جديدة للمياه العادمة، في ظل التراجع الحاد للفرشة المائية، وأيضا من أجل تجاوز التأثيرات السلبية لتدبير المياه العادمة بطرق عشوائية.

وفيما يلي جدول يوضح طرق تصريف ساكنة الدواوير التابعة للجماعة لمياهها العادمة⁴⁵:

الدوار	شبكة عمومية %	حفر صحية %	بشكل عشوائي %
أولاد سكير - أيت احمد	0	50	50
أيت احساسة	0	40	60
الحاج موسى	0	80	20
أدوز	0	90	10
أركانة الحمري	0	94	6
دوار ايت سعيد	0	60	40
الاثنين	0	90	10
البويرة	0	60	40
الكنة	0	90	10
أيت لامتي	0	80	20
أيت شيوخ	0	90	10
إيكودار	0	90	10
الدويرة	0	90	10
جرف الحمام	0	90	10
ايت بنحمو	0	80	20
دوار الفيضة	0	90	10
الكرامر	0	80	20
الريانية	0	70	30
المجالعة	0	50	50
الشلوح	0	60	40
المزاركية	0	70	30

24,10	75,90	0,00	المجموع العام بالجماعة
37,40	61,34	1,52	المجموع العام بالقطب

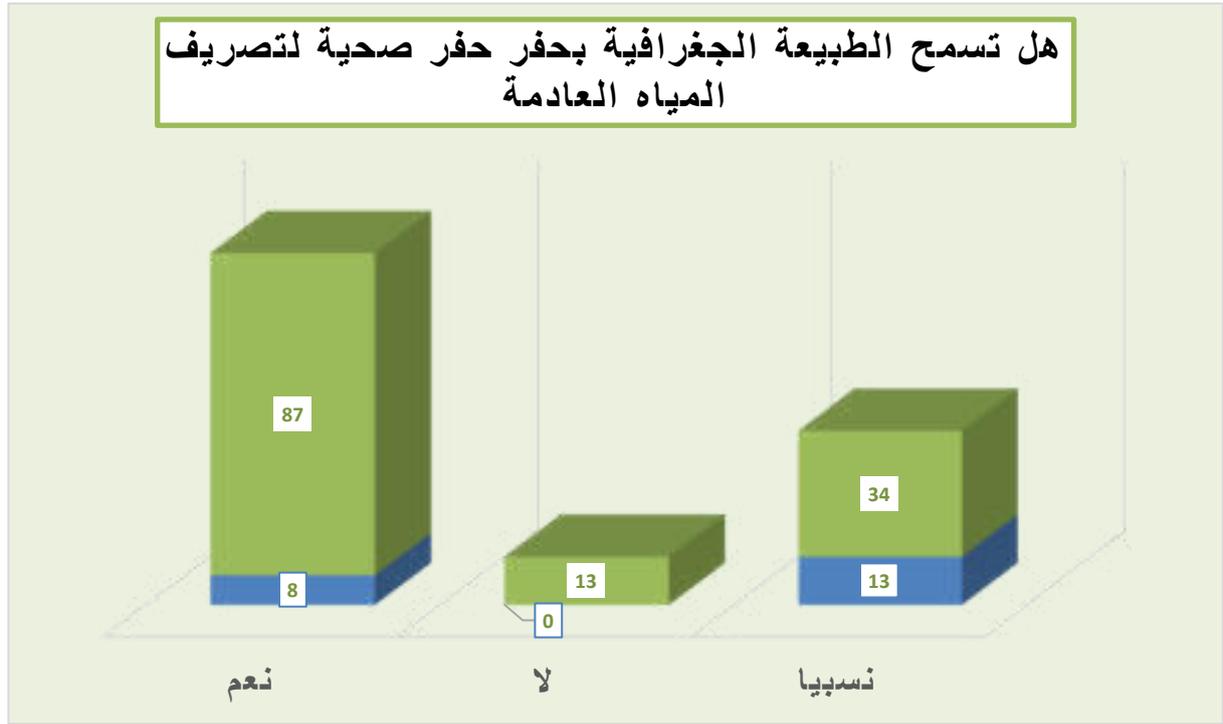
يتضح من خلال الجدول أعلاه، أن كل كوانين دواوير الجماعة ومختلف المرافق الأساسية لا ترتبط بشبكة عمومية للصرف الصحي، وبالمقابل فإن الغالبية العظمى تقوم بتصريف مياهها العادمة عبر وسيلة الحفر الصحية وتقدر نسبتها بـ 75,90%، لتبقى 24,10 تصريف المياه العادمة بطرق عشوائية، وهو ما يوضحه المبيان أسفله⁴⁶:



ويتضح من خلال المبيان أعلاه أن 24% من الدواوير تصريف مياهها العادمة بطريقة عشوائية، مما يفرز عدة تأثيرات سلبية، وهو ما يجيب عنه المبيان التالي⁴⁷:

46 - تركيب بناء على استمارة الدوار.

47 - استمارة الدوار.



حيث يتبين أن 13 دوارا تسمح بينيتها الجيولوجية نسبيا في حفر حفر صحية لتصريف المياه العادمة، مقارنة ب 34 دوار⁴⁸ تابع لقطب سيدي موسى الحمري تسمح بدوره البنية الجغرافية نسبيا بتحفر الحفر الصحية، وضمن نفس الإحصائيات المحصل عليها⁴⁹ يوجد بقطب سيدي موسى الحمري 13 دوارا لا تسمح طبيعته الجغرافية بحفر حفر صحية وبالتالي فلا مناص من ربطها بشبكة للصرف الصحي أو الاستمرار في تصريف مياهها العادمة بطريقة عشوائية.

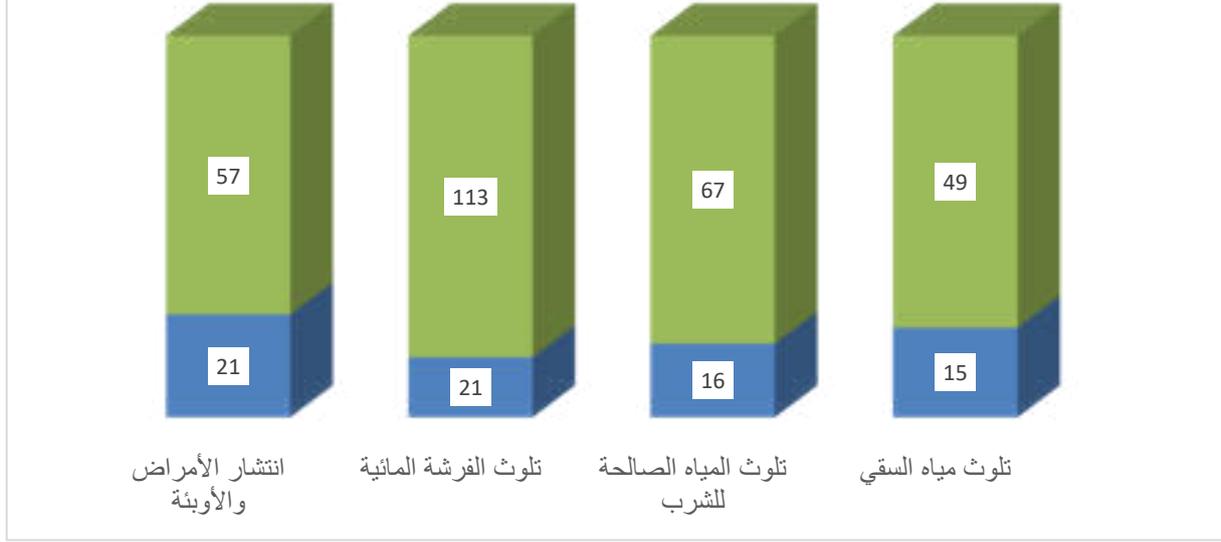
إن غياب شبكة الصرف الصحي تجعل 21 دوار، مهددا بتلوث الفرشة المائية وانتشار الأمراض والأوبئة، و16 دوارا تتأثر مياهه الصالحة للشرب و15 دوارا تتأثر مياهه الخاصة بالسقي بشكل سلبي، وتتعرض لتلوث يهدد المنتجات الفلاحية بالمنطقة، ويترجم المبيان المعطيات السالفة الذكر⁵⁰:

48 - الدواوير التي تتوفر على معطياتها من خلال استمارة الدوار الخاصة بالمجلس الإقليمي والتي أشرف على تفرغ معطياتها مكتب الدراسات CCAD المتعاقد من مؤسسة الجماعة ومؤسسة المجلس الإقليمي.

49 - نفس المصدر.

50 - استمارة الدوار.

التأثيرات السلبية لغياب شبكة الصرف الصحي



ربط الدواوير بشبكة الهاتف والإنترنت

يُعتبر الهاتف من أكثر الأجهزة التي من شأنها تحسين عملية الاتصال والتواصل الفوري بين الأشخاص في جميع أنحاء العالم، وذلك من خلال الخدمات المتعددة التي تُقدمها هذه الأجهزة، من قبيل المكالمات الصوتية، أو مكالمات الفيديو، أو الرسائل النصية القصيرة أو من خلال مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة، كما أن هناك العديد من المزايا الأخرى التي تُوفرها الهواتف للمستخدم، وأهمها إمكانية التواصل الفوري مع جهات المساعدة المختلفة أثناء حدوث أي أمر طارئ.

كما تُستخدم الهواتف الذكية من أجل الوصول إلى المحتوى المُتوفر عبر شبكة الإنترنت العالمية، وذلك من خلال مُتصفحات الويب.

أما في حالة الاستخدام السليم للهواتف النقالة، فقد توفر للمستخدم إمكانية إنجاز العديد من المهام اليومية، مثل دفع الفواتير إلكترونياً، أو حجز بعض الخدمات من خلال بعض التطبيقات الصحية كانت أو إدارية أو ترفيهية.

واعتباراً لكل ما سبق، سنقوم بتشخيص وضعية تغطية الدواوير التابعة لجماعة إسن بشبكتي الهاتف النقال والإنترنت.

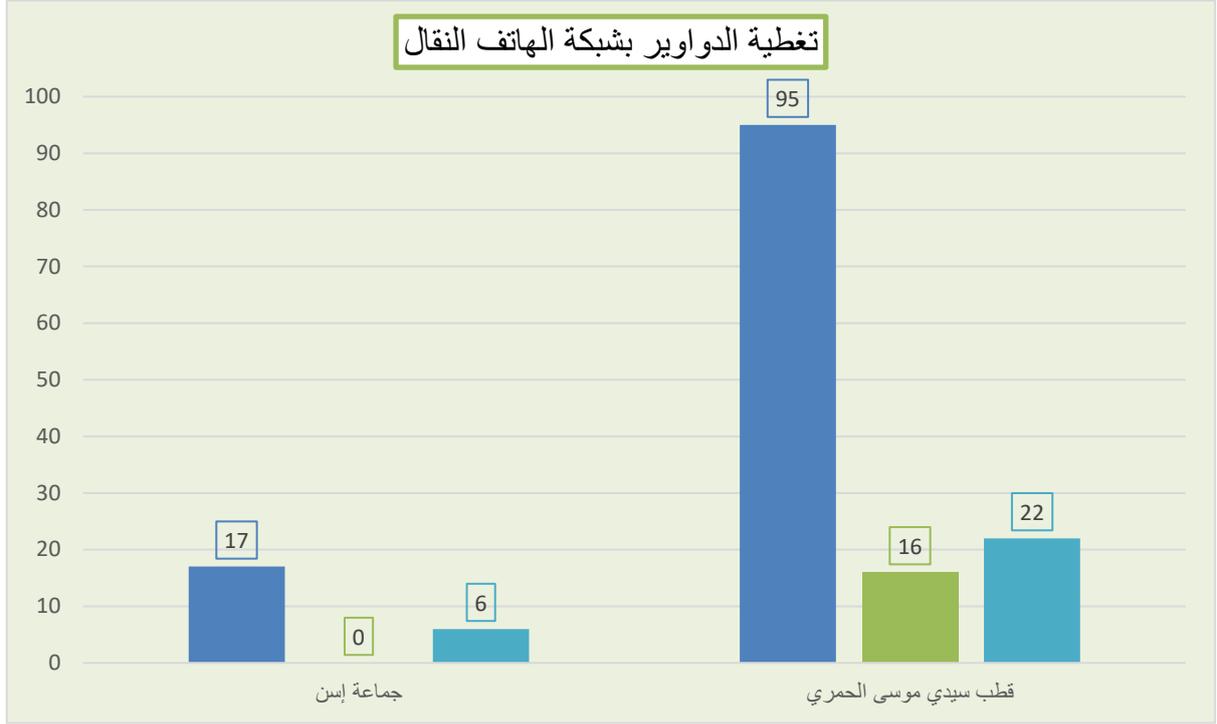
وضعية التغطية بشبكة الهاتف

ترتبط دواوير جماعة إسن بشبكة الهاتف النقال بشكل جيد بحوالي 85 % و 15 % ترتبط بشكل نسبي يتسم أحيانا بضعف الشبكة، مما يجعل هذه الشريحة أحيانا في عزلة تكنولوجية، قد تكون لها آثار وخيمة خصوصا في حالة الطوارئ، وهو ما يعكسه الجدول والمبيان التالي⁵¹:

تغطية الهاتف بشبكة الهاتف النقال				الدوار
اسم الشركات المتوفرة	نسبيا	لا	نعم	
إتصالات المغرب إنوي			√	أولاد سكير- أيت احماذ
إتصالات المغرب إنوي أورنج			√	أيت احساسة
إتصالات المغرب إنوي أورنج			√	الحاج موسى
إتصالات المغرب إنوي			√	أدوز
إتصالات المغرب إنوي			√	أركانة الحمري
انوي اتصالات المغرب أورنج			√	دوار ايت سعيد
انوي اتصالات المغرب أورنج			√	الاثنين
انوي اتصالات المغرب أورنج			√	البويرة
انوي اتصالات المغرب أورنج	√			الكنة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

اتصالات المغرب أنوي أورنج			√	أيت لامتي
اتصالات المغرب أنوي أورنج			√	أيت شيوخ
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			إيكودار
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الدويرة
اتصالات المغرب أنوي أورنج			√	جرف الحمام
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			ايت بنحمو
اتصالات المغرب أنوي أورنج			√	دوار الفيضة
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الكرار
اتصالات المغرب - أنوي			√	الريانية
اتصالات المغرب - أنوي			√	المجالعة
اتصالات المغرب - أنوي	√			الشلوح
اتصالات المغرب - أنوي	√			المزاركية
	6	0	17	المجموع العام بالجماعة
	15	0	85	النسبة المئوية
	22	16	95	المجموع العام بالقطب



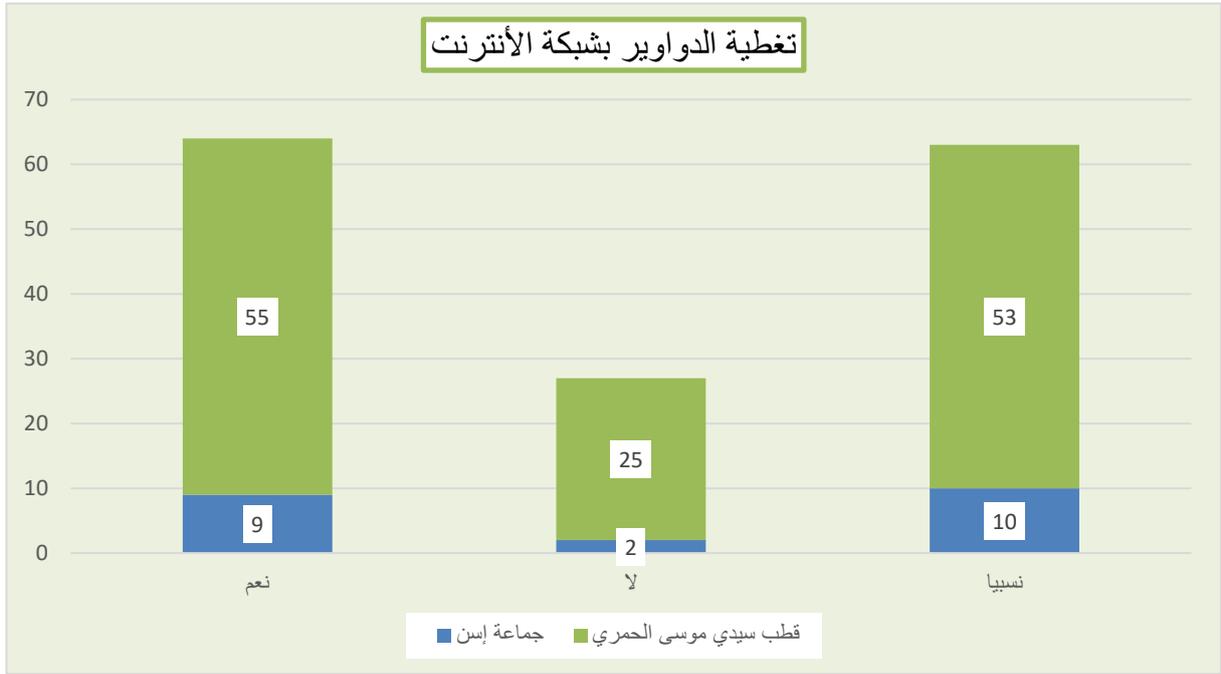
وضعية التغطية بشبكة الإنترنت

أما بخصوص تغطية دواوير الجماعة بشبكة الإنترنت، فإن حوالي 9 دواوير ترتبط بشكل جيد بشبكة الإنترنت مما يشكل نسبة 45% ضمن مجموع الدواوير بالجماعة، وبالمقابل فإن 9 دواوير ترتبط بشكل نسبي بالإنترنت مما يشغل حوالي 45%، مما يعكس ضعف التغطية بشبكة الإنترنت، وهو ما يعكسه الجدول والمبيان أسفله⁵²:

التغطية بشبكة الإنترنت				الدوار
اسم الشركات المتوفرة	نسبيا	لا	نعم	
إتصالات المغرب			✓	أولاد سكير- أيت احمد
إتصالات المغرب			✓	أيت احساسة
إتصالات المغرب			✓	الحاج موسى
إتصالات المغرب			✓	أدوز
إتصالات المغرب			✓	أركانة الحمري
انوي إتصالات المغرب	✓			دوار ايت سعيد

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الاثنين
لا شيء		√		البويرة
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الكنة
اتصالات المغرب أنوي			√	أيت لامتي
أنوي			√	أيت شيوخ
اتصالات المغرب أنوي	√			إيكودار
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الدويرة
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			جرف الحمام
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			ايت بنحمو
		√		دوار الفيضة
اتصالات المغرب أنوي أورنج	√			الكراكر
اتصالات المغرب			√	الريانية
اتصالات المغرب			√	المجالعة
اتصالات المغرب	√			الشلوح
اتصالات المغرب	√			المزاركية
	10	2	9	المجموع العام بالجماعة
	53	25	55	المجموع العام بالقطب



تشخيص أهم القطاعات الإجتماعية



تشكل القطاعات الاجتماعية أهم المحاور الاستراتيجية التي على أساسها يحس المواطنون بأنهم مكرمون داخل وطنهم، ويحظون برعايته، ويصنفون ضمن أولوياته، لذلك كلما نقص أو غاب هذا الاهتمام من مخططات السياسات العمومية للبلد - سواء على المستوى المركزي أو الترابي - إلا وتولد لدى الساكنة نوع من الإحباط والإحساس بالتهميش .

ومن أجل ذلك، وجب بداية تشخيص حجم المؤهلات والنواقص في مختلف القطاعات الاجتماعية (صحة - تعليم - تشغيل...)، ليتسنى للمدير الجماعي، إما تسطير رؤية استراتيجية تروم تحسين جودة الخدمات بشكل مباشر، أو عبر المرافعة لدى المؤسسات والإدارات المعنية محليا وجهويا ووطنيا.

التعليم

قبل الخوض في تشخيص وضعية التعليم بجماعة إسن، وجب بداية إعطاء صورة أولية حول ظاهرة "الأمية" التي تعتبر من أسوء المعضلات الأساسية، التي تحد من قدرات أبناء وبنات الوطن، فكلما ارتفع المستوى التعليمي للساكنة، إلا وزاد حجم النفع الذي يعود على الوطن والمنطقة التي يقطنون بها، أو على الأقل، فإنهم ينفعون أنفسهم ويساهمون في تربية جيل واع بمستوى التحديات والرهانات المعقودة عليهم.

وفيما يلي بعض الإحصائيات التي تدق ناقوس الخطر، وتستدعي تسطير تدخلات عاجلة لإحتواء الظاهرة على مستوى الجماعة، ومقارنتها بالمعدل العام لكل من دائرة سيدي موسى الحمري وبالإقليم⁵³:

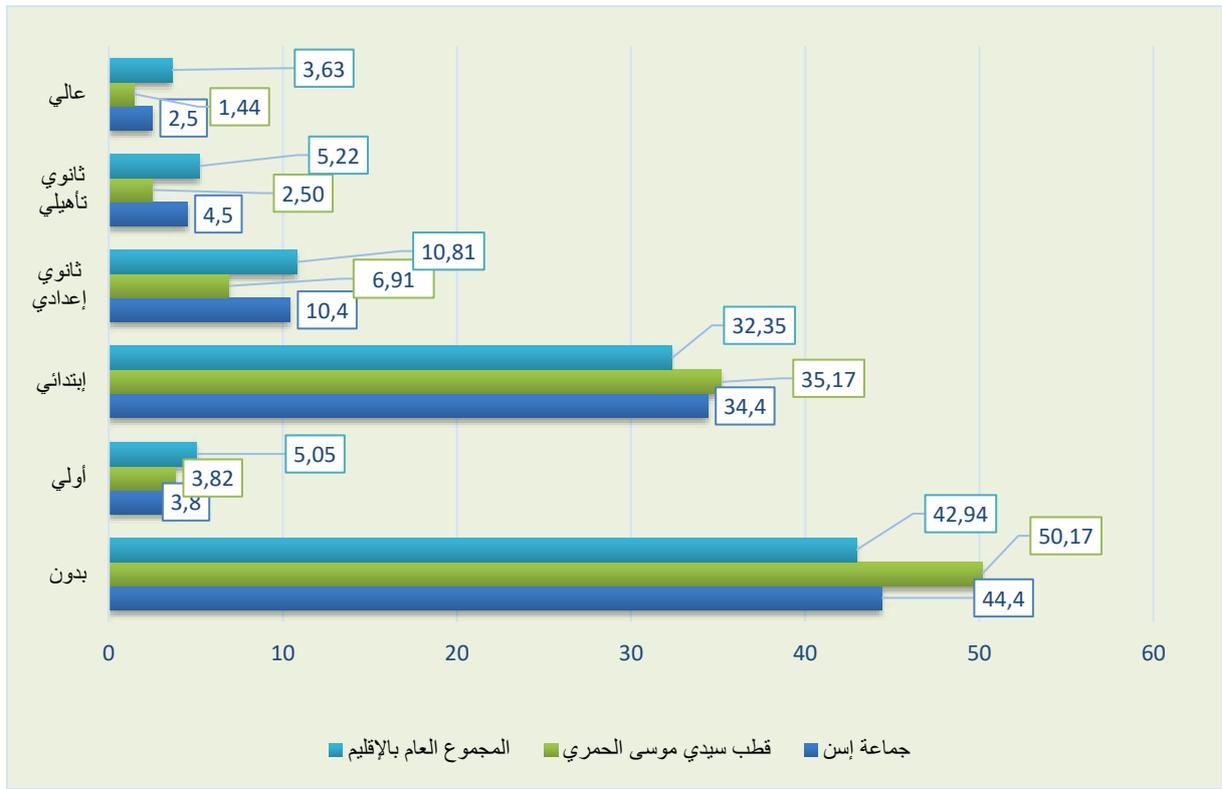
نسبة الأمية	عدد الساكنة	الجنس	
30	5 955	ذكور	جماعة إسن
52,4	6 127	إناث	
41,3	12 082	المجموع	
36,9	47 380	ذكور	قطب سيدي موسى الحمري
60,9	47 618	إناث	
48,9	94 998	المجموع	
30,1	400 778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
51,3	434 129	إناث	
40,7	834 907	المجموع	

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه، ارتفاع نسبة الأمية في صفوف النساء، حيث تتخذ صورة نمطية بمجموع القطب والإقليم برمته، مع الإشارة إلى أن نسبة الأمية في صفوف النساء بالجماعة، تقل عن نسبة الأمية بقطب سيدي موسى الحمري وترتفع بقليل عن إقليم تارودانت.

أما بخصوص نسبة الأمية في صفوف الرجال، فتقل حدها بالجماعة مقارنة بدائرة إسن وتتساوى تقريبا مع مؤشر إقليم تارودانت.

المستوى الدراسي لسكان الجماعة

قبل تحليل معطيات التشخيص الخاصة بالمستويات الدراسية لسكان جماعة إسن، نقترح بداية أخذ صورة عامة وشاملة حول هذا المعطى من خلال المبيان والجدول التاليين⁵⁴:



الجنس	بدون	أولي	إبتدائي	ثانوي إعدادي	ثانوي مهني	عالي
ذكور	33,4	4,8	39,2	13,7	5,8	3,2
إناث	55,1	2,8	29,8	7,2	3,2	1,8
المجموع	44,4	3,8	34,4	10,4	4,5	2,5
ذكور	39,87	6,09	38,94	9,68	3,37	2,04
إناث	60,46	1,55	31,40	4,15	1,63	0,84

المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري	المجموع	50,17	3,82	35,17	6,91	2,50	1,44
المجموع العام بالإقليم	ذكور	32,08	7,12	35,63	13,81	6,50	4,86
	إناث	53,80	2,98	29,07	7,82	3,94	2,40
	المجموع	42,94	5,05	32,35	10,81	5,22	3,63

ويتضح من خلال المبيان والجدول أعلاه، ارتفاع نسبة الساكنة الأمية التي تتجاوز 44% ثم تليها الساكنة ذات المستوى الابتدائي بحوالي 34,4% وتأتي بعدها الساكنة ضمن التعليم الإعدادي بنسبة 10,4% تم تتوزع باقي المستويات التعليمية على حوالي 11%.

الأمر الذي يستدعي معه تفكير المدبر الجماعي، في تدعيم البرامج التي تستهدف محاربة الأمية، لأن ذلك سيساهم لا محالة في رفع درجة الوعي والإدراك لدى الساكنة، وسيساهم كذلك في تنمية سلوك التعاون الإيجابي مع المجالس المنتخبة، في مختلف البرامج والأوراش الطموحة للرفع من مستوى عيش الساكنة.

تمدرس الطفل

تشير المعطيات الرسمية إلى أن تدرس الطفل دون السنة الثانية عشر، قد بلغ معدلات قياسية، مترجمة بداية المجهودات الحميدة المبذولة من طرف مختلف المتدخلين في هذا الإطار، ويعكس الجدول التالي ارتفاع نسبة الأطفال المتمدرسين:

الجنس	نسبة تدرس الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7 و12 سنة	
ذكور	96,5	جماعة إسن
إناث	94,8	
المجموع	95,7	
ذكور	95,4	قطب سيدي موسى الحمري
إناث	92,8	
المجموع	94,1	
ذكور	96,9	المجموع العام بالإقليم
إناث	96,0	
المجموع	96,5	

وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة

كما جرت العادة، نقوم بداية بإعطاء صورة شاملة حول الموضوع، من خلال جدول جامع وشامل، ثم نفصل بعد ذلك بشكل أكثر دقة.

ويخلص الجدول التالي وضعية التعليم الأولي بالجماعة⁵⁵:

مجموع التلاميذ	الحجرات المغلقة		الجدد بالأولى ابتدائي		الأساتذة		الحجرات الدراسية	مجموع الأقسام	الوحدة المدرسية	المؤسسة
	غير صالحة	صالحة	اناث	ذكور	مزدوجة	عربية				
1715	0	0	119	125	20	30	69	48	8	2

ومن أجل تفصيل وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة، حسب كل مؤسسة ووحدة مدرسية، نستعرض ذلك من خلال الجدول التالي⁵⁶:

المنقطعون عن الدراسة		غير المسجلين		مجموع التلاميذ		الأقسام الدراسية	المؤسسة - الوحدة المدرسية	الرمز
الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع			
0	0	0	0	19	43	السنة الأولى	م/م 6 نونبر	17518R
0	0	0	0	26	45	السنة الثانية		17518R
0	0	0	0	14	40	السنة الثالثة		17518R

⁵⁵- المديرية الإقليمية للتعليم.

⁵⁶- نفس المصدر.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	0	0	21	40	السنة الرابعة		17518R
0	0	0	0	28	42	السنة الخامسة		17518R
0	0	0	0	23	44	السنة السادسة		17518R
0	0	0	0	11	29	السنة الأولى	م/م 6 نونبر البويرة	17519S
0	0	0	0	19	39	السنة الثانية		17519S
0	0	0	0	14	28	السنة الثالثة		17519S
0	0	0	0	16	38	السنة الرابعة		17519S
0	0	0	0	20	31	السنة الخامسة		17519S
0	0	0	0	15	24	السنة السادسة		17519S
0	0	0	0	19	47	السنة الأولى	م/م 6 نونبر المجالعة	17520T
0	0	0	0	17	46	السنة الثانية		17520T
0	0	0	0	20	40	السنة الثالثة		17520T
0	0	1	1	18	33	السنة الرابعة		17520T
0	0	0	0	21	53	السنة الخامسة		17520T
0	0	1	1	15	44	السنة السادسة		17520T
0	0	0	0	15	25	السنة الأولى	م/م ابن تيمية	17521U
0	0	0	0	6	10	السنة الثانية		17521U
0	0	0	0	7	16	السنة الثالثة		17521U
0	0	0	0	11	20	السنة الرابعة		17521U

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	0	0	7	16	السنة الخامسة		17521U
0	0	0	0	6	11	السنة السادسة		17521U
0	0	0	0	21	39	السنة الأولى	م/م ابن تيمية أدوز	17523W
0	0	0	0	19	46	السنة الثانية		17523W
0	0	0	0	24	43	السنة الثالثة		17523W
0	0	0	0	19	38	السنة الرابعة		17523W
0	0	0	0	20	34	السنة الخامسة		17523W
0	0	0	0	23	46	السنة السادسة		17523W
0	0	0	0	14	25	السنة الأولى	م/م ابن تيمية الفيضة	20790X
0	0	0	0	13	15	السنة الثانية		20790X
0	0	0	0	10	17	السنة الثالثة		20790X
0	0	0	0	9	16	السنة الرابعة		20790X
0	0	0	0	5	20	السنة الخامسة		20790X
0	0	0	0	9	23	السنة السادسة		20790X
0	0	0	0	21	33	السنة الأولى	م/م ابن تيمية الريانية	17522V
0	0	0	0	11	27	السنة الثانية		17522V
0	0	0	0	13	32	السنة الثالثة		17522V
0	0	0	0	17	26	السنة الرابعة		17522V
0	0	0	0	8	19	السنة الخامسة		17522V

برنامج عمل جماعة إسب للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	0	0	13	26	السنة السادسة		17522V
0	0	0	0	31	59	السنة الأولى	م/م ابن تيمية أولاد سكير	17524X
0	0	0	0	34	74	السنة الثانية		17524X
0	0	0	0	24	58	السنة الثالثة		17524X
0	0	0	0	29	63	السنة الرابعة		17524X
0	0	0	0	30	58	السنة الخامسة		17524X
0	0	0	0	38	74	السنة السادسة		17524X
0	0	2	2	843	1715	48	8	المجموع

وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة

يعتبر التعليم الثانوي الإعدادي مرحلة فيصلية في المسار الدراسي للتلاميذ، خصوصا في أوساط التلميذات، حيث أن أغلب حالات الهدر المدرسي تحدث في صفوف التلاميذ الناجحين في المستوى السادس ابتدائي ولم يلتحقوا بالسنة الأولى إعدادي، وفي حالة التغلب على هذا المشكل، غالبا ما يكمل التلميذ أو التلميذة مشواره الدراسي بنجاح وإن وجدت.

وقبل الخوض في تشخيص ظاهرة الهدر المدرسي، نقدم بإيجاز وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة، حيث توجد بتراب جماعة إسن مؤسسة واحدة يدرس بها 750 تلميذة وتلميذ بالتعليم الثانوي الإعدادي 676 تلميذة وتلميذ يدرسون بمستويات التعليم الثانوي التأهيلي وذلك بالسنة الدراسية 2022-2023 حسب إحصائيات مديري التعليم بتارودانت. وتعتبر هذه المؤسسة الوحيدة من الأهمية بمكان لأنه يفتد إليها تلميذات وتلاميذ ثمانية (8) جماعات بالإضافة إلى جماعة إسن، وهو ما يوضحه الجدول التالي⁵⁷:

التعليم الثانوي الإعدادي⁵⁸

المنقطعون عن الدراسة		غير المسجلين		عدد التلاميذ		إسم المؤسسة	رمز المؤسسة
الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع		
0	7	17	21	401	823	الثانوية الإعدادية إسن	24535T

⁵⁷ - مديرية التعليم بتارودانت برسم السنة الدراسية 2022-2023.

⁵⁸ - مديرية التعليم بتارودانت برسم السنة الدراسية 2022-2023.

التعليم الثانوي التأهيلي 59

المنقطعون عن الدراسة		غير المسجلين		عدد التلاميذ		المستويات الدراسية	المؤسسة التعليمية	الرمز
الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع			
0	0	1	4	18	36	جدع مشترك آداب وعلوم إنسانية – خيار فرنسية	مؤسسة التعليم الثانوي التأهيلي إسن	24535T
0	0	0	0	50	73	جدع مشترك علوم – خيار فرنسية		
0	0	0	3	40	86	أولى باك آداب وعلوم إنسانية – خيار فرنسية		
0	0	0	1	31	73	أولى باك علوم تجريبية – خيار فرنسية		
0	0	0	0	18	38	ثانية باك آداب – خيار فرنسية		
0	0	0	0	12	32	ثانية باك علوم إنسانية – خيار فرنسية		
0	0	0	0	7	12	ثانية باك علوم الحياة والأرض		
0	0	0	0	15	28	ثانية باك علوم فزيائية		

تشخيص ظاهرة الهدر المدرسي

كما أشرنا في النقطة السابقة، يعتبر الانتقال من المستوى الابتدائي إلى المستوى الإعدادي مرحلة مفصلية في حياة التلميذ وخصوصا التلميذة، حيث إذا تم تجاوز هذه العقبة، غالبا ما يتم إكمال المسار الدراسي بسلسلة - إلى حد ما - ومن أجل إعطاء صورة عامة حول حجم الظاهرة التي يعاني منها تلاميذ وتلميذات الجماعة، نقترح الجدول التالي:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

نسبة عدم الالتحاق الاناث	نسبة عدم الالتحاق المجموع	غير الملتحقين منهم الى غاية 10 اكتوبر 2019		الناجحون من السادسة ابتدائي يونيو 2019		القطب	المؤسسات
		الاناث منهم	المجموع	الاناث منهم	المجموع		
5,33%	4,65%	13	24	244	516	أولاد تايمه	إعدادية محمد الدرفوفي
							ثانوية الحسن الثاني
3,91%	2,82%	7	10	179	354		إعدادية انوال
2,23%	2,48%	4	10	179	403		إعدادية الانبعاث
4,66%	2,66%	9	11	193	413		اعدادية التقدم
7,06%	4,03%	12	15	170	372		إعدادية علي بن الطاهر
4,72%	2,53%	5	5	106	198		إعدادية بئر انزران
35,44%	22,53%	28	41	79	182		ثانوية أركان الاعدادية
5,13%	3,98%	6	9	117	226		إعدادية سيدي بوموسى
23,85%	11,18%	31	35	130	313		إعدادية إسن
10,91%	5,60%	12	14	110	250		إعدادية سيدي حماد اعمر

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

8,76%	4,84%	12	15	137	310	ثانوية الطبري
21,46%	12,94%	47	52	219	402	ثانوية سيدي موسى
15,79%	6,52%	9	9	57	138	إعدادية بن سينا
6,83%	3,22%	11	11	161	342	ثانوية المجد
2,74%	2,61%	2	4	73	153	ثانوية الشابي
63,27%	51,42%	62	109	98	212	اعدادية تالمكانت
50,00%	35,84%	46	62	92	173	اعدادية اصادص
0,00%	0,00%	0	0	32	68	اعدادية اضوار
15,12%	9,99%	316	436	2376	5025	مجموع دائرة أولاد تايمية ودائرة سيدي موسى الحمري
22,61%	15,84%	1546	2286	6838	14431	المجموع العام بالإقليم

وضعية استفادة تلميذات وتلاميذ الجماعة من حافلات النقل المدرسي:

تعتبر آلية النقل المدرسي من أنجع الآليات التي يتم توظيفها من أجل محاربة الهدر المدرسي، إلا أن هذه الآلية جعلها المشرع ضمن الإختصاصات الذاتية لمجالس العمالات والأقاليم، طبقا للقانون التنظيمي 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم، وبالتالي فإن ممارسة الجماعات لهذا الاختصاصات يندرج في إطار الممارسات غير القانونية، إلا أنه وفي ظل عدم اضطلاع مجالس العمالات والأقاليم بمهامها على أكمل وجه، خصوصا مع البعد الجغرافي للمجلس الإقليمي، يجد المدير الجماعي بجماعة إسن نفسه مضطرا لسد الخصاص، والأخذ على عاتقه هذه المهمة لعدم ترك بنات وأبناء الجماعة يعانون جراء ذلك، وبالتالي محاربة الهدر المدرسي عبر هذه الآلية.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

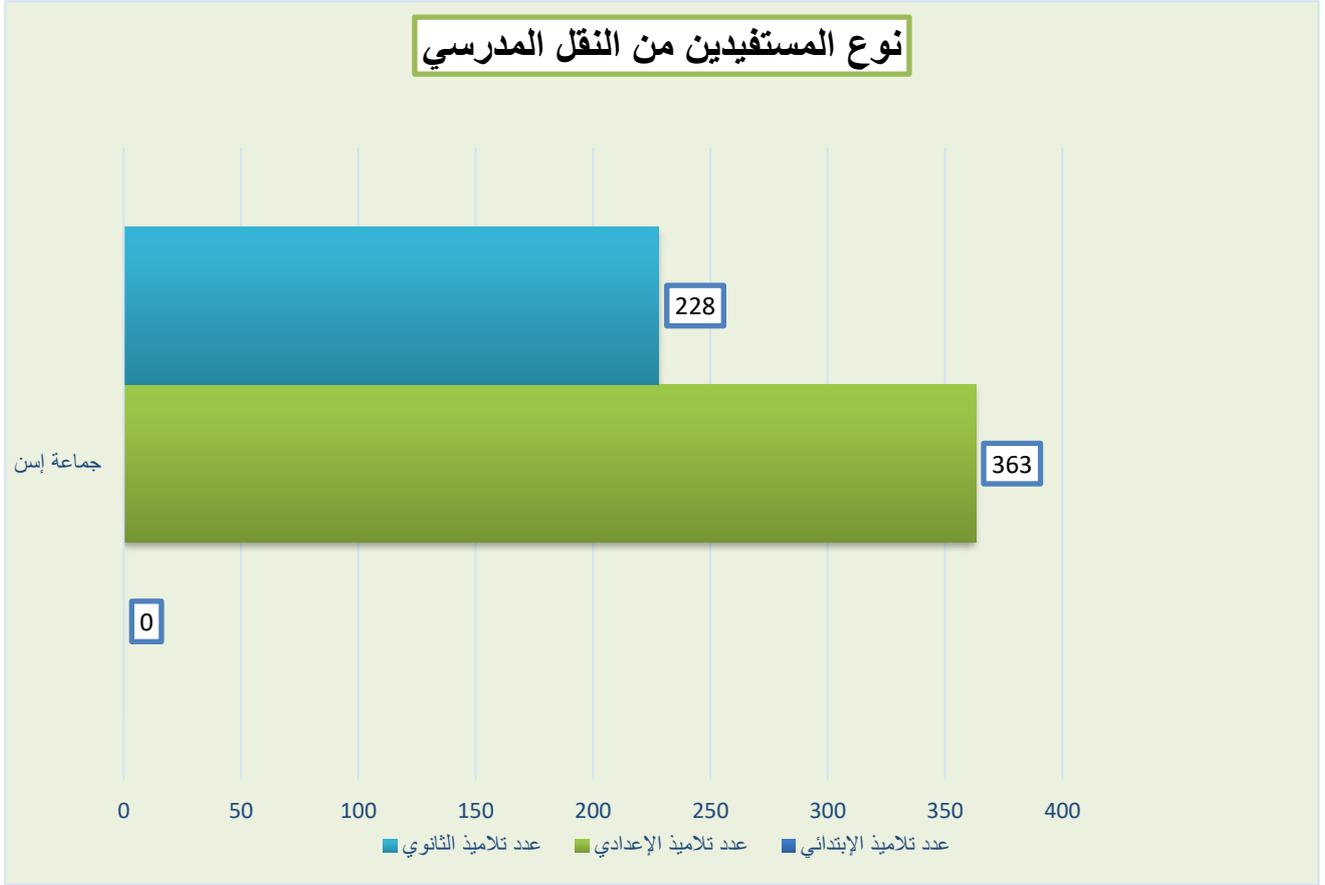
ويتضح من خلال الاحصائيات أن الجماعة تضطلع بدور كبير في مجال النقل المدرسي، حيث أن كل الدواوير يتم تغطيتها بالنقل المدرسي لصالح تلاميذ الإعدادي والثانوي باستثناء دوارا واحدا (الإثنين)، ويترجم الجدول والمبيان أسفله تفاصيل وضعية استفادة التلميذات والتلاميذ من آلية النقل المدرسي⁶⁰:

نوع وعدد المستفيدين			الاستفادة من حافلات النقل المدرسي		اسم الدوار
عدد تلاميذ الثانوي	عدد تلاميذ الإعدادي	عدد تلاميذ الإبتدائي	لا	نعم	
15	60	0		√	أولاد سكير
5	10	0		√	أيت حماد
20	15	0		√	أيت احساسة
15	20	0		√	الحاج موسى
10	30	0		√	أدوز
6	14	0		√	أركانة الحمري
5	8	0		√	دوار ايت سعيد
0	0	0	√		الاثنين
25	20	0		√	البويرة
15	20	0		√	الكنة
15	10	0		√	أيت لامتي
8	10	0		√	أيت شيوخ

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

10	10	0		√	إيكودار
4	6	0		√	الدويرة
10	10	0		√	جرف الحمام
10	10	0		√	ايت بنحمو
20	20	0		√	دوار الفيضة
20	30	0		√	الكرامر
5	15	0		√	الريانية
10	45	0		√	المجالعة
228	363	0	1	19	جماعة إسن
463	1423	8	46	88	قطب سيدي موسى الحمري

ويوضح المبيان التالي عدد التلميذات والتلاميذ المستفيدين من آلية النقل المدرسي كآلية لمحاربة الهدر المدرسي⁶¹ بالنسبة لكل مستوى تعليمي:



الصحة

تتميز الوضعية الصحية بالمغرب بانخفاض مستويات الخصوبة والوفيات، الأمر الذي يعلن عن انتقال ديمغرافي وتحول في تركيبة الأمراض، وذلك ب بروز الأمراض المزمنة نتيجة الانتقال الوبائي.

وعموما يلاحظ وطنيا بروز ثلاثة ظواهر متزامنة⁽⁶²⁾ أولاها، التوجه نحو منحي الإنخفاض، إن لم يكن نحو الاستئصال الكلي، كحالة الأمراض المستهدفة بالتلقيح، أما ثاني الظواهر، فتتمثل في التوجه نحو الاستقرار، كحالة أمراض السل، وأخيرا التوجه نحو منحي بروز أمراض مزمنة وسرطانية.

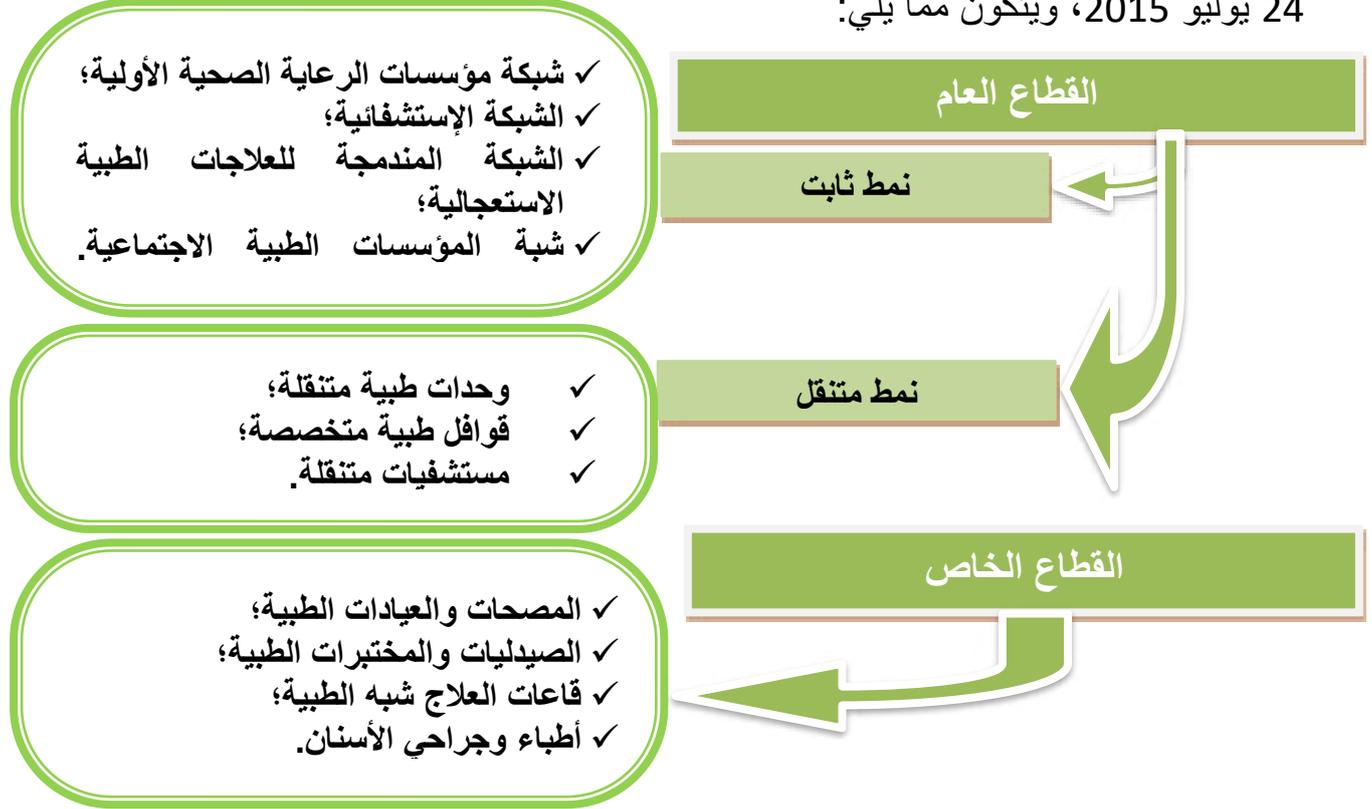
وبالمقابل يعاني قطاع الصحة من العديد من المشاكل أهمها⁽⁶³⁾:

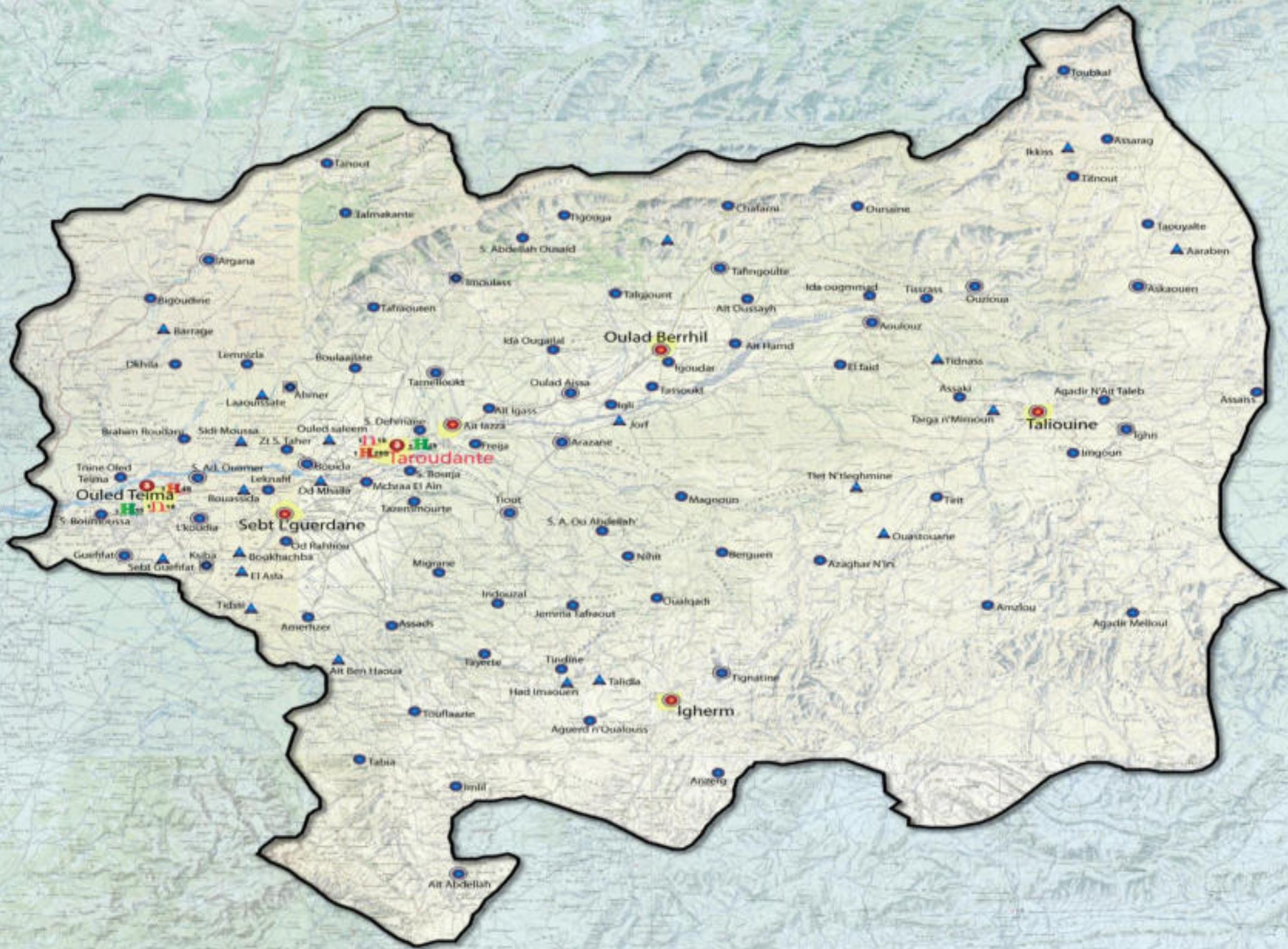
61 - استمارة النقل المدرسي واستمارة الدوار.

62- الكاب الأبيض، المناظرة الوطنية الثانية للصحة، متوفر بالموقع الرسمي لوزارة الصحة، ص 7.

63- نفس المصدر، ص 8.

- ✓ النقص في الموارد البشرية والمادية؛
 - ✓ مشاكل الولوج المجالي والمالي إلى الخدمات وظواهر الفساد المرتبطة بذلك؛
 - ✓ جودة الخدمات ونظافة المرافق الصحية والقضايا المرتبطة بالأمن بداخلها.
- ويتم تنظيم العرض الصحي بالمغرب بموجب المرسوم 2.14.562 الصادر بتاريخ 24 يوليو 2015، ويتكون مما يلي:





جدول تفصيلي للمؤسسات الصحية الأساسية بالدائرة الصحية أولاد تايمية ولعدد الساكنة المستفيدة

من أجل تيسير قراءة الجدول أسفله، الذي يوضح العرض الصحي بالجماعة، نورد المفتاح التالي من الذي يوضح مختصر الكلمات:

الرمز	نوع المؤسسة
(CSU)	مركز صحي حضري من المستوى الأول (مركز صحي حضري)
(CSCA)	مركز صحي قروي من المستوى الثاني (مركز صحي جماعي مع دار الولادة)
(CSC)	مركز صحي قروي من المستوى الأول (مركز صحي جماعي)
(DR)	مستوصف قروي

ويبين الجدول أسفله، عدد المنشآت الصحية الموجودة بالدائرة الصحية أولاد تايمية وجماعة إسن:

عدد الساكنة المستفيدة	نوع وعدد المنشآت الموجودة بالجماعة	الجماعات	الدائرة الصحية
90701	CSU (3) – CSC (5) – CSCA (2) – DR (2)	أولاد تايمية (3) – سيدي موسى الحمري – إسن (2) – لمنيزلة – الدير – سيدي أحمد أو عمر (2) – سيدي بوموسى (2) – زاوية سيدي الطاهر (2)	أولاد تايمية

ويتضح من الجدول أعلاه والذي مصدره مديرية الصحة بتارودانت، أن الدائرة الصحية أولاد تايمية تتوفر على مجموعة من المنشآت، حيث يوجد (2) مراكز صحية قروية من المستوى الثاني و (2) مستوصفات قروية، وتستفيد ساكنة جماعة إسن من تواجد المركز الصحي القروي بمركز الجماعة.

التشغيل

على المستوى الوطني، حقق المغرب تقدماً ملحوظاً على صعيد التنمية الاقتصادية خلال السنوات الأخيرة، إذ زاد نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي بنسبة % 3.2 في المتوسط. وتتمتع البلاد أيضاً بعائد ديمغرافي، لكن جودة اليد العاملة تظل متدنية. فمع تراجع النمو السكاني إلى % 1.25 بين عامي 2004 و2014، انخفضت نسبة اليد العاملة إلى مجموع السكان بمقدار النصف، وستظل منخفضة حتى عام 2030. ويُتيح هذا فرصاً هائلة للبلاد، لكنه يضع أيضاً ضغوطاً إضافية على الاقتصاد لخلق وظائف كافية للسكان في سن العمل الذين يدخلون سوق الشغل كل عام وعددهم 300 ألف⁶⁴.

ويعاني سوق الشغل في المغرب من ثلاث تحديات رئيسية:

التحدي الأول: نقص الاندماج، حيث إن الشباب والنساء هم الفئة الأقل اندماجاً في سوق الشغل. ومشاركة المرأة في اليد العاملة متدنية جداً (23%). وتراجعت مشاركة الشباب مع زيادة نسبة الشباب الذين يبقون في الدراسة إلى أكثر من الضعفين.

التحدي الثاني: بطء نمو الوظائف، حيث لم يكن خلق فرص العمل كافياً لاستيعاب تدفق السكان في سن العمل. وتتركز الوظائف الرسمية في الشركات الأقدم والأكبر حجماً، أما منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة، فتواجه العديد من المعوقات في التشغيل والتوسع.

التحدي الثالث: تدني جودة الوظائف، حيث يغلب على سوق الشغل الطابع غير الرسمي. ويتصف نمو الوظائف غير الفلاحية بالبطء، ويتركز التوظيف في قطاع الخدمات في الخدمات التي تتطلب مهارات محدودة. كما أن الإنتاجية متدنية، ويفتقر العمال إلى آليات كافية للحماية والحوار الاجتماعي.

64 - سوق الشغل في المغرب: التحديات والفرص: البنك الدولي، [سوق الشغل في المغرب: التحديات والفرص](http://albankaldawli.org) (albankaldawli.org)

وفي ظل هذه التحديات، تعاني جماعة إسن من تراجع فرص العمل، وتراجع المحفزات التي تجعل الساكنة يتشبثون بمجالهم الترابي، وهو ما يفسر ارتفاع عدد المهاجرين، سواء داخل المجال الترابي أو خارجه، وأيضا تراجع عدد الساكنة وتوقع تراجع عدد الساكنة في أفق 2030.

ومن أجل الارتقاء بمستوى التشغيل بالجماعة، وجب وضع استراتيجيات تدعم جهود خلق فرص العمل، وتهيئة البيئة الداعمة، حتى يتسنى لمنشآت الأعمال أن تنمو وتخلق فرص العمل، من قبيل الاستثمار في البنية التحتية والرأس المال البشري، وغيرها من العوامل الاجتماعية والاقتصادية اللازمة لخلق فرص العمل والتشغيل.

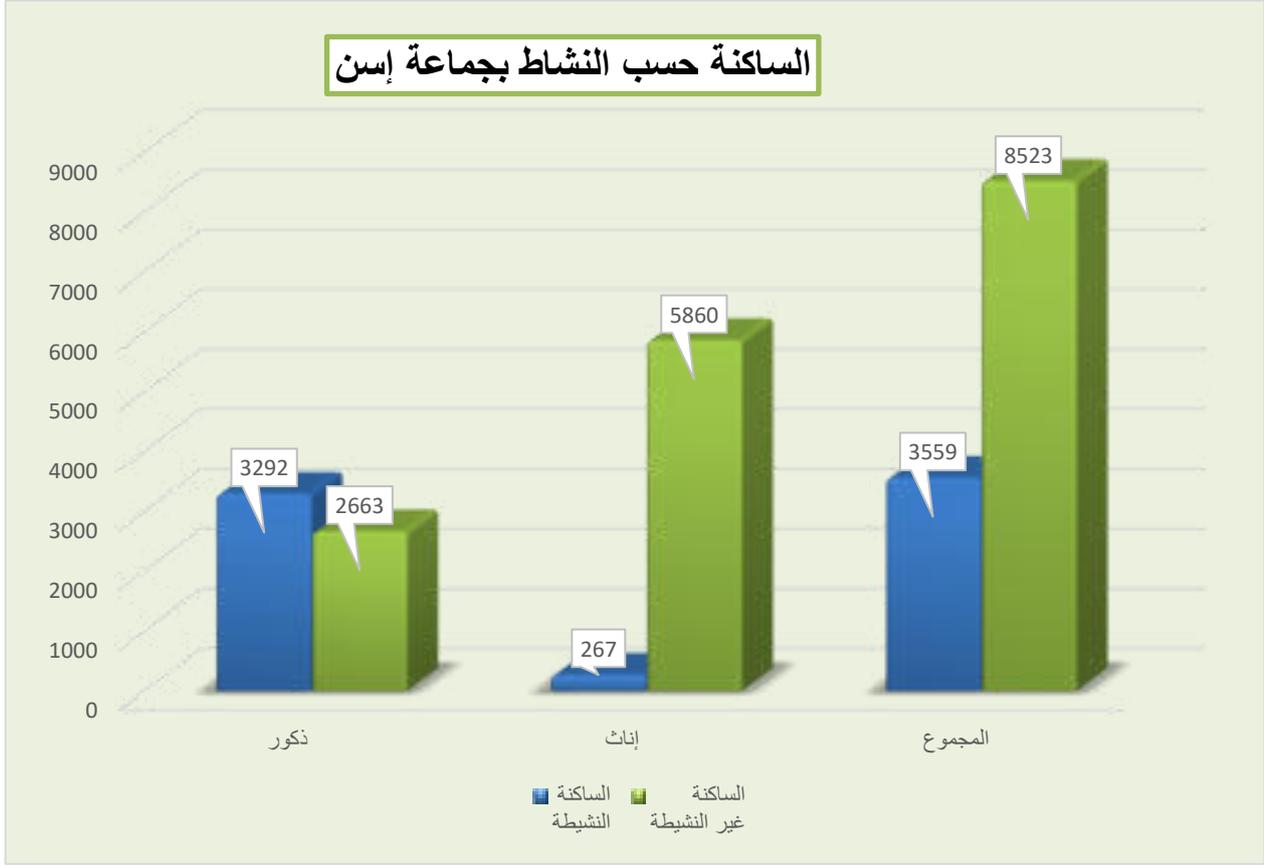
وفيما يلي تشخيص مفصل لوضعية التشغيل بجماعة إسن.

ساكنة الجماعة حسب النشاط

يقسم الجدول التالي ساكنة الجماعة حسب النشاط، ويقارنها بالساكنة القاطنة بالمجال الترابي للقطب وكذلك بمجموع الإقليم:

الساكنة غير النشيطة	الساكنة النشيطة	الجنس	
2663	3292	ذكور	جماعة إسن
5860	267	إناث	
8523	3559	المجموع	
22 711	24 669	ذكور	قطب سيدي موسى الحمري
45 365	2 000	إناث	
68 076	26 669	المجموع	
197.082	203.696	ذكور	المجموع العام بالإقليم
394.387	38.709	إناث	
591.469	242.405	المجموع	

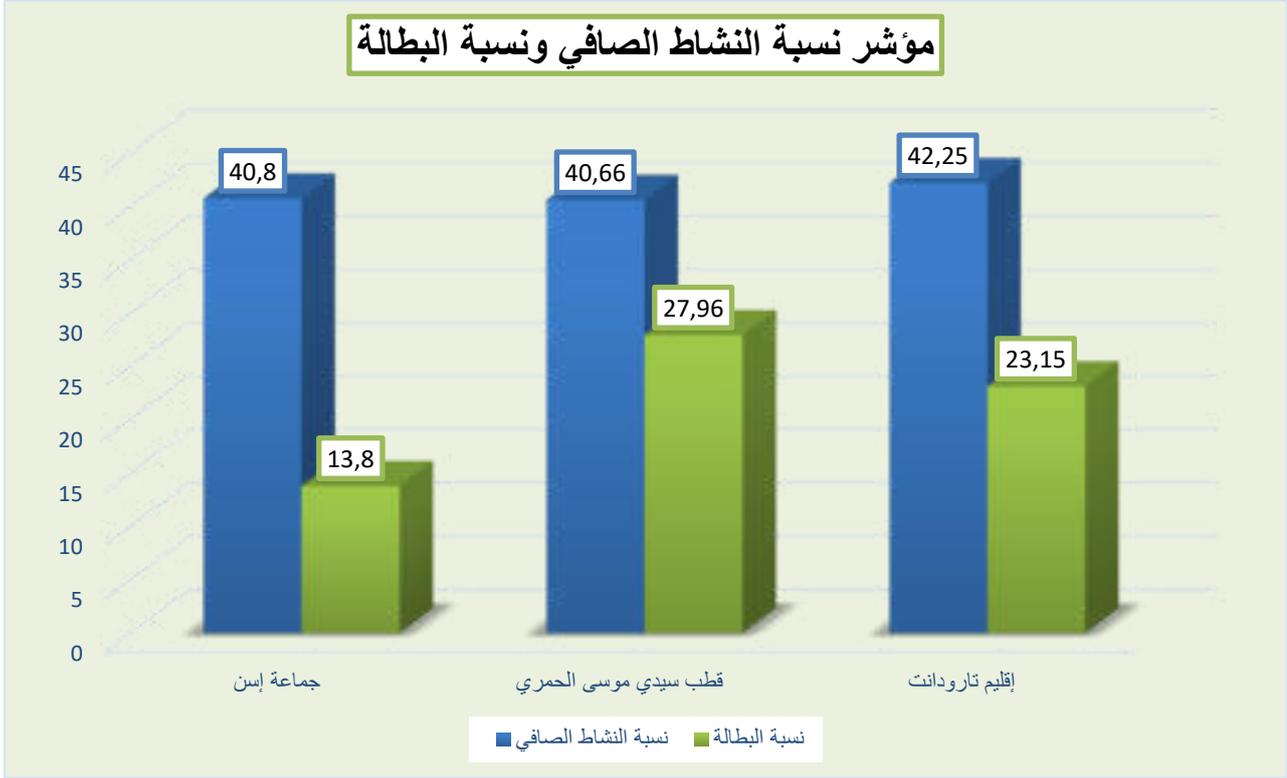
ولتكويل صورة شاملة نقترح - للتوضيل - المبيان التالي:



يتضح من خلال الجدول والمبيان أعلاه الفرق الكبير بين عدد السكان النشيطة والغير النشيطة، وتحتل هذه الأخيرة حصة الأسد، ذلك لأنها تضم شرائح عريضة من السكان، وتتمثل في الفئات التالية:

- ❖ الأطفال ما دون السن الخامس عشر (15)؛
- ❖ الطلبة والتلاميذ؛
- ❖ ذوي الإحتياجات الخاصة؛
- ❖ ربات البيوت اللاتي لا يتوفرن على مدخول قار؛
- ❖ السكان ما فوق 60 سنة.

وباستثناء هذه الفئات، يمكن حساب النشاط الصافي ونسبة البطالة، وهو ما يوضحه المبيان التالي:



يمكن معدل البطالة من إبراز مستوى الاختلال بين عرض وطلب الشغل. ويحدد نسبة الساكنة التي لا تتوفر على شغل وتبحث عنه بشكل فعال أو غير فعال، ضمن الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق. ويقاس هذا المعدل كالتالي:

$$\text{معدل البطالة} = \frac{\text{الساكنة النشيطة العاطلة}}{\text{مجموع الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق}} \times 100$$

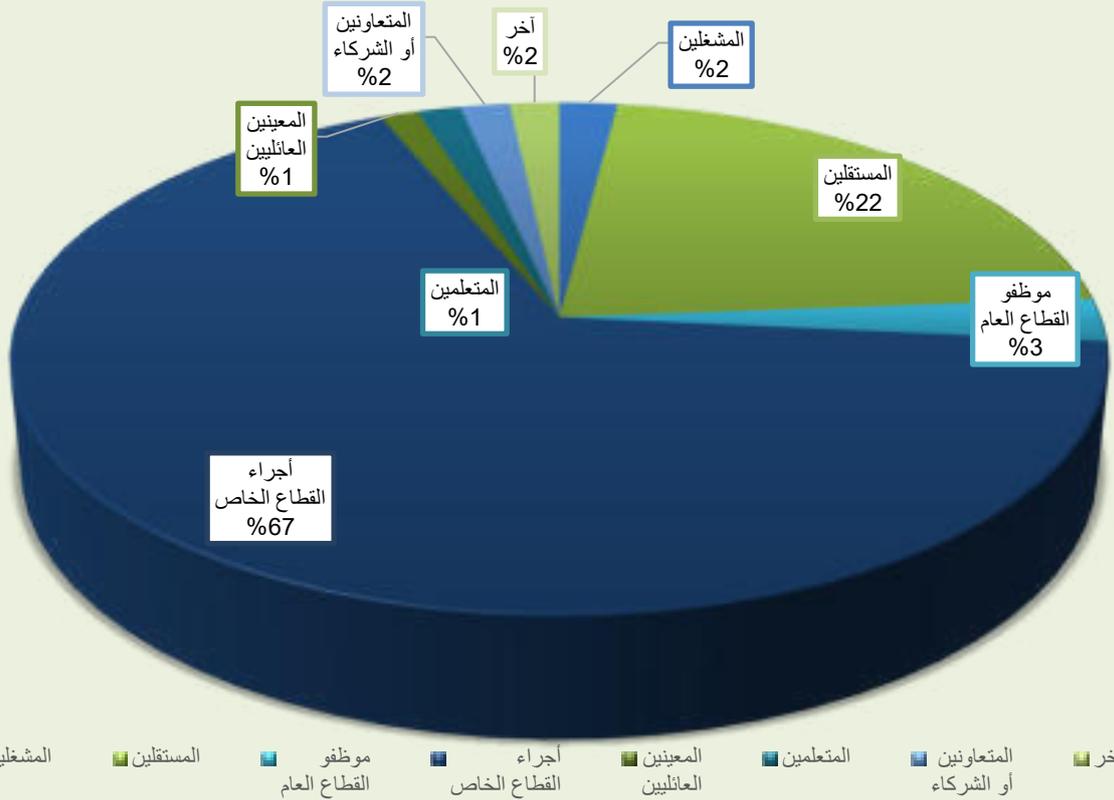
المهن المزاوله بالجماعة والأنشطة الاقتصادية الأساسية

نوع المهن المزاوله لدى الساكنة النشيطة أو العاطلين عن العمل الذين سبق لهم الاشتغال

آخر	المتعاونين أو الشركاء	المتعلمين	المعينين العائليين	أجراء القطاع الخاص	موظفو القطاع العام	المستقلين	المشغلين	
1,8	1,7	1,6	1,3	66,8	2,5	22,1	2	ذكور
0,5	1	0	1	73,7	5,9	16,6	1,5	إناث
1,7	1,7	1,5	1,3	67,2	2,7	21,8	2	المجموع

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه، توزيع ساكنة الجماعة النشيطة بين إجراء القطاع الخاص وفئة المستقلين، كأكبر فئة في صفوف الرجال، تليها فئة الموظفين بالقطاع العام، وفي صفوف النساء، تأتي النساء المشتغلات في القطاع العام في صدارة الترتيب، تليهن المشتغلات في القطاع الخاص ثم فئة المعينين العائليين.

نوع المهنة المزاولة لدى الساكنة النشيطة أو العاطلين عن العمل الذين سبق لهم الإشتغال



تشخيص أهم القطاعات الاقتصادية



2011 2012 2013 2014 2015 2016
*Europe & Central Asia *Sub-Saharan Africa



2008 2009 2010 2011

يندرج في إطار القطاعات المنتجة كل من الفلاحة والصناعة التقليدية والسياحة، وفيما يلي تشخيص لأهم المؤهلات التي تزخر بها دواوير جماعة إسن في القطاعات السالفة الذكر وجرى نفاظ ضعفها ومجمل الإكراهات التي تحد من نجاعتها.

الفلاحة

تؤدي الفلاحة دوار مهما في اقتصاد المغرب، بالرغم من زيادة أهمية المعادن ونمو النشاط الصناعي والاستثمار الأجنبي. تبلغ مساحة المغرب حوالي 71 مليون هكتار، وتعتبر مليون هكتار من هذه المساحة صالحة للفلاحة. ويستوعب النشاط



الزراعي حوالي 34% من مجموع القوى العاملة في المغرب، كما تشكل جانباً مهماً من الصادرات، وأهم المحاصيل الزراعية بالمغرب نجد الحبوب وخاصة القمح والشعير

والذرة والشمندر السكري والحمضيات والبطاطس والطماطم والزيتون والفاصولياء و البازلاء. ويساعد على نمو الزراعة بالمغرب السهول الخصبة والسفوح الممطرة، ولذلك يتنوع الإنتاج الزراعي في البلاد منذ قديم الزمان. وعلى مستوى جماعة إسن نجد أن 30% من الساكنة تمارس النشاط الفلاحي، 57% منهم يربون الماشية و7% منهم يمارسون التجارة، وهو ما يوضحه المبيان التالي:



أما الجدول التالي فيفصل لنا نوعية الأنشطة المزاولة بكل منطقة على حدة⁶⁵:

الأنشطة الاقتصادية الأساسية المزاولة بالدوار (%)							الدوار
أنشطة أخرى	الصناعة التقليدية	الخدمات	التجارة	الصناعة	تربية المواشي	الزراعة	
0	5	0	1	10	30	40	أولاد سكير- أيت احمد
0	0	0	0	0	20	60	أيت احسانة
0	0	0	1	0	10	10	الحاج موسى
0	0	0	10	0	30	20	أدوز
0	0	0	2	0	30	0	أركانة الحمري
0	0	0	2	0	80	1	دوار ايت سعيد
0	0	30	10	10	30	20	الاثنين
0	0	1	5	0	25	20	البويرة
9	0	0	7	0	80	5	الكنة
0	0	0	10	0	80	10	أيت لامتي
0	10	0	9	0	80	1	أيت شيوخ
20	0	0	10	0	60	10	إيكودار
0	0	0	0	0	70	30	الدويرة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	0	10	0	60	30	جرف الحمام
5	0	0	5	0	50	40	ايت بنحمو
0	0	0	20	0	40	40	دوار الفيضة
0	0	0	10	0	80	40	الكرامر
0	0	0	0	0	50	50	الريانية
0	0	0	0	0	30	60	المجالعة
0	0	0	5	5	20	60	الشلوح
0	0	0	5	5	20	60	المزاركية
1,62	0,71	1,48	5,81	1,43	46,43	28,90	المتوسط
2	1	2	7	1	57	30	النسبة المئوية

أما على مستوى الأراضي الزراعية، فنجد أن عددها يقدر بحوالي 2163 هكتار، وهي بالتالي مساحة جد محتشمة، ومن أجل تشجيع الاستثمار في هذا المجال، وجب إحداث نظام للسقي متكامل بدء من حفر آبار وتزويدها بالطاقة الشمسية وبناء صهاريج لتخزين المياه وتزويد الفلاحين بأنظمة السقي العصري، والحرص على انتظامهم في إطار تعاوني ومن أجل تيسير عمليات التأطير والتكوين المواكبة والتسويق الأمثل. ويوضح الجدول التالي عدد مساحة الأراضي الزراعية بكل منطقة⁶⁶:

الدوار	نسبة السكان الذين يزاولون الفلاحة (%)	المساحة الإجمالية للأراضي الصالحة للزراعة بالهكتار	المسقية بالهكتار	بورية بالهكتار
أولاد سكير	60	25	15	5
أيت احساسة	70	16	8	8
الحاج موسى	10	1	1	0
أدوز	30	1	1	0
أركانة الحمري	0	180	0	180
دوار ايت سعيد	غ.م	80	غ.م	غ.م
الاثنين	20	35	غ.م	غ.م
البويرة	20	35	15	20
الكنة	5	300	غ.م	غ.م
أيت لامتي	10	80	غ.م	غ.م
أيت شيوخ	1	90	غ.م	غ.م

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

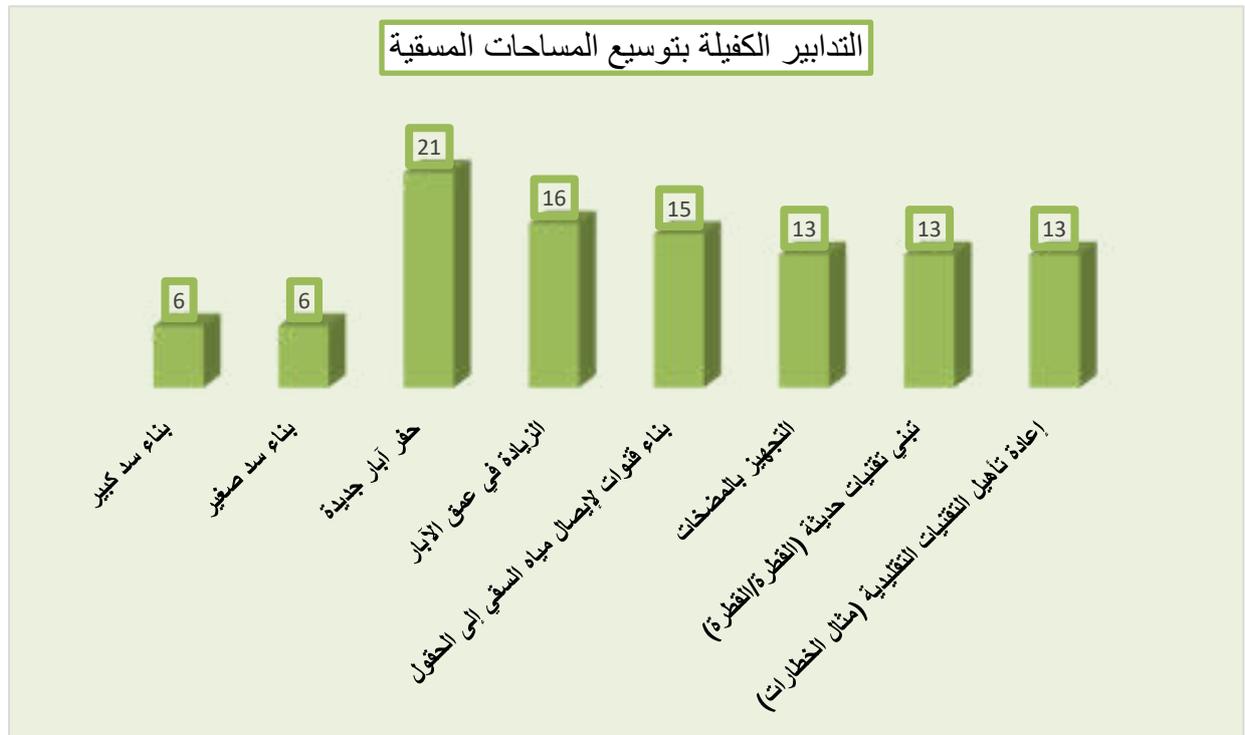
إيكودار	10	150	غ.م	غ.م
الدويرة	30	130	غ.م	غ.م
جرف الحمام	30	30	غ.م	غ.م
ايت بنحمو	40	100	غ.م	غ.م
دوار الفيضة	70	120	100	20
الكرار	40	500	غ.م	غ.م
الريانية	80	100	50	50
المجالعة	80	10	7	3
الشلوح	60	90	غ.م	غ.م
المزاركية	60	90	غ.م	غ.م
المتوسط/المجموع	36	2163	202	286

وبخصوص مصادر مياه السقي المستعملة بدواوير الجماعة نجد المياه الجوفية باعتبارها المصدر الأساسي للتزود بمياه السقي بالنسبة لجل الدواوير، إذا استثنينا دوايرين يتزودان من الأنهار، وهو ما يوضحه الجدول أسفله⁶⁷:

مصادر مياه السقي المستعملة					الدوار
البحيرات الطبيعية	السدود	العيون	الأنهار	مياه جوفية	
0	0	0		√	أولاد سكير – أيت احما
0	0	0		√	أيت احساسة
0	0	0		√	الحاج موسى
0	0	0		√	أدوز
0	0	0		√	أركانة الحمري
0	0	0		√	دوار ايت سعيد
0	0	0		√	الاثنين
0	0	0		√	البويرة
0	0	0	√		الكنة
0	0	0		√	أيت لامتي
0	0	0		√	أيت شيوخ

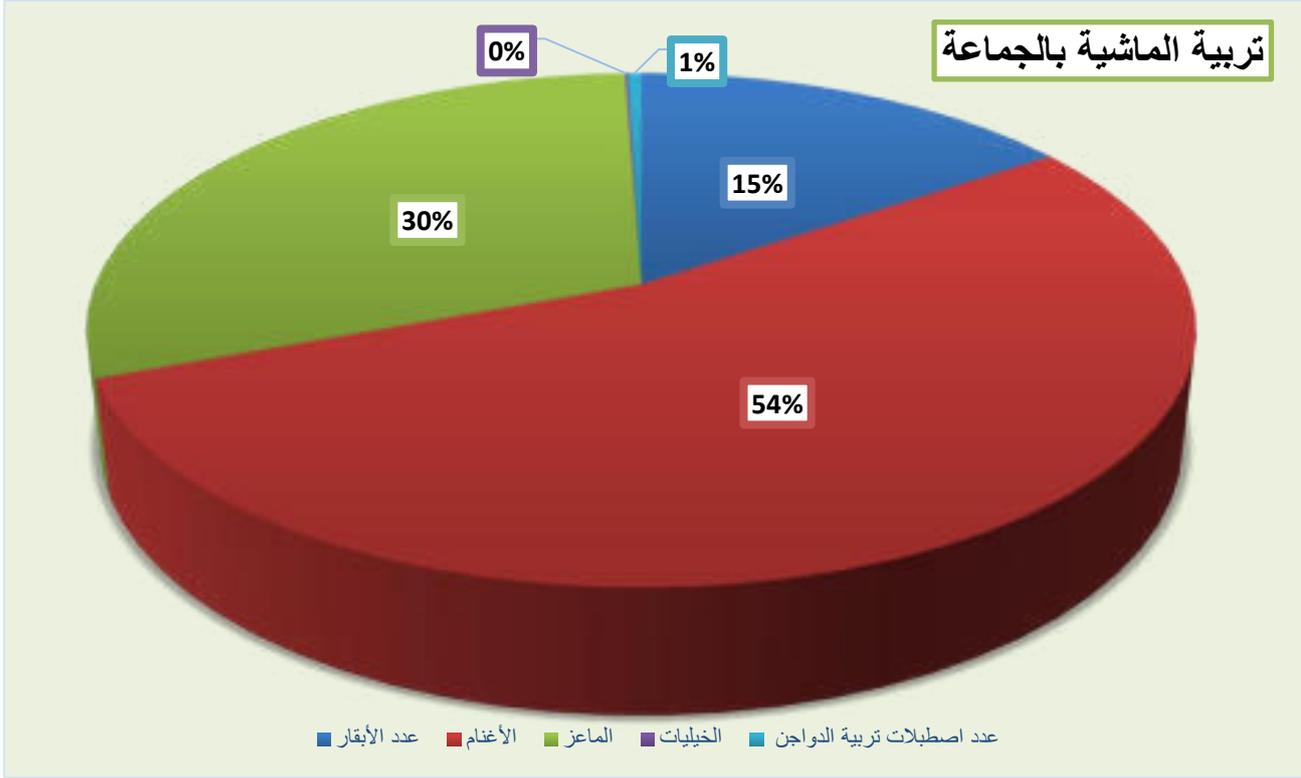
0	0	0		✓	إيكودار
0	0	0		✓	الدويرة
0	0	0		✓	جرف الحمام
0	0	0		✓	ايت بنحمو
0	0	0	✓	✓	دوار الفيضة
0	0	0		✓	الكرامر
0	0	0		✓	الريانية
0	0	0		✓	المجالعة
0	0	0		✓	الشلوح
0	0	0		✓	المزاركية
0	0	0	2	20	المجموع

ومن أجل تطوير الزراعات السقوية، طرح سؤال على الساكنة التي تمارس النشاط الفلاحي، حول أهم التدابير الكفيلة بتوسيع مساحة الأراضي الزراعية المسقية، فاقترح 20 دوار حفر أبار جديدة، و16 اقترحت تعميق الآبار، وبناء قنوات لإيصال المياه السقوية، وفيما يلي ترجمة نتيجة هذا التحري في المبيان التالي⁶⁸:



تربية الماشية

تربية الماشية					الدوار
عدد اصطبيلات تربية الدواجن	الخيليات	الماعز	الأغنام	عدد الأبقار	
1	0	80	150	90	أولاد سكير- أيت احماد
1	0	30	60	40	أيت احساسة
0	0	20	30	15	الحاج موسى
0	0	60	60	30	أدوز
0	0	10	200	0	أركانة الحمري
0	0	20	80	0	دوار ايت سعيد
0	0	60	50	10	الاثنين
2	3	150	200	10	البويرة
1	0	40	40	20	الكنة
0	0	60	100	0	أيت لامتي
0	0	20	50	5	أيت شيوخ
2	0	50	80	10	إيكودار
2	0	50	30	20	الدويرة
0	0	50	30	20	جرف الحمام
0	0	30	20	5	ايت بنحمو
1	0	40	120	80	دوار الفيضة
2	0	80	200	30	الكرامر
1	0	30	60	50	الريانية
1	0	30	60	30	المجالعة
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	الشلوح
م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	م.غ	المزاركية
14	3	910	1620	465	المجموع



أما على مستوى المنتجات المحلية بجماعة إسن، فتتمحور بالأساس في الحبوب والخضر والفصة، حيث تقدر المساحة المزروعة منه ب 1007 هكتار، وتجدر الإشارة إلا أنه يصعب حصر جميع المساحة المزروعة، كما يصعب حصر الكميات المنتجة والتي تصنف غالبيتها في خانة المعيشية. ويوضح الجدول أسفله المؤهلات الفلاحية لكل منطقة 69 :

أهم المنتجات الفلاحية بالدوار				اسم الدوار
طريقة تسويق المنتج	كمية الإنتاج السنوية بالكيلوغرام	المساحة المزروعة ب (الهكتار أو المتر)	اسم المنتج	
الأسواق المحلية	30000	20	الحبوب	أولاد سكير
الأسواق المحلية	10000	10	الخضر	أولاد سكير
الأسواق المحلية	10000	20	الليمون	أولاد سكير
الأسواق المحلية	2000	3	الحبوب	أيت حماد
الأسواق المحلية	1000	1	الخضر	أيت حماد
الأسواق المحلية	1000	3	الخضر	أيت احساسا

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

الأسواق المحلية	10000	5	الحبوب	أيت احساسة
الأسواق المحلية	6000	5	الفصة	أيت احساسة
الأسواق المحلية	6000	2	الذرة	أيت احساسة
الأسواق المحلية	12000	5	الحبوب	الحاج موسى
الأسواق المحلية	3000	2	الخضر	الحاج موسى
الأسواق المحلية	12000	5	الحبوب	أدوز
الأسواق المحلية	5000	1	الخضر	أدوز
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار أيت سعيد
إطار عائلي	لا شيء	35هـ	الحبوب	الاثنين
الأسواق والإطار العائلي	لا شيء	15	الحبوب	البويرة
الأسواق والإستهلاك العائلي	لا شيء	100هـ	الحبوب	الكنة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت لامتي
لا شيء	لا شيء	1هـ	الخضر	أيت شيوخ
لا شيء	لا شيء	30هـ	الحبوب	أيت شيوخ
الأسواق - إطار عائلي	لا شيء	150	الحبوب	إيكودار
استهلاك عائلي (فقط عند تساقط الأمطار)	لا شيء	80	الحبوب	الدويرة
فقط عند تساقط الأمطار	لا شيء	لا شيء	الحبوب	جرف الحمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	ايت بنحمو
الأسواق	لا شيء	100	الحبوب	دوار الفيضة
الأسواق	لا شيء	10	الخضر	دوار الفيضة
استهلاك عائلي (فقط عند تساقط الأمطار)	لا شيء	500	الحبوب	الكرامر
السوق المحلي	50000	10	الخضر	الريانية
السوق المحلي	م.غ	50	الحبوب	الريانية
السوق المحلي	12000	5	الخضر	المجالعة
السوق المحلي	20000	5	الحبوب	المجالعة
السوق المحلي	م.غ	م.غ	الخضر	الشلوح
السوق المحلي	م.غ	م.غ	الحبوب	الشلوح

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المزاركية	الخضر	غ.م	غ.م	السوق المحلي
المزاركية	الحبوب	غ.م	غ.م	السوق المحلي
المجموع		1007	19000	

وعلى مستوى الأشجار المثمرة، فتأتي شجرة الزيتون على رأس هرم الفاكهة المثمرة، إضافة للرمان والليمون، حيث تقدر المساحة المزروعة ب 196 هكتار، وهي مساحة لا ترقى لطموحات الساكنة، لكن الكمية المنتجة تبقى مهمة، حيث تتجاوز 334.000 كيلوغرام، ويعكس الجدول التالي التشخيص الوصفي أعلاه:

وفيما يلي جدول تفصيلي للأشجار المثمرة على مستوى كل منطقة على حدة:

الأشجار المثمرة السائدة				اسم الدوار
طريقة تسويق المنتج	كمية الإنتاج السنوية بالكيلوغرام	المساحة المزروعة ب (الهكتار أو المتر)	اسم الشجرة المثمرة	
الأسواق المحلية	32000	15	الزيتون	أولاد اسكير – أيت احما
الأسواق المحلية	16000	13	الرمان	أولاد اسكير – أيت احما
الأسواق المحلية	60000	10	الليمون	أولاد سكير- أيت حماد
الأسواق المحلية	10000	5	الزيتون	أيت احساس
الأسواق المحلية	1000	2	الرمان	أيت احساس
الأسواق المحلية	1000	3	التين	أيت احساس
الأسواق المحلية	12000	5	الزيتون	الحاج موسى
الأسواق المحلية	40000	12	الليمون	الحاج موسى
الأسواق المحلية	3000	2	الرمان	الحاج موسى
الأسواق المحلية	7000	3	الزيتون	أدوز
الأسواق المحلية	2000	1	الرمان	أدوز
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار أيت سعيد
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الاثنين

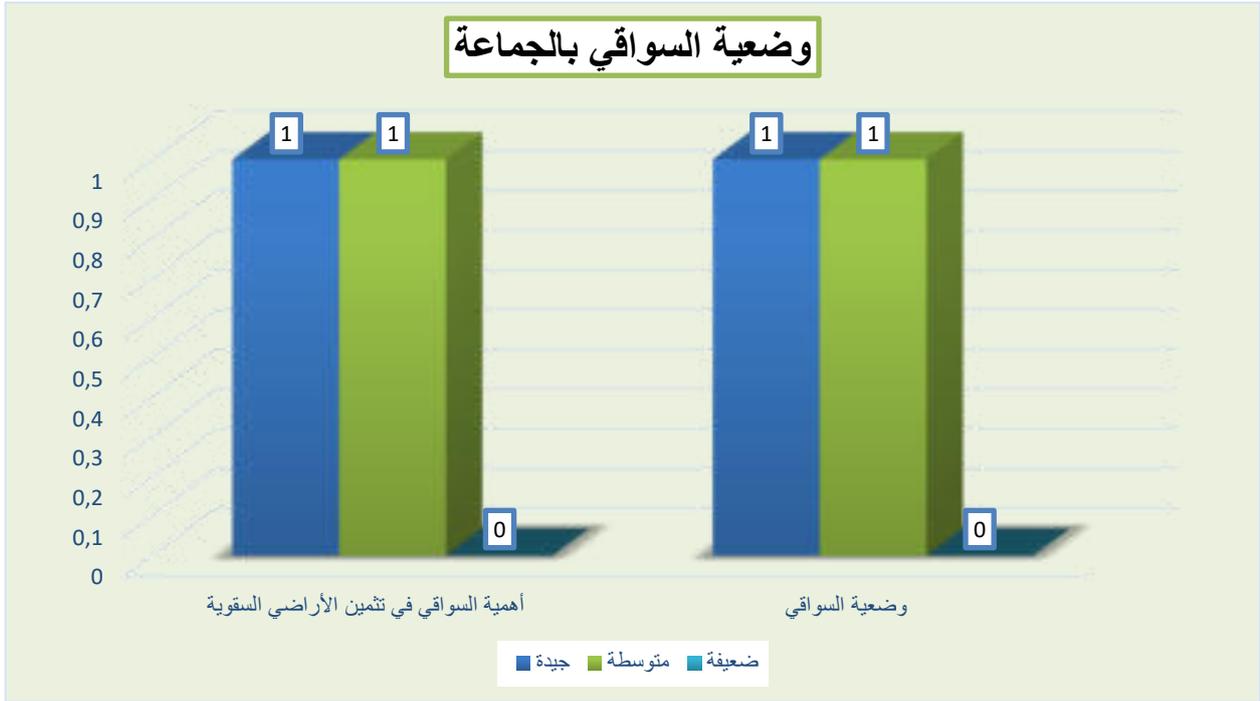
برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

البويرة	الزيتون	7	لا شيء	الأسواق والإطار العائلي
البويرة	الرمان	8	لا شيء	الأسواق والإطار العائلي
الكنة	الزيتون	5	لا شيء	استهلاك عائلي - الأسواق
الكنة	الرمان	2	لا شيء	استهلاك عائلي - الأسواق
أيت لامتي	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء
أيت شيوخ	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء
إيكودار	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء
الدويرة	الرمان	1	استهلاك عائلي فقط	استهلاك عائلي فقط
الدويرة	الزيتون	1	استهلاك عائلي فقط	استهلاك عائلي فقط
جرف الحمام	الرمان	1	غ.م	إطار عائلي
جرف الحمام	الزيتون	1	غ.م	إطار عائلي
ايت بنحمو	الرمان	1	غ.م	إطار عائلي
ايت بنحمو	الزيتون	1	غ.م	إطار عائلي
دوار الفيضة	شجر الزيتون	30	غ.م	الأسواق
دوار الفيضة	شجر الرمان	30	غ.م	الأسواق
الكرامر	الرمان	1	غ.م	استهلاك فردي
الكرامر	الزيتون	1	غ.م	استهلاك فردي
الريانية	الزيتون	20	120000	وطنيا
المجالعة	الزيتون	15	30000	تسويق محلي
الشلوح	الزيتون	غ.م	غ.م	تسويق محلي
المزاركية	الزيتون	غ.م	غ.م	تسويق محلي
المجموع		196	334000	

أما على مستوى السواقي، فيسجل بالجماعة حوالي 9,6 كيلومتر من السواقي، في ساقية واحدة تمر عبر دوارين، وهي ذات أهمية قصوى بالنسبة للفلاحين⁷⁰:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

السواقي بالدوار						اسم الدوار	اسم الساقية	طولها بالكيلومتر	أهميتها في تثمين الأراضي السقوية			وضعيتها
جيدة	متوسطة	ضعيفة	جيدة	متوسطة	ضعيفة							
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أولاد اسكير – أيت احمد				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت احساسة				
0	1	0	0	1	0	1600	ساقية الخضير	الحاج موسى				
0	0	1	0	0	1	8000	ساقية الخضير	أدوز				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار أيت سعيد				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	اللاتنين				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	البويرة				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الكنة				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت لامتي				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت شيوخ				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	إيكودار				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الدويرة				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	جرف الحمام				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	ايت بنحمو				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار الفيضة				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الكرار				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الريانية				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	المجالعة				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الشلوح				
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	المزاركية				
0	1	1	0	1	1	9600		المجموع				



وفي إطار تأهيل قدرات الساكنة في المجال الفلاحي، فقد تم إحصاء مختلف التنظيمات المهنية المتواجدة بالجماعة، حيث تم الوقوف على وجود تنظيم واحد، ولوحظ أنه يشتغل في مجال المنتجات المحلية، وهو ما يوضحه الجدول أسفله 71:

التعاونيات				اسم الدوار
رقم المعاملات السنوي	عدد المنخرطين	نوع التعاونية (نسوية/فلاحية/المنتجات المحلية/الصناعة التقليدية)	اسم التعاونية	
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أولاد اسكير- أيت احمد
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت احساسة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الحاج موسى
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أدوز
0	6	منتجات محلية	تعاونية زيتونة الفتح	أركانة الحمري
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار أيت سعيد
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الاثنين
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	البويرة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الكنة

لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	أيت لامتي
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	أيت شيوخ
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	إيكودار
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	الدويرة
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	جرف الحمام
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	ايت بنحمو
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	دوار الفيضة
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	الكرار
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	الريانية
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	المجالعة
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	الشلوح
لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	لا شيء ء	المزاركية

الصناعة التقليدية

يشكل قطاع الصناعة التقليدية بإقليم تارودانت دعامة أساسية للإقتصاد المحلي إذ يأتي في المركز الثاني بعد الفلاحة من حيث الأهمية، كما يعد رافعة بارزة للتنمية الاجتماعية بالإقليم. وتبرز أهمية هذا القطاع كمؤشر هام للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على الصعيد المحلي، من خلال مساهمته في تعزيز الموارد المالية للإقليم، واعتباره عاملا أساسيا لإنعاش الحركة التجارية، وفضاءً للتشغيل الذاتي وامتصاص البطالة، خاصة في صفوف الفئات العمرية الشابة، كما يعد إطارا ملائما لإرساء التنمية القروية المندمجة، بالنظر لارتباطه بالحياة اليومية للإنسان القروي إلى جانب الأنشطة الفلاحية. هذا ويتميز النشاط الحرفي بالإقليم بتنوعه وتغطيته لمختلف ترابه ومواكبته لمتطلبات العصر.

أما على مستوى جماعة إسن، فנסجل كمعطى جد إيجابي بجل دواوير الجماعة أنشطة للصناعة التقليدية، تتمحور حول الطرز والخياطة والنقش بالحناء وإعداد الحلويات، ويتمحور نمط الإنتاج في إطار عائلي وتعاوني، الأمر الذي يستدعي إيلاء أهمية قصوى لهذا القطاع، وهو ما يعكسه الجدول التالي⁷²:

الصناعة التقليدية			طبيعة النشاط	اسم الدوار
أنماط الإنتاج				
وحدات مستقلة	إطار تعاوني	إطار عائلي		
0	1	1	الطرز والخياطة	أولاد سكير – أيت احمد

0	1	1	الطرز والخياطة	أيت احساسة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الحاج موسى
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أدوز
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري
0	0	1	الرائدة	أيت لامتي
0	0	1	الطرز	أيت لامتي
0	0	1	الفصالة والخياطة	أيت شيوخ
0	0	1	الرائدة	أيت شيوخ
1	0	0	النقش بالحناء	أيت شيوخ
0	0	1	تحضير الحلويات	إيكودار
0	0	1	الخياطة والفصالة	إيكودار
0	0	1	الرائدة	إيكودار
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الدويرة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	جرف الحمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	ايت بنحمو
0	0	1	الخياطة والفصالة	دوار الفيضة
0	0	1	الرائدة	دوار الفيضة
0	0	1	تحضير الحلويات	دوار الفيضة
0	0	1	الرائدة	الكرامر
0	1	0	الفصالة	الكرامر
0	1	0	الخياطة	الكرامر
0	1	0	إعداد الحلويات	الكرامر
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الريانية
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	المجالعة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الشلوح
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	المزاركية

السياحة

يسجل على مستوى الجماعة ضعف النشاط سياحي، رغم أن المنطقة تتميز بتنوع إيكولوجي وطبيعة عذراء، قد تشكل أرضية خصبة لجلب السائح الأجنبي والوطني الذين يهونون سياحة الهدوء والطمأنينة. بالإضافة إلى أن الجماعة تتوفر على بعض الوحدات الفندقية، وغيرها من المؤهلات السياحية التي نقوم بجردها في الجدول أسفله:73

السياحة			المؤهلات السياحية بالدوار	اسم الدوار
المنشآت الفندقية				
الطاقة الاستيعابية	النوع	التسمية		
500 منزل	فيلات سياحية	ديار شمسي	يتوفر الدوار على منشأة فندقية تستقبل السياح	أولاد سكير – أيت احمد
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت احساسة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الحاج موسى
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أدوز
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أركانة الحمري
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار أيت سعيد
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الاثنين
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	البويرة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الكنة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	أيت لامتي
50 سرير	وحدة فندقية	Grenaden كرينادين	يتوفر الدوار على وحدة فندقية كانت تستقبل العديد من الزوار الباحثين عن الهدوء والطمأنينة	أيت شيوخ
حوالي 15 سرير	وحدة فندقية	جين سوس	لا شيء	إيكودار
لا شيء	وحدات سكنية	شمس اغروض	يتوفر الدوار على منشأة فندقية تستقبل السياح الباحثين على الهدوء والسكنية	الدويرة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا توجد مؤهلات سياحية بالدوار	جرف الحمام
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا يتوفر الدوار على أي مؤهلات	ايت بنحمو

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوار الفيضة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الكرامر
لا شيء	لا شيء	لا شيء	مؤهلات طبيعية ووجود مسابح	الريانية
لا شيء	لا شيء	لا شيء	توفر الدوار على مسابح وواحات ومقاهي ومراكز للإيواء	المجالعة
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	الشلوح
لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	المزاركية

القسم الثاني: مخرجات التشخيص التشاركي



برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

في إطار تفعيل مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات والمرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه، قام المجلس الجماعي لإسن بتنظيم لقاء إخباري تشاوري يوم الثلاثاء 21 يونيو 2022 لأجل إعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد هذا البرنامج الذي سيتولى مكتب الدراسات CCAD مهمة الإشراف والتتبع لمختلف مراحل.



وعليه، فقد قام السيد عبد الكبير بوعزي رئيس جماعة إسن برفقة باقي أعضاء المجلس الجماعي وأطر الجماعة بإعداد برنامج زمني لعقد لقاءات تواصلية مع مختلف فئات ساكنة هذه الجماعة ويهدف القيام بعملية تشخيص دقيق للحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة وكذا الحلول والاقتراعات التي تعد في نظرهم ملائمة لتحقيق أهداف التنمية المحلية.

وعلى هذا الأساس، تم وضع الجدولة الزمنية للقاءات التشاورية على مستوى هذه الجماعة وفق الشكل التالي:

التاريخ	القطب	اللقاء	مكان انعقاد الورشة	الفئة المستهدفة
الأربعاء 2022/07/20	أولاد سكير – الحاج موسى – أيت احمد	1	المركب الاجتماعي أولاد سكير	نساء أولاد سكير

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

نساء الحاج موسى وأيت حماد	النادي النسوي الحاج موسى	2		
رجال القطب	المركب الاجتماعي أولاد سكير	3		
نساء القطب		4	البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو	الخميس 2022/07/21
رجال القطب	مقر جمعية الزيتون	5		
نساء الكنة	النادي النسوي الكنة	6	الكنة - الكراكر - إيكودار	الجمعة 2022/07/22
نساء الكراكر وإيكودار	مقر جمعية التضامن	7		
رجال القطب		8		
نساء الفيضة	ساحة الدوار قرب المسجد	9	الفيضة - جرف الحمام - الاثنين	السبت 2022/07/23
نساء جرف الحمام - الاثنين	مقر جمعية العيون	10		
رجال القطب	مركز الجماعة	11		
نساء المزاركية أيت احساسة	المزاركية	12	المزاركية أيت احساسة	الاثنين 2022/07/25
رجال القطب	مقر تعاونية الرياينة لإنتاج زيت الزيتون	13	الرياينة الشلوح - العرب	
رجال	ساحة مسجد أركانة الحمري	14	أركانة الحمري	الثلاثاء 2022/07/26
رجال	ساحة الدوار قرب المسجد الجديد	15	المجالعة	
نساء القطب	مقر جمعية نسوية بأدوز	16	أدوز - أيت عبو	الأربعاء 2022/07/27
رجال القطب	مقر الجماعة	17		

تبعاً لهذا البرنامج الزمني المسطر، قام السيد الرئيس بالإشراف الفعلي على كل الورشات المنظمة وترأس أشغالها وذلك بحضور ممثلي الدوائر الانتخابية المعنية وبعض أطر الجماعة وكذا فريق عن مكتب الدراسات CCAD.

خلال هذا الورشات التي يتولى السيد الرئيس إعطاء انطلاقة أشغالها يبرز من خلال كلمته أهمية هذه اللقاءات والغاية منها لإعداد برنامج عمل يبنني على تشخيص دقيق وواقعي للحاجيات والمتطلبات من جهة، ويراعي الإمكانيات المالية للجماعة والاختصاصات المنوطة بها من جهة ثانية، هذا إلى جانب تأكيده على ضرورة مساهمة وإشراك مختلف الفئات العمرية لكل من النساء والرجال في احترام تام للمساطر

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

القانونية المنظمة لإعداد برنامج عمل الجماعة، وفي نفس السياق أكد أعضاء المجلس الجماعي على الأهمية التي يوليها المجلس لهذا البرنامج وعلى نهج مقاربة تشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين.

هذا وتجدر الإشارة إلى أن مكتب الدراسات CCAD يعمل خلال كل ورشة على تقديم عرض حول الإطار القانوني المنظم لبرنامج عمل الجماعة وكيفية إعداده وتوضيح مختلف المراحل التي يمر منها منذ إعطاء الانطلاقة الرسمية إلى حين التأشير عليه من طرف السلطة الإقليمية، وكذا تحديد أدوار مختلف المتدخلين في هذا الإعداد مع إبراز أهمية التشخيص التشاركي واعتماد مقاربة النوع.

وفيما يلي نورد أهم ما جاء في كل ورشة على حدة وبحسب كل قطب وبحسب الفئات المستهدفة (رقفته أوراق الحضور).

الورشة رقم 1

القطب: أولاد سكير-الحاج موسى



عرف هذا القطب الذي يضم مجموعة من الدواوير تنظيم ثلاثة لقاءات استهدف الأول والثاني فئة النساء حيث قامت مؤطرتان عن مكتب الدراسات بتنشيط هذان اللقاءان، وعلى هذا الأساس سنعمل على طرح أهم ما جاء فيهما على أن نتطرق بعد ذلك للقاء الخاص بفئة الرجال.

خلاصات اللقائين الأول والثاني الخاصين بالمرأة:

على مستوى المؤهلات:

- تغطية شاملة للمنازل بشبكة الماء الصالح للشرب والشبكة الكهربائية؛
- التوفر على نادي نسوي تم افتتاحه هذه السنة 2022؛
- الاستفادة من دروس محو الأمية؛
- استفادة تلميذات وتلاميذ الدوار من خدمات النقل المدرسي؛
- استفادة أطفال المنطقة من روض الأطفال؛
- التوفر على جمعية نسوية بدوار الحاج موسى (جمعية الفردوس) تساهم بشكل فعال في التنمية المحلية.



على مستوى الإكراهات:

- معاناة الساكنة من تدبير النفايات المنزلية بطرق عشوائية والتأثيرات السلبية لذلك على الساكنة والبيئة؛
- مشكل الاكتظاظ الذي تعرفه المدرسة الابتدائية بأولاد سكير والتي تضم جميع تلاميذ دواوير هذا القطب؛

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

- ضعف التجهيزات بالنادي النسوي وعدم سعة قسمه لجميع الأنشطة المزاولة (دروس محاربة الأمية – الخياطة – الحلويات – الدعم المدرسي بالنسبة للتلاميذ)؛
- قلة التجهيزات بالمركب الاجتماعي حيث توجد آلتين للخياطة فقط؛
- صعوبة تنقل النساء من الدواوير إلى مركز الجماعة للاستفادة من الخدمات الإدارية والصحية؛
- عدم تسوير قسم روض الأطفال بدوار الحاج موسى؛
- ضعف الإنارة العمومية؛
- غياب شبكة الصرف الصحي؛
- قلة الماء الصالح للشرب في فصل الصيف بدوار أيت احماذ بسبب ارتفاع معدل الساكنة وارتفاع نسبة الاستهلاك؛
- مشكل الفيضانات التي تهدد الساكنة وممتلكاتهم؛
- أزقة غير مبلطة؛
- توقف الأنشطة الفلاحية بسبب ارتفاع تكلفة الماء الخاص بالسقي (مصدره بئر بأيت عياد)؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمستوصف الصحي بالجماعة؛
- غياب دار الولادة.



← وبعد جرد مختلف الاكراهات والمعوقات التي تحد من تحقيق تنمية مستدامة، خلصت مختلف تدخلات النساء الحاضرات إلى اقتراح مجموعة من الحلول لتجاوز الاكراهات السالفة الذكر ونجلها فيما يلي:

على مستوى الحلول المقترحة:

- توسعة النادي النسوي لاستقبال جميع نساء القطب وكذا تزويده بالتجهيزات اللازمة كآلات الخياطة والتجهيزات الخاصة بالحلويات لإتقان مجموعة من النساء هذه الحرف ورغبتهن في خلق فرص شغل وتحسين دخلهن؛
- تجهيز المركب الاجتماعي بآلات الخياطة، والكراسي...؛
- تدبير مشكل النفايات المنزلية؛
- زيادة أقسام في المدرسة الابتدائية بأولاد سكير لتشمل جميع تلميذات وتلاميذ القطب ولتحسين جودة التعليم؛
- إحداث شبكة الصرف الصحي؛
- تقوية الإنارة العمومية؛
- توفير النقل العمومي حتى تتمكن النساء من التنقل؛
- تعبيد الطريق الرابط بين دوار الحاج موسى وديار شمسي؛
- تخصيص نقل مدرسي خاص بتلاميذ الحاج موسى وايت حماد لعدم كفاية النقل المدرسي الموجود؛
- إحداث دار للولادة على مستوى مركز الجماعة (أقرب مركز للولادة بأولاد تايمية وعدم وجود وسائل النقل)؛
- حماية الدوار من الفيضانات لمعانة الساكنة من دخول المياه لمنازلهم وتضرر ممتلكاتهم.

اللقاء الثالث الخاص بالرجال:



برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

عرف حضورا وازنا لرجال القطب ونقاشا مستفيضا حول مجموعة من النقاط نوردها على الشكل التالي:

اسم المتدخل	الصفة	مضمون المداخلة
عيار سعيد	من ساكنة القطب	<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة الطريق بين المسجد والطريق الرئيسية بدوار أولاد سكير.
مصطفى أوماخير	من ساكنة القطب	<ul style="list-style-type: none"> - تبليط وإعادة هيكلة الأزقة؛ - إيجاد حلول لتدبير الصرف الصحي؛ - إحداث ملاعب للقرب مع العلم أن الوعاء العقاري متوفر بدوار الحاج موسى؛ - دعم الجمعيات وتأطيرها خاصة العاملة في مجال الماء الصالح للشرب؛ - إحداث مدرسة بدوار الحاج موسى سيستفيد منها مجموعة من تلاميذ الدواوير المجاورة وهي أولوية لدى هذه الفئة من الساكنة؛ - تأطير الفلاحين ودعمهم للاستمرار في ممارسة الأنشطة الفلاحية.
العربي ناصر	من ساكنة القطب	<ul style="list-style-type: none"> - مشكل النفايات خاصة على مستوى الوادي المار بالقرب من الدواوير؛ - معاناة الساكنة من قلة الماء الصالح للشرب؛ - ضرورة إحداث ملعب للقرب بهذا القطب؛ - إيجاد حلول لمعاناة الساكنة من فيضانات الوادي.
عبد اللطيف بوالعيون	من ساكنة القطب	<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مستوصف بهذه الدواوير؛ - إصلاح سواقي الري الفلاحي التي كانت تستعمل قديما لسقي الأراضي الفلاحية حيث تتواجد حوالي 650 هكتار من الأراضي يتعين خلق مشاريع فلاحية تنموية بها؛ - تجهيز الآبار المخصصة للفلاحة بالطاقة الشمسية وإيجاد حلول ملائمة لتمويلها.
علجة الحسين	من ساكنة القطب	<ul style="list-style-type: none"> - تبليط ساحة المسجد بأولاد سكير؛ - تهيئة مدخل دوار الحاج موسى على مستوى المدخل الغربي؛ - يتعين تسييج روض للأطفال وتجهيزه بالألعاب الخاصة بالأطفال

<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مدرسة بدوار الحاج موسى؛ - اقتراح إعدادية على مستوى القطب؛ - اقتراح إحداث مركب سوسيو ثقافي لملء الفراغ لدى الشباب وصقل المواهب؛ - إحداث حديقة للترفيه؛ - توسيع دائرة التغطية بالشبكة الكهربائية؛ - المساعدة على خلق تعاونيات فلاحية للاشتغال على الأراضي الفلاحية والاستثمار فيها؛ - إحداث سدود تلية على مصب واد سوس لأغراض الفلاحة المعيشية؛ - الوقاية من فيضانات واد سهيب الجامع؛ - إيجاد حلول ملائمة لتجميع مياه الأمطار؛ - إيجاد حلول لتدبير الصرف الصحي؛ - إعادة الاعتبار لجمعية إد الخضير للسقي. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>الحبيب بوالعيون</p>
<ul style="list-style-type: none"> - توفير الماء الصالح للشرب بأولاد سكير كأولوية لدى الساكنة؛ - تهيئة الطريق بين المصلى والجامع. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>الشاف محمد</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إعادة هيكلة الدواوير ووضع مخططات تعميرية؛ - وضع علامات التشوير على مستوى المدرسة وقرب الدواوير. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>عمر بوعزي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إيجاد حلول لتدبير النفايات؛ - تهيئة الطريق بين المركب ودوار جريف؛ - تهيئة الطريق بين المصلى وأيت احمد. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>عمر علية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة الطريق من المدرسة إلى كرامة بوعكاد؛ - إيجاد حلول لمشكل الماء الصالح للشرب بدوار الجريف؛ - إحداث ملعب للقرب؛ - إيجاد حلول لتدبير النفايات. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>إسماعيل العربي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - اقتراح عقد لقاء تواصلية بشكل دوري. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>عبد اللطيف بوالعيون</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مستوصف بهذا الدوار خاصة على مستوى أولاد سكير. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>عبار سعيد</p>

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مدرسة بدوار الحاج موسى؛ - تشييد مطرح للنفايات. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>محمد بوعزي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة طريق أولاد سكير الشمالية؛ - تهيئة الطريق المحاذية لديار شمسي؛ - إحداث صهريج بالقرب من قنطرة إسن؛ - تبليط جنبات الطريق؛ - إحداث مدرسة بأيت الحاج موسى؛ - استكمال بناء بعض الأقسام بالمدرسة؛ - تزويد دوار العرب بالماء الصالح للشرب؛ - الوقاية من فيضانات واد سهيب الجامع على مستوى الطريق المارة من سهيب أيت حماد؛ - إعادة هيكلة جميع دواوير القطب؛ - توفير مياه السقي الفلاحي وحفر الآبار؛ - اقتراح تخصيص شاحنة أو شاحنتين لجمع النفايات. 	<p>من ساكنة القطب</p>	<p>الطاهر الكوشي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مدرسة بدوار الحاج موسى؛ - وضع علامات التشوير على مستوى المدارة قرب الدوار؛ 		<p>موسى بوعزي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - مدارة دوار الحاج موسى تحتاج لعلامات التشوير وتخفيض سرعة السيارات. 		<p>محمد بوعزي</p>



من خلال هذه المداخلات والنقاش الذي عرفه هذا اللقاء يمكن تصنيف ذلك وفق الشكل التالي:

على مستوى المؤهلات:

يتميز هذا القطب بوجود مجموعة من المؤهلات على المستوى الفلاحي نظرا لوجود مساحات مهمة من الأراضي الفلاحية الخصبة، أما على مستوى التجهيزات والبنيات التحتية فهناك شبكة مهمة من الطرق غير المعبدة إلى جانب التغطية شبه التامة بالشبكة الكهربائية وكذلك شبكة الماء الصالح للشرب، كما يتوفر هذا القطب على مؤسسات تعليمية ونادي نسوي ومركب اجتماعي.

على مستوى الإكراهات:

- مشكل تدبير النفايات المنزلية وغياب شبكة الصرف الصحي؛
- قلة الماء الصالح للشرب ببعض الدواوير خاصة في فصل الصيف؛
- مخاطر الفيضانات التي تهدد الساكنة وممتلكاتهم؛
- تدهور وضعية مجموعة من الطرق المؤدية للدواوير؛
- توقف ممارسة الأنشطة الفلاحية على التوفر على مياه السقي الفلاحي؛
- الاكتظاظ بالمدرسة الابتدائية وعدم وجود إعدادية بهذا القطب.

على مستوى الحلول المقترحة:

- إحداث مدرسة بدوار الحاج موسى سيستفيد منها مجموعة من تلاميذ الدواوير المجاورة وهي أولوية لدى هذه الفئة من الساكنة؛

- اقتراح إعدادية على مستوى القطب؛
- اقتراح إحداث مركب سوسيو ثقافي لملء الفراغ لدى الشباب وصقل المواهب؛
- الوقاية من فيضانات الأودية المارة بالمحاذاة من دواوير هذا القطب؛
- إيجاد حلول لتدبير الصرف الصحي بمختلف الدواوير؛
- تعزيز علامات التشوير على مستوى الطرق المؤدية للدواوير وبالقرب من المؤسسات التعليمية،
- إحداث مستوصف بهذا مستوصف خاصة على مستوى أولاد سكير؛
- تبليط أزقة الدواوير؛
- تهيئة الطريق بين المسجد والطريق الرئيسي بدوار أولاد سكير؛
- تهيئة مدخل دوار الحاج موسى على مستوى المدخل الغربي؛
- تهيئة الطريق بين المصلى والجامع وكذا بين المركب ودوار جريف؛
- تهيئة الطريق بين المصلى وأيت احما؛
- تهيئة الطريق من المدرسة إلى كرامة بو عكاد؛
- تهيئة وإصلاح طريق أولاد سكير الشمالية.



اختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة الحادية عشر ليلا

الورشة رقم 2

قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو



عرف هذا القطب تنظيم لقاءين بالنادي النسوي لدوار البويرة خصص الأول للنساء والثاني للرجال، وفيما يلي أهم ما جاء فيها:

اللقاء الأول الخاص بالنساء:

عرف حضور نساء دواوير البويرة – الدويرة – أيت سعيد – أيت شيوخ – أيت لامتي – أيت بنحمو وفيما يلي أهم ما جاء في مداخلاتهم:

على مستوى المؤهلات:

- التوفر على مدرسة ابتدائية بدوار البويرة؛
- تغطية كاملة للدوار بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء؛
- وجود نادي نسوي حرفي بالدوار (الخيطة، الدعم المدرسي، الحلويات...)
- استفادة أطفال المنطقة من روض الأطفال؛
- استفادة نساء الدوار من برنامج محاربة الأمية؛
- إنارة عمومية جيدة.

على مستوى الاكراهات:



- غياب محطات الانتظار للنقل المدرسي؛
- تدهور الطريق المؤدي للمصلى بالبويرة؛
- عدم تعبيد الطريق الرابطة بين دوار البويرة والدويرة؛
- غياب وسائل النقل العمومية بأيّ لامتّي؛
- غياب شبكة الصرف الصحي بجميع دواوير القطب؛
- تدبير عشوائي للنفايات المنزلية؛
- غياب علامات التشوير الطريقي بمدخل دوار آيت لامتّي؛
- عدم كفاية النقل المدرسي لجميع تلميذات وتلاميذ القطب (نقل مدرسي واحد)؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمستوصف المركزي؛
- تدهور حالة المرافق الصحية بالمدرسة الابتدائية؛
- اكتظاظ قسم روض الأطفال؛
- غياب دار الولادة (أقرب مستشفى بأولاد تايمية)؛
- عدم سعة قسم محاربة الأمية لجميع نساء القطب؛
- بعد المدرسة عن تلاميذ الدويرة.

على مستوى الحلول المقترحة:

- تنظيم دورات تكوينية لنساء القطب في المجال الحرفي (الخيطة – الطرز – الحلويات...)
- تجهيز قسم التعليم الأولي الموجود بالنادي النسوي؛
- توسعة النادي النسوي ليشمل جميع نساء القطب؛
- إحداث شبكة الصرف الصحي؛

- حل مشكل تدبير النفايات المنزلية؛
- تحسين الخدمات المقدمة بالمستوصف الصحي؛
- وضع علامات التشوير الطرقي بمدخل دوار أيت لامتي؛
- تعبيد الطريق الرابطة بين دوار البويرة والدويرة؛
- إعادة تهيئة المرافق الصحية بالمدرسة؛
- توفير التجهيزات اللازمة للنادي النسوي لمزاولة الأنشطة الحرفية؛
- تنظيم أنشطة لذوي الاحتياجات الخاصة.

اللقاء الثاني:

هم فئة الرجال وفيما يلي مداخلات السادة الحاضرين:



مضمون المداخلة	الدوار	سم المتدخل
<ul style="list-style-type: none"> - ضرورة خلق فضاءات للرياضة وملاعب للقرب؛ - تهيئة الطريق وسط الدوار؛ - حماية الدوار من الفيضانات. 	أيت بنحمو	محمد شكلي
<ul style="list-style-type: none"> - إيجاد حلول لتدبير مشكل النفايات (توفير الحاويات) 	أيت سعيد	عبد السلام وزاع
<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة الطريق المؤدي للدوار. 	أيت سعيد	كفاح حسن

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

<ul style="list-style-type: none"> - توفير مياه السقي الفلاحي أولوية لدى الفلاحين؛ - خلق فضاءات للترفيه؛ - تهيئة طريق البويرة المؤدية للمقبرة. 	البويرة	محمد العواد
<ul style="list-style-type: none"> - يتعين إصلاح وتهيئة الطريق وسط الدوار حيث تعاني الساكنة خاصة في فصل الشتاء؛ - تهيئة ساحة المسجد. 	الدويرة	محمد مفتاح
<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة الطريق المؤدي للمصلى؛ - وضع علامات التشوير على مستوى القنطرة قرب الدوار. 	البويرة	العليوي مصطفى
<ul style="list-style-type: none"> - تضرر الساكنة من المقلع المتواجد قرب الدوار؛ - غياب النقل العمومي الرابط بين الدوار والمركز 	أيت لامتي	باغو الحبيب
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مياه السقي الفلاحي؛ - إيجاد حلول لتدبير مشكل النظافة والنفايات؛ - تضرر الساكنة من استغلال مقلع المتواجد بالقرب من الدوار. 	البويرة	ياسين كدوج
<ul style="list-style-type: none"> - عدم تلبية حاجيات الساكنة من الدقيق المدعم. 	البويرة	الحاج عبد السلام
<ul style="list-style-type: none"> - الطريق المار بدوار أيت شيوخ تضررت بفعل مرور شاحنات أرباب المقالع؛ - استكمال أشغال الطريق المؤدي للدوار؛ - تهيئة ساحة المسجد؛ - عدم كفاية حصة الدقيق المدعم لحاجيات الساكنة. 	أيت شيوخ	عبد الصادق
<ul style="list-style-type: none"> - عدم كفاية حصة الدقيق المدعم لحاجيات الساكنة. 	أيت شيوخ	سيمو مبارك
<ul style="list-style-type: none"> - طلب إعادة النظر في الدراسة المنجزة للطريق المار وسط الدوار؛ - معاناة تلاميذ الدوار من مشاكل النقل المدرسي؛ - غياب مياه السقي الفلاحي. 	البويرة	عبد المجيد لعلوي
<ul style="list-style-type: none"> - تقوية الإنارة العمومية بالدوار. 	أيت بنحمو	عبد الرحمان
<ul style="list-style-type: none"> - تبليط ساحة المسجد. 	أيت سعيد	العويينة امبارك
<ul style="list-style-type: none"> - نقص كبير على مستوى توفير النقل العمومي؛ 	الدويرة	مفتاح محمد

<ul style="list-style-type: none"> - ضرورة التدخل لإيجاد حلول لتدبير النفايات والحفاظ على البيئة؛ - إضافة أقسام دراسية للتعليم الابتدائي نظرا لبعد المدرسة بحوالي 5 كلم؛ - إحداث ملعب للقرب. 		
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مياه السقي الفلاحي؛ - تهيئة وإصلاح الطريق كأولوية لدى الساكنة. 	أيت سعيد	كفاح حسن
<ul style="list-style-type: none"> - إيصال شبكة الكهرباء للمقبرة والمصلى التابعين لدوار البويرة. 	البويرة	عبد السلام بوزاع
<ul style="list-style-type: none"> - توسعة الطريق الرابط بين مركز جماعة إسن والبويرة؛ - اقتراح اقتناء عقارات من طرف الجماعة لتثمين أملاكها؛ - إيجاد حلول لمشكل النفايات؛ - معاناة الساكنة من الروائح المنبعثة من الأشغال التي تقوم إحدى الشركات المتواجدة بالجماعة. 	البويرة	الطالبي لحسن
<ul style="list-style-type: none"> - اقتراح الترافع من أجل خلق مركز للدرك الملكي بالجماعة لتوفير مزيد من الأمن؛ - تحويل مجرى الواد الذي يهدد الأراضي الفلاحية المجاورة لذلك يتعين الحفاظ على مجراه الأصلي والطبيعي؛ - تفشي ظاهرة البطالة بشكل كبير على مستوى الجماعة مما يقتضي التدخل لإيجاد حلول لتوفير فرص الشغل وجلب الاستثمار؛ - مشكل توسيع شبكة الكهرباء خاصة بدوار البويرة رهين بمراعاة التجمع السكني. 	البويرة	الطالبي حسن



من خلال هذه المداخلات والنقاش الذي عرفه هذا اللقاء يمكن تصنيف ذلك وفق الشكل التالي:

على مستوى المؤهلات:

يتميز هذا القطب أيضا بوجود مجموعة من المؤهلات خاصة على المستوى الفلاحي نظرا لوجود مساحات مهمة من الأراضي الفلاحية الخصبة، أما على مستوى التجهيزات والبنيات التحتية فهناك شبكة مهمة من الطرق غير المعبدة إلى جانب التغطية شبه التامة بالشبكة الكهربائية وكذلك شبكة الماء الصالح للشرب، كما يتوفر هذا القطب على مؤسسات تعليمية ونادي نسوي لتعلم أنشطة حرفية.

على مستوى الإكراهات:

بالإضافة للإكراهات المرتبطة بغياب مياه السقي الفلاحي وقلة الأمن العمومي وتدهور حالة مجموعة من المسالك الطرقية نسجل تقاطعا على مستوى تحديد باقي الإكراهات حيث تم التطرق إليها بتفصيل في اللقاء الخاص بالنساء المشار إليه أعلاه.



على مستوى الحلول المقترحة:

- تهيئة مجموعة من المسالك الطرقية التي تربط دواوير قطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو) بمركز الجماعة أو فيما بينها؛
- حماية الدواوير المجاورة للأودية من الفيضانات؛
- توفير مياه السقي الفلاحي كأولوية لدى الفلاحين؛
- خلق فضاءات للترفيه وإحداث ملاعب للقرب قطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو)؛
- توفير النقل العمومي للربط بين دواوير قطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو) والمركز؛
- إيجاد حلول لمشاكل النقل المدرسي؛
- إيجاد حلول لتدبير الصرف الصحي ومشكل النفايات بمختلف دواوير القطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو)؛
- تقوية الإنارة العمومية على مستوى دواوير القطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو)؛
- تعزيز علامات التشوير الطرقي على مستوى دواوير القطب (قطب البويرة - الدويرة - أيت سعيد - أيت شيوخ - أيت لامتي - أيت بنحمو) وتقاطعات الطرق؛
- توسيع شبكة الكهرباء وتوفير الماء الصالح للشرب لتجاوز الخصائص في هذه المادة.



اختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة الحادية عشرة والنصف ليلا.

الورشة رقم 3

القطب: الكنة - الكراكر - إيكودار

تم تنظيم ثلاثة لقاءات على مستوى هذا القطب، حيث خصص اللقاء الأول لفئة النساء بدواري الكراكر وإيكودار والثاني كذلك لفئة النساء بدوار الكنة فيما خصص اللقاء الأخير لرجال القطب.

اللقاء الأول الخاص بنساء الكراكر وإيكودار

على مستوى المؤهلات:

- التوفر على شبكتي الكهرباء والماء الصالح للشرب؛
- وجود جمعية اليد في اليد لتسيير النقل المدرسي بدوار الكراكر؛
- وجود مدرسة بالكراكر؛
- الاستفادة من خدمات النقل المدرسي؛



على مستوى الإكراهات:

- مشكل تدبير المياه العادمة؛
- تدبير عشوائى للنفايات المنزلية؛
- ضعف الخدمات الطبية بالمستوصف المركزي؛
- غياب دار الولادة؛
- انتشار الكلاب الضالة؛
- مشكل التلوث الناتج عن مخلفات الإسطبلات الخاصة بتربية المواشي والدواجن؛
- تدهور حالة الطريق الرابطة بين دوار الكراكر وسيدي بوسحاب؛
- غياب الإنارة العمومية بمدخل الدوار ووسطه؛
- وجود أعمدة للإنارة العمومية وسط الطريق مما يسبب في حوادث السير؛
- الهدر المدرسي في صفوف الفتيات بسبب بعد الإعدادية والثانوية؛
- غياب الإنارة العمومية بالقرب من المسجد بدوار إيكودار؛
- غياب مقر لتقديم دروس الدعم المدرسي بالنسبة للتلاميذ؛
- بعد روض الأطفال عن دوار إيكودار حوالي 1 كلم؛
- عدم ربط أزيد من 8 منازل بالشبكة الكهربائية.

على مستوى الحلول المقترحة:

- إيجاد حل لتدبير النفايات المنزلية؛
- إنشاء نادي نسوي حرفي بدوار إيكودار؛

- إحداث ملعب للقرب؛
- تعبيد الطريق الرابطة بين دوار إيكودار وسيدي بوسحاب؛
- توسيع الإنارة العمومية بأزقة الدوارين إيكودار والكرامر؛
- إضافة أعمدة لتزويد بعض المنازل بالشبكة الكهربائية؛
- تحويل أعمدة الإنارة العمومية الموجودة بمدخل الدوار والطريق المؤدي إلى التجمع السكني أيت وحمدان؛
- إحداث قسم روض الأطفال بدوار إيكودار؛
- تنظيم دورات تكوينية لذوي الاحتياجات الخاصة؛
- المساعدة على تأسيس تعاونية نسوية وتجهيزها لمزاولة الحرف وتنظيم دورات تكوينية للنساء في مجال التسيير وتسويق المنتوجات من أجل إنجاح التعاونية؛
- إحداث دار الولادة على مستوى الجماعة



اللقاء الثاني الخاص بنساء الكنة

نظمت هذه الورشة بدوار الكنة وفيما يلي أهم ما جاء في نقاش هذه الورشات:

على مستوى المؤهلات:

- وجود نادي نسوي بالدوار؛
- وجود جمعية تنموية حرفية "الرحمة للمرأة والطفولة"؛
- استفادة تلاميذ الدوار من خدمات النقل المدرسي.

على مستوى الاكراهات:

- عدم ربط مجموعة من المنازل بالشبكة الكهربائية؛
- ضعف التجهيزات بالنادي النسوي بالدوار؛
- ضعف التحصيل الدراسي بسبب غياب الدعم التربوي؛
- بعد التعليم الأولي ومعاونة الأمهات مع توصيل أطفالهم؛
- غياب مخفضات للسرعة بالقرب من المدرسة مما يعرض حياة الأطفال للخطر؛
- قلة الماء الصالح للشرب وعدم صلاحية شربه (مشكل الطعم الحار يسبب في انتشار بعض الأمراض)؛
- غياب شبكة الصرف الصحي؛
- عدم تبليط الأزقة؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمركز الصحي؛
- انقطاع الانارة العمومية بعد حلول منتصف الليل؛
- تدبير عشوائي للنفايات المنزلية؛
- غياب ملعب للقرب؛
- غياب الدعم والتأطير للنساء في المجال الحرفي (إنتاج الكسكس، الحلويات، الأركان...)
- عدم سعة حافلة النقل المدرسي لجميع تلميذات وتلاميذ الدوار؛
- انتشار البطالة في صفوف الشباب المنطقة.

على مستوى الحلول المقترحة:

- تجهيز النادي النسوي (بآلات الخياطة وتجهيزات المطبخ والكراسي المقاعد...)
- المساهمة في تأسيس تعاونية نسوية كمشروع مدر للدخل وكذا استثمار الطاقات النسوية؛
- المطالبة بالدعم التربوي للتلاميذ والتلميذات للتحسين من مستواهم الدراسي؛
- وضع مخفضات للسرعة قرب المدرسة؛
- تحسين جودة الخدمات المقدمة بالمركز الصحي؛
- تنظيم دورات تكوينية في مجال تأسيس تعاونية والتسويق للنساء؛
- إحداث شبكة الصرف الصحي؛
- تبليط الأزقة؛
- توفير حافلة ثانية للنقل المدرسي لحل مشكل الاكتظاظ؛
- إحداث قاعة خاصة للإعلاميات؛
- المطالبة بإحداث ملعب للقرب؛
- إحداث أماكن ترفيهية للأطفال؛
- توفير الدعم والتأطير لنساء الدوار من أجل الاشتغال في إطار تعاوني حرفي؛
- خلق أنشطة وجلب استثمارات مدرة للدخل من أجل الحد من البطالة.

اللقاء الثالث الخاص برجال القطب

اسم المتدخل	الدوار	مضمون المداخلة
عبد الحليم السكيري	الكنة	<ul style="list-style-type: none"> - تشييد قنطرة على واد إسن كأولوية؛ - غياب شبكة الصرف الصحي وتأثيراته على البيئة وكذا عدم قدرة الساكنة على تكلفة تفريغ الحفر الصحية؛ - تدبير عشوائى للنفايات الصلبة؛ - ندرة المياه الصالحة للشرب بسبب الجفاف؛
بن الجهد أحمد	الكرامر	<ul style="list-style-type: none"> - ربط الطريق بين دوار الكرامر وسيدي بوسحاب؛ - إحداث ملعب للقرب؛ - تزويد البئر المتواجد بالدوار بالتجهيزات؛ - مشكل غياب الصرف الصحي.
المهدي تاوسات	أيكودار	<ul style="list-style-type: none"> - اقتراح عزل الإعدادية عن الثانوية؛ - المطالبة بتعزيز اسطول النقل المدرسي؛ - الفرشة المائية مهددة؛ - إنجاز دراسة للصرف الصحي؛ - المطالبة بربط المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والمجلس الجماعي؛ - هناك مشروع برنامج LDH لخلق أقسام بالدواوير؛ - توفير النقل المدرسي لفائدة تلاميذ التعليم الأولي؛ - عدم توفر الدوار على قسم للتعليم الأولي.
محمود تركي	أيكودار	<ul style="list-style-type: none"> - تعبيد الطريق المؤدية إلى دوار الكرامر؛ - مشكل التدبير العشوائى للمياه العادمة؛ - إنجاز مشروع الصرف الصحي؛ - إحداث ملعب للقرب؛ - المطالبة بإصلاح حوالي 7 عيون للسقي؛ - عدم قيام الجمعية المكلفة بالسقي الفلاحي بدورها؛
أكزير الحسن	الكنة	<ul style="list-style-type: none"> - مشكل ندرة الماء الصالح للشرب بجميع دواوير القطب.
ميلود بويهي	الكنة	<ul style="list-style-type: none"> - غياب شبكة الصرف الصحي؛ - صعوبة التنقل بسبب غياب وسائل النقل العمومي بالمنطقة؛ - مشكل انتشار البطالة في صفوف شباب المنطقة؛

<ul style="list-style-type: none"> - الرغبة في جلب استثمارات وإحداث وحدات صناعية؛ - تهيئة الطريق الرابط بين مدخل الدوار ومركز الجماعة؛ - إحداث ملعب للقرب لصالح دواوير هذا القطب؛ - تعميم التهيئة التي تم المصادقة عليها أواخر سنة 2014؛ - المطالبة بإعادة الهيكلة وتيسير وتبسيط منح الشواهد الإدارية؛ - يشكل المنعرج بمدخل الدوار خطرا كبيرا ومسببا رئيسيا في حوادث السير. 		
<ul style="list-style-type: none"> - نذرة المياه الصالحة للشرب؛ - إحداث ملعب للقرب. 	الكرامر	لحسن بن جهد
<ul style="list-style-type: none"> - تضرر الساكنة من الفيضانات وخاصة أن إحدى شعاب الوادي تمر بوسط الدوار؛ - تأهيل الطريق المؤدية للمدرسة لتفادي السير على الطريق الإقليمية والتي تشكل خطرا على التلاميذ؛ - تهيئة بعض الطرق بالدوار لتفادي احتلالها من طرف بعض الساكنة وضمها لأماكهم الخاصة؛ - التدخل لدى الجهات المختصة من أجل تفعيل خط النقل العمومي الرابط بين جماعتي إسن وأولاد تايمه؛ - إحداث شبكة الصرف الصحي بدواوير القطب؛ - تدبير وتنمين النفايات الصلبة. 	الكنة	بزكري عبد النعيم
<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة الطريق الرابطة بين دوار الكرامر وسيدي بوسحاب؛ - توسيع الإنارة العمومية؛ - إحداث شبكة الصرف الصحي كأولوية ملحة؛ - مشكل نذرة الماء الصالح للشرب؛ - توفير حافلة النقل المدرسي خاصة بأبناء الدوار. 	الكرامر	بن كورين حمو
<ul style="list-style-type: none"> - إيجاد حل للفيضانات بالدوار بسبب سهب دوار الكنة؛ - دعم النقل المدرسي؛ - تقريب الإدارة من المواطن كإحداث مكتب تابع للقيادة بمركز الجماعة. 	الكنة	محمد بويهي
<ul style="list-style-type: none"> - مشكل نذرة الماء الصالح للشرب؛ - ارتفاع نسبة الملوحة بالماء وتأثيرها السلبي على صحة الساكنة؛ - معاناة الساكنة من روائح ومخلفات الإصطبلات المتواجدة بالدوار. 	الكنة	عبد المجيد بقال

<ul style="list-style-type: none"> - تدبير النفايات الصلبة؛ - إحداث مشروع التطهير السائل؛ - إحداث ملعب للقرب مشترك بين جميع دواوير القطب؛ - تحويل بعض الأعمدة الكهربائية؛ - معاناة الساكنة من الفيضانات؛ - تهيئة الطريق الرابط بين دوار الكراكر وسيدي بوسحاب؛ 	الكراكر	الحسن ماكو
---	---------	------------



← من خلال تقديم مختلف المداخلات وجرد المؤهلات والاكراهات التي تعيق التنمية بهذه الدواوير أو على مستوى هذا القطب يمكن استخلاص ما يلي:

على مستوى المؤهلات:

- وجود نادي نسوي بدوار الكنة؛
- استفادة جميع تلاميذ القطب من خدمات النقل المدرسي؛
- وجود جمعيات نشطة على مستوى القطب لها دور فعال في تحقيق التنمية.



على مستوى الاكراهات:

- عدم ربط مجموعة من المنازل بشبكة الكهرباء؛
- ندرة الماء الصالح للشرب بجميع هذه الدواوير؛
- مشكل الاكتظاظ في النقل المدرسي المخصص لهذه الدواوير؛
- مشكل ارتفاع نسبة ملوحة مياه الآبار المخصصة للماء الصالح للشرب بدوار الكنة؛
- تضرر الساكنة من الفيضانات في فصل الشتاء؛
- يشكل المنعرج بمدخل الدوار خطرا كبيرا ومسببا رئيسيا في حوادث السير؛
- عدم تبليط الأزقة بالقطب ككل؛
- تدبير عشوائي للنفايات الصلبة بجميع دواوير قطب (الكنة – الكراكر – إيكودار)؛
- غياب شبكة الصرف الصحي؛
- معاناة الساكنة من الروائح المنبعثة من الإسطبلات المتواجدة بالقطب؛
- غياب ملاعب للقرب؛
- عدم تهيئة الطريق الرابطة بين الكراكر وسيدي بوسحاب؛
- وجود بعض الأعمدة الكهربائية بقارعة الطريق مما يسبب في حوادث السير؛
- غياب النقل العمومي وخاصة بالخط الرابط بين إسن وأولاد تايمه؛
- غياب تعاونيات نسوية حرفية؛
- نقص التجهيزات بالنادي النسوي؛
- تراجع المستوى التعليمي للتلاميذ لغياب الدعم التربوي.



على مستوى الحلول المقترحة:

- توسيع الشبكة الكهربائية بالقطب (الكنة – الكراكر – إيكودار)؛
- إيجاد حل فوري لمشكل ندرة المياه الصالحة للشرب نظرا لخطورة المشكل وكأولوية ملحة؛
- حل مشكل ارتفاع نسبة الملوحة في الماء الصالح للشرب؛
- إقامة متاريس وقائية وتبليط الأزقة للوقاية من الفيضانات؛
- إيجاد حل لتدبير النفايات الصلبة كتوفير حاويات وشاحنات لتجميعها بالقطب (الكنة – الكراكر – إيكودار)؛
- إحداث شبكة الصرف الصحي بالقطب (الكنة – الكراكر – إيكودار)؛
- عدم منح الترخيص بإقامة الإسطبلات الخاصة بالدواجن بالدواوير ووسط الساكنة لتضررهم من الروائح وانتشار الأمراض؛
- تهيئة الطريق بين دوار الكراكر وسيدي بوسحاب؛
- تحويل الأعمدة الكهربائية التي تشكل خطرا على حركة السير بالقطب (الكنة – الكراكر – إيكودار)؛
- توفير النقل العمومي وخاصة الخط الرابط بين جماعة إسن وأولاد تايمه؛
- المساهمة في تأسيس وتأطير نساء القطب (الكنة – الكراكر – إيكودار) في المجال الحرفي؛
- تجهيز النادي النسوي بدوار الكنة لمزاولة الأنشطة الحرفية من طرف النساء؛
- توفير الدعم التربوي لفائدة تلميذات وتلاميذ القطب (الكنة – الكراكر – إيكودار) لتحسين مستواهم الدراسي.

الورشة رقم 3

القطب: الفيضة – جرف الحمام – الإثنين



نظم بهذا القطب ثلاثة لقاءات الأول لنساء دوار الكنة والثاني لنساء كل من دوار جرف الحمام والإثنين فيما خصص اللقاء الثالث لرجال القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين):

اللقاء الأول الخاص بنساء الفيضة

على مستوى المؤهلات:

- تغطية كاملة لشبكة الماء الصالح للشرب؛
- استفادة تلميذات وتلاميذ الدوار من النقل المدرسي؛
- إتقان نساء الدوار لإنتاج الحلويات وزيت الأركان وأملو...

على مستوى الإكراهات:

- عزلة الدوار عن الطريق الإقليمية 1010 في فترة الشتاء بسبب الفيضانات؛
- تضرر ساكنة الدوار من الفيضانات؛
- غياب وسائل النقل العمومي وخاصة الرابطة بين الدوار وأولاد تايمية؛
- غياب شبكة الصرف الصحي؛

- تدبير عشوائي للنفايات الصلبة؛
- توقف الأنشطة الفلاحية بسبب توقف تزويد سد عبد المومن للأراضي الفلاحية بمياه السقي منذ سنة 2017؛
- ضعف الخدمات المقدمة على مستوى المستوصف الصحي المركزي؛
- عدم تيليط الأزقة؛
- عدم استفادة نساء الدوار من دروس محاربة الأمية وكذا عدم الانخراط في أي إطار تعاوني لمزاولة الأنشطة الحرفية (رغم إتقانهم لبعض الأنشطة كالحلويات وإنتاج زيت الأركان، أملو...)
- غياب التجهيزات بروض الأطفال؛
- غياب ملعب للقرب بالدوار؛
- ضعف الإنارة العمومية؛
- عدم تعميم الشبكة الكهربائية على جميع منازل الدوار.



على مستوى الحلول المقترحة:

- تشييد قنطرة على مستوى الطريق الرابطة بين الدوار والطريق الإقليمية 1010؛
- إقامة متاريس وقائية لحماية الدوار من الفيضانات؛
- توفير النقل العمومي لتسهيل تنقل ساكنة الدوار؛
- إحداث شبكة الصرف الصحي؛
- إيجاد حل لتدبير النفايات الصلبة كتوفير حاويات وشاحنة لجمعها؛
- توفير مياه السقي لإحياء النشاط الزراعي بالمنطقة والذي كان يعرف وفرة في الإنتاج الفلاحي من قبل؛

- التحسين من جودة الخدمات المقدمة بالمستوصف الصحي المركزي؛
- تبليط الأزقة بالدوار؛
- المساعدة على تأسيس تعاونية حرفية لنساء الدوار لاستثمار طاقتهن كأولوية ملحة معبر عنها؛
- توفير قسم لمحاربة الأمية؛
- تجهيز روض الأطفال؛
- إحداث ملعب للقرب؛
- توسيع الإنارة العمومية؛
- زيادة بعض الأعمدة الكهربائية لربط بعض المنازل بالشبكة الكهربائية.

اللقاء الثاني الخاص بنساء جرف الحمام الإثنين



نظم هذا اللقاء بدوار جرف الحمام وشمل كذلك دوار الإثنين وفيما يلي أهم ما جاء في هذا النقاش:

على مستوى المؤهلات:

- قرب الدوارين من مركز الجماعة مما يسهل عليهم الولوج للخدمات المقدمة بالمركز وكذا للقرب من الإعدادية والثانوية والمستوصف المركزي؛
- تغطية شاملة للدوارين بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء؛

على مستوى الإكراهات:

- غياب الصرف الصحي؛
- بعد المدرسة الابتدائية "بدوار المجالعة"؛
- تدبير عشوائى للنفايات المنزلية؛
- غياب روض الأطفال؛
- عدم استفادة النساء من برنامج محاربة الأمية؛
- ضعف الخدمات المقدمة على مستوى المستوصف المركزي؛
- غياب تعاونية نسوية؛
- أزقة غير مبلطة بالدوارين؛
- معاناة الساكنة وخاصة التلاميذ في فصل الشتاء من الفيضانات التي تفصل الدوارين عن المدرسة؛
- الطريق المؤدية للمصلى بدوار جرف الحمام غير مهيئة؛
- وجود زاوية بدوار جرف الحمام تحتاج للإصلاح.



على مستوى الحلول المقترحة:

- إحداث نادي نسوي يشمل قاعات متعددة الاختصاصات؛
- توفير النقل المدرسي لتلميذات وتلاميذ المدرسة الابتدائية؛
- تدبير النفايات المنزلية؛
- توفير مقر لجمعية نبضة أمل لداء السكري والتي تقدم خدمة الكشف عن السكري مقابل ثمن رمزي بدوار الإثنين؛
- مطالبة الأرامل بالدعم؛
- المساهمة في تأسيس تعاونية نسوية حرفية لرغبة النساء في العمل وتحسين الدخل؛

- إحداث قنطرة للراجلين بالوادي الفاصل بين الدوارين ودوار المجالعة لتسهيل التنقل إلى المدرسة الابتدائية؛
- إصلاح "الزاوية" بدوار جرف الحمام وتجهيزها؛
- تهيئة وإصلاح الطريق المؤدية للمصلى بدوار جرف الحمام؛
- إحداث دار الولادة على مستوى الجماعة.

اللقاء الثالث الخاص برجال قطب الفيضة – جرف الحمام – الاثنين



اسم المتدخل	الدوار	مضمون المداخلة
المزكاني حسن	جرف الحمام	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود نادي نسوي بالدوار؛ - المطالبة بقسم للتعليم الأولي؛ - ضعف الإنارة العمومية والمطالبة بتحويل أحد الأعمدة الكهربائية الموجود بقارعة الطريق؛ - إصلاح المسجد.
بن الربيعي محمد	الفيضة	<ul style="list-style-type: none"> - المطالبة بإحداث نادي نسوي؛ - تجهيز قسم روض الأطفال؛

إحداث قنطرة رابطة بين الدوار والطريق الإقليمية.		
<ul style="list-style-type: none"> - غياب شبكة الصرف الصحي؛ - إحداث قسم لروض الأطفال؛ - توسيع شبكة الإنارة العمومية؛ - إحداث نادي نسوي لفائدة نساء الدوار. 	الإثنين	الحناوي حسن
<ul style="list-style-type: none"> - الدوار مهدد بالانجراف نظرا لتواجده بجانب وادي إسن؛ - المطالبة بإحداث نادي نسوي؛ - غياب ملعب للقرب؛ - ربط الدوار بشبكة الصرف الصحي؛ - تبليط الأزقة؛ - تدبير النفايات الصلبة؛ 	جرف الحمام	الحسين ضباش
<ul style="list-style-type: none"> - استكمال تعبيد الطريق بمسافة 1,5 كلم (توفر الدراسة)؛ - تجهيز بئر واستغلاله للسقي الفلاحي؛ - إحداث نادي نسوي. 	المزاركية	الهاشمي
<ul style="list-style-type: none"> - تجهيز قسم لروض الأطفال الموجود بالدوار؛ - ضرورة إحداث قنطرة بالدوار؛ - هناك خصاص على مستوى الماء الصالح للشرب. 	الفيضة	ميلود شوقي
<ul style="list-style-type: none"> - غياب شبكة الصرف الصحي؛ - عدم تبليط الأزقة؛ - إحداث ملعب للقرب؛ - تدبير عشوائي للنفايات الصلبة؛ - نقص الأطر الصحية بالمستوصف؛ - المطالبة بهدم بعض المحلات بالسوق القديم والتي أصبحت موقع للجريمة والفساد؛ 	الإثنين	عادل بجاع
<ul style="list-style-type: none"> - تراكم النفايات من طرف الدواوير المجاورة. 	جرف الحمام	ضباش إبراهيم



← من خلال هذه المداخلات والنقاش الذي عرفه هذا اللقاء يمكن تصنيف ذلك وفق الشكل التالي:

على مستوى المؤهلات:

- قرب القطب من مركز الجماعة مما يسهل الولوج للإعدادية والثانوية وكذا المركز الصحي وجميع المرافق الإدارية؛
- تغطية القطب بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء؛



على مستوى الاكراهات:

- بعد المدرسة الابتدائية عن القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- غياب روض الأطفال بدواوير القطب؛
- ضعف الإنارة العمومية على مستوى القطب ككل؛
- تدبير عشوائي للنفايات الصلبة؛
- غياب شبكة الصرف الصحي؛
- عزلة القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين) عن المدرسة في فصل الشتاء (المدرسة بدوار المجالعة)؛
- غياب تعاونيات نسوية حرفية بجميع دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- غياب نادي نسوي بالقطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمستوصف الصحي المركزي؛
- غياب ملاعب للقرب بالقطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- عدم تبليط أزقة دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- تضرر الساكنة من الفيضانات في فصل الشتاء؛
- وجود محلات بالسوق القديم أصبحت موقع للجريمة والفساد بدوار الإثنين؛
- غياب مقر لجمعية الأمل لداء السكري بدوار الإثنين؛
- عدم استفادة نساء القطب من دروس محو الأمية.



على مستوى الحلول المقترحة:

- توفير النقل المدرسي لتلميذات وتلاميذ السلك الابتدائي؛
- إحداث قنطرة للراجلين بالوادي الفاصل بين الدوارين ودوار المجالعة لتسهيل التنقل إلى المدرسة الابتدائية؛
- إحداث أقسام للتعليم الأولي على مستوى دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- تقوية الإنارة العمومية بالقطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- بناء نادي نسوي على مستوى القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- المساهمة في تأسيس تعاونية نسوية حرفية بدواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- إحداث الصرف الصحي؛
- تدبير مشكل النفايات الصلبة على مستوى جميع دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- تبليط أزقة دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- تشييد قنطرة على مستوى الطريق الرابطة بين دوار الكنة والطريق الإقليمية 1010؛
- إقامة متاريس وقائية لحماية دواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين) من الفيضانات؛
- هدم المحلات بالسوق القديم المتواجدة بدوار الإثنين؛
- توفير مقر لجمعية نبضة أمل لداء السكري والتي تقدم خدمة الكشف عن السكري مقابل ثمن رمزي بدوار الإثنين؛
- إحداث مقر لمحاربة الأمية بدواوير القطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛
- إحداث ملاعب للقرب بالقطب (الفيضة – جرف الحمام – الإثنين)؛

- تهيئة وإصلاح الطريق المؤدية للمصلى بدوار جرف الحمام؛
- وجود "زاوية" بدوار جرف الحمام تحتاج للإصلاح.

الورشة رقم 4

أيت حساسة المزاركية



خصصت هذه الورشة لنساء كل من دوار أيت احساسة والمزاركية وفيما يلي أهم ما جاء في نقاش هذه الورشة:

على مستوى المؤهلات:

- تغطية كاملة بشبكة الماء الصالح للشرب؛
- تدبير الماء الصالح للشرب من طرف جمعية (إسن الشرقية)؛
- وفرة شجر الزيتون؛
- استفادة النساء من دروس محاربة الأمية من طرف جمعية السعادة.

على مستوى الاكراهات:

- انتشار المطارح العشوائية للنفايات المنزلية؛
- غياب روض الأطفال؛
- ضعف الإنارة العمومية؛

- تدبير تقليدي لصرف المياه العادمة؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمركز الصحي؛
- توقف إنتاج الزيتون لغياب مياه السقي؛
- بعد المدرسة الابتدائية عن الدوار ب 2 كلم؛
- الهدر المدرسي في صفوف الفتيات بسبب بعد الإعدادية، الثانوية وعدم وصول حافلة النقل المدرسي لوسط الدوار؛
- غياب الإنارة العمومية بالقرب من المسجد بأيت احساسة؛
- وجود بعض المنازل غير مزودة بشبكة الكهرباء؛
- غياب الدعم التربوي بالنسبة للتلاميذ والتلميذات.



على مستوى الحلول المقترحة:

- بناء قسم روض الأطفال (توفر العقار)؛
- تعبيد الطريق الرابطة بين مسجد الدوار والطريق الرئيسية P1708.
- تخفيض تسعيرة الإنخراط في النقل المدرسي بالنسبة للعائلات التي لها أكثر من ابن متمدرس؛
- المساعدة على تأسيس تعاونية نسوية حرفية مع تنظيم دورات تكوينية في مجال التسبير والتسويق؛
- التحسين من جودة الخدمات المقدمة بالمركز الصحي؛
- تدبير النفايات المنزلية؛
- إيجاد حل لصرف المياه العادمة؛
- توفير النقل المدرسي لتلاميذ السلك الابتدائي حيث تبعد المؤسسة ب 2 كلم عن الدوار؛
- توسيع الأنارة العمومية؛

- توفير النقل المدرسي الخاص بالسلكين الإعدادي والثانوي ليصل إلى وسط الدوار كحل لمشكل الهدر المدرسي؛
- إحداث دار الولادة بمركز الجماعة؛
- زيادة أعمدة كهربائية لربط بعض المنازل بالشبكة الكهربائية.

الورشة رقم 5

الريانة الشلوح - العرب



تم عقد لقاء واحد من رجال هذا القطب وفيما يلي أهم ما جاء في مداخلاتهم:

على مستوى المؤهلات:

- التوفر على مركب اجتماعي بالدوار به قاعتين؛
- استفادة أطفال الدوار من التعليم الأولي؛
- وجود جمعية لإنتاج الزيتون.

على مستوى الاكراهات:

- غياب شبكة الصرف الصحي بالدوار؛
- وجود أعمدة الإنارة العمومية داخل الأملاك الخاصة للسكان؛

- ضعف الإنارة العمومية بجنابات الطريق بنسبة تصل إلى 80%؛
- تسرب المياه العادمة وسط أزقة الدوار؛
- تراجع النشاط الفلاحي بسبب غياب مياه السقي؛
- غياب ملعب للقرب؛
- تضرر الساكنة وممتلكاتهم بسبب الفيضانات؛
- انتشار الجرائم والسرقة بالدوار؛
- عدم تهيئة الطريق الرابطة بين مدخل الدوار والمسجد بمسافة 2 كلم؛
- عدم سعة قسم روض الأطفال لجميع التلاميذ؛
- تدهور حالة الطرق بالدوار بسبب الشتاء؛



على مستوى الحلول المقترحة:

- إحداث شبكة الصرف الصحي؛
- تحويل أعمدة الإنارة العمومية من الأملاك الخاصة للناس لجنابات الطريق؛
- حفر بئر وتجهيزه للسقي الفلاحي؛
- إحداث ملعب للقرب (توفر العقار)؛
- إيجاد حل للفيضانات التي تهدد سلامة الساكنة وممتلكاتهم؛
- مراسلة الجهات المعنية لتنظيم زيارات دورية للحد من انتشار الجرائم والسرقة؛
- تهيئة الطريق الرابطة بين مدخل الدوار والمسجد؛
- زيادة قسم بالطابق الثاني لروض الأطفال ليسع جميع التلاميذ؛
- تعبيد الطرق بالدوار.

الورشة رقم 6

أركانة الحمري



نظمت ورشة واحدة خاصة برجال هذا الدوار وعرفت نقاشا مهما حيث تبين من خلال مداخلتهم على الوعي التام بأن برنامج عمل الجماعة ينجز بشكل واقعي وتشخيص دقيق وفيما يلي أهم ما جاء في أشغال هذه الورشة:

على مستوى المؤهلات:

- ربط شامل للدوار بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء؛
- الاستفادة من خدمات النقل المدرسي للسلكين الإعدادي والثانوي.

على مستوى الاكراهات:

- غياب شبكة الصرف الصحي (وجود دراسة منجزة من طرف جمعية بالدوار)؛
- عدم تهيئة الطريق الرابطة بين الدوار والطريق الرئيسية؛
- غياب مقر للتعليم الأولي؛
- غياب ملعب للقرب؛

- عدم تبليط الأزقة؛
- انتشار الكلاب الضالة بالمنطقة؛
- معاناة الساكنة مع ارتفاع تكلفة رخص الربط بالكهرباء؛
- مشكل الفيضانات وانجراف التربة نظرا لتواجد الدوار بجانب الوادي؛
- بعد المدرسة الابتدائية ب 2 كلم؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمركز الصحي؛
- غياب مقر لمحاربة الأمية؛
- غياب تعاونية نسوية حرفية بالدوار؛
- حاجة المصلى للتهيئة والتبليط لإقامة صلاة العيد؛
- ضعف صبيب الماء الصالح للشرب بالمنطقة (عدم وصول الماء لبعض المنازل بوسط الدوار)؛
- توقف الأنشطة الفلاحية بسبب غياب مياه السقي الفلاحي؛
- غياب محطات انتظار النقل العمومي والنقل المدرسي؛
- مشكل الاكتظاظ في النقل المدرسي للسلكين الإعدادي والثانوي.



على مستوى الحلول المقترحة:

- إحداث شبكة الصرف الصحي كأولوية ملحة معبر عنها من طرف الساكنة؛
- المساعدة على خلق فرص شغل و جلب استثمارات لحل مشكل البطالة في صفوف الشباب؛
- توفير النقل المدرسي لتلاميذ السلك الابتدائي؛
- تحويل بعض أعمدة الإنارة العمومية نظرا لموقعها الذي يعرض الساكنة لحوادث السير؛
- المساعدة على تأسيس تعاونية نسوية حرفية؛

- إيجاد حل للفيضانات التي تهدد الساكنة وممتلكاتهم وكذا انجراف التربة الذي أدى الى ضياع العديد من الاراضي الزراعية المجاورة للوادي؛
- إحداث قسم لمحاربة الأمية؛
- إنشاء مقر للتعليم الأولي؛
- حفر بئر وتجهيزه لتوفير الماء الصالح للشرب بشكل كافي (فرشة مائية غنية)؛
- توفير النقل المدرسي خاص بطلبة التكوين المهني لصعوبة التنقل (مركز التكوين بأولاد تايمه)؛
- إيجاد حل لمشكل الكلاب الضالة؛
- إحداث محطات إنتظار النقل المدرسي والنقل العمومي؛
- إحداث مخفضات للسرعة بمدخل الدوار.

الورشة رقم 7

دوار المجالعة:



عرف هذا الدوار تنظيم ورشة خاصة بالرجال وأهم ما جاء في النقاش ما يلي:

على مستوى المؤهلات:

- ربط الدوار بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء؛

▪ وجود مدرسة ابتدائية بالدوار.

على مستوى الاكراهات:

- إشكال الفوضى وانتشار الجرائم بالمنطقة؛
- عدم ربط بعض المنازل بالشبكة الكهربائية؛
- ضعف تغطية شبكة الهاتف؛
- ضرر الساكنة وممتلكاتهم من الفيضانات بسبب الوادي المجاور للدوار؛
- عدم وجود نادي نسوي بالدوار؛
- تدهور حالة الطريق الرابطة بين دوار أركانة الحمري ودوار المجالعة؛
- تدبير النفايات المنزلية بشكل عشوائي؛
- إكتظاظ الأقسام بالمدرسة الفرعية بالمجالعة.



على مستوى الحلول المقترحة:

- إقامة متاريس وقائية لحماية الدوار من الفيضانات؛
- إيجاد حل لمشكل الجرائم من خلال مراسلة الجهات المعنية من أجل تنظيم زيارات دورية للمنطقة وتشديد العقوبات؛
- توسيع الشبكة الكهربائية؛
- توسيع الإنارة العمومية؛
- إنجاز دراسة للصرف الصحي؛
- إنشاء روض الأطفال؛

- إحداث مركز لمحاربة الامية؛
- إنشاء نادي نسوي حرفي؛
- إيجاد حل لتدبير النفايات المنزلية؛
- تهيئة الطريق من مسجد أيت أحمد إلى دوار أيت التهامي؛
- زيادة أقسام بالمدرسة الابتدائية لحل مشكل الاكتظاظ.

الورشة رقم 8

أدور أيت عبو



تم عقد لقائين بهذا الدوار الأول خصص للنساء والذي عرفت تفاعلا مهما من طرف هذه النسوة ما أبرز عن مدى إدراكهم بدورهن الفعال في المشاركة في تنمية جماعتهم ووعيهم بالحاجيات والمتطلبات الأساسية والتي تم التعبير عنها بشكل صريح وواقعي فيما خصصت اللقاء الثاني لفئة الرجال والذي عرف كذلك نقاشا مستفيضا وفيما يلي أهم ما جاء في اللقائين:

اللقاء الأول الخاص بنساء القطب

اسم المتدخل	الدوار	مضمون المداخلة
خديجة مركاد		<ul style="list-style-type: none"> - المطالبة بشبكة الصرف الصحي؛ - تسوير المدرسة الابتدائية لتجنب أي خطر يهدد سلامة الأطفال.
سلطانة الزويري		<ul style="list-style-type: none"> - مشكل الصرف الصحي؛ - مشكل الاكتظاظ بالنقل المدرسي؛ - ضعف الخدمات الصحية وغياب الأطر الطبية بالمركز الصحي.
السعدية بلكريش	أدوز أيت عبو	<ul style="list-style-type: none"> - رئيسة لجمعية تنموية نسائية بالدوار تأسست سنة 2012 وهي جمعية تقدم مجموعة من الخدمات كالتعليم الأولي ومحاربة الأمية وتعليم الحرف..؛ - معاناة النساء المنخرطات بالجمعية من التهميش وغياب المقر للجمعية؛ - وجود عدد مهم من المستفيدات من خدمات الجمعية؛ - الاشتغال على برنامج تكوين الفتيات والشباب في مجال الحلاقة؛ - كانت الجمعية تعرض منتوجاتها بمعرض أولاد تايمه كل شهر أبريل من كل سنة؛ - سيتم بناء مقر للجمعية بشراكة مع الجماعة؛ - سبق للجمعية المشاركة في معرض بالدار البيضاء؛ - ضعف التسويق بسبب قلة التكوين وضعف الموارد المالية؛ - الاستفادة من دعم الجماعة سنويا؛ - ارتفاع نسبة الملوحة في الماء الصالح للشرب؛ - ضعف التغطية بشبكة الهاتف؛ - إحداث محطات انتظار النقل العمومي والمدرسي؛ - تسرب المياه إلى المنازل في فترة الشتاء.
فاطمة حمادوا		<ul style="list-style-type: none"> - انتشار البطالة بشكل كبير وارتفاع نسبة الفقر والهشاشة؛ - للنساء مهارات ينبغي تقويتها واستثمارها؛ - تضرر الجمعية بشكل كبير حيث توقفت عن الإنتاج بفعل جائحة كورونا؛ - توسيع شبكة الإنارة العمومية؛

<ul style="list-style-type: none"> - إشكال عدم انتظار حافلة النقل المدرسي لتلميذات وتلاميذ الدوار رغم عدم تأخرهم عن التوقيت المحدد؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> - المطالبة بفضاء للطفل للتعلم والترفيه والاستفادة من الدعم التربوي؛ - مشكل غياب شبكة الصرف الصحي؛ - المطالبة بتبليط الأزقة؛ - معاناة جمعية الرحمة للتنمية والتعاون المكلفة بتدبير النفايات الصلبة من ضعف التمويل وعدم انخراط جميع الساكنة؛ - توسيع شبكة الكهرباء - انخفاض نسبة التحصيل الدراسي على مستوى الثالثة إعدادي؛ - إشكال عدم انتظار حافلة النقل المدرسي لتلميذات وتلاميذ الدوار رغم عدم تأخرهم عن التوقيت المحدد. 		<p>زينب يوسمورة</p>



اللقاء الثاني الخاص برجال القطب



مضمون المداخلة	الدوار	اسم المتدخل
<ul style="list-style-type: none">- تسرب المياه للمنازل في فصل الشتاء وتشكل برك مائية في الأزقة؛- توفير وسائل النقل العمومي حيث يعتمد أغلب الساكنة على النقل السري للتنقل.		أحمد بوقول
<ul style="list-style-type: none">- المطالبة بإحداث سور للمدرسة؛- وجود أزمة تواصل بين الساكنة والمجلس الجماعي؛- صعوبة الولوج للدوار في فصل الشتاء؛- إصلاح الملعب بالدوار؛- مشكل الاكتظاظ في النقل المدرسي واختلاط التلميذات والتلاميذ؛- مشكل ارتفاع نسبة الملوحة بالماء الصالح للشرب؛- تهيئة الطريق من المدخل الشرقي للدوار إلى الطريق الرئيسية؛- إحداث محطات انتظار النقل المدرسي؛		المودن إبراهيم

<p>- توسعة الشبكة الكهربائية لتشمل جميع المنازل؛</p>		
<p>- عدم تهيئة ساحة المسجد؛ - معاناة الساكنة في فصل الشتاء حيث تتسرب المياه إلى المنازل؛</p>	<p>أدوز أيت عبو</p>	<p>حراد عبد الرحيم</p>
<p>- عدم بناء النادي النسوي الذي تم برمجه في الولاية السابقة؛ - إيجاد حل للوقاية من الفيضانات بالدوار؛</p>		<p>رضوان أوعلا</p>
<p>- إحداث مركب إجتماعي؛ - اقتراح عقد لقاءات تواصلية بين الساكنة والمجلس الجماعي كل فترة؛ - تبليط أزقة الدوار؛ - إحداث شبكة الصرف الصحي؛ - تقوية الإنارة العمومية؛ - صيانة المقبرة؛ - مراقبة البناءات الآيلة للسقوط والتي تهدد سلامة الساكنة.</p>		<p>رشيد لملاكة</p>
<p>- وجود أعمدة وسط الطريق تهدد السلامة الطرقية؛ - مشكل الفيضانات التي تهدد الساكنة وممتلكاتهم؛ - تهيئة الساحة أمام المسجد؛ - حل مشكل الاكتظاظ بالنقل المدرسي.</p>		<p>حسن أجدر</p>
<p>- توسعة الطريق والتي تم ضمها بشكل عشوائي من طرف الناس لممتلكاتهم الشخصية؛ - مشكل الاكتظاظ بالمركز الصحي؛ - إحداث مستوصف بالجهة الشرقية.</p>		<p>مراد عبد الرحيم</p>
<p>- مشكل تدبير النفايات الصلبة والمطالبة بتعميم الانخراط بالجمعية المكلفة؛ - المطالبة بالتشجير.</p>		<p>رضوان أوعلا</p>



← بعد جرد جميع المداخلات سواء في اللقاء الخاص بالنساء والثاني المخصص لفئة الرجال نخلص إلى ما يلي:

على مستوى المؤهلات:

- وجود مدرسة ابتدائية بالدوار؛
- استفادة تلميذات وتلاميذ السلكين الإعدادي والثانوي من النقل المدرسي؛
- وجود جمعية نسوية نشطة بالدوار تم تأسيسها سنة 2012 تهتم بالمجال الحرفي للنساء والتعليم الأولي وكذا دروس محو الأمية وتقديم الدعم التربوي في فترة الامتحانات.

على مستوى الإكراهات:

- غياب شبكة الصرف الصحي بالدوار؛
- ارتفاع نسبة الملوحة بالماء الصالح للشرب؛
- غياب المقر بالنسبة للجمعية النسوية وكذا الدعم المالي لمزاولة أنشطتها؛
- غياب السور للمدرسة الابتدائية؛
- تدبير عشوائي للنفايات الصلبة رغم وجود جمعية تدبرها (عدم تعميم الانخراط من طرف جميع الساكنة)؛
- معاناة التلميذات والتلاميذ من الاكتظاظ في النقل المدرسي؛
- تسرب المياه إلى المنازل في فصل الشتاء وتشكل بركات مائية في الأزقة؛
- عدم تبليط الأزقة؛

- وجود بنايات آيلة للسقوط بالدوار تهدد سلامة الساكنة؛
- ضعف الخدمات المقدمة بالمركز الصحي بفعل الاكتظاظ؛
- توقف تفعيل بناء النادي النسوي الذي تم برمجته في المجلس السابق؛
- عدم ربط جميع المنازل بشبكة الكهرباء؛
- ضعف الإنارة العمومية؛
- عدم تهيئة الساحة أمام المسجد؛
- تدهور الطريق الرابطة بين المدخل الشرقي للدوار والطريق الرئيسية؛
- غياب محطات انتظار النقل المدرسي.



على مستوى الحلول المقترحة:

- إحداث شبكة الصرف الصحي؛
- إيجاد حل لمشكل ارتفاع نسبة الملوحة بالماء الصالح للشرب؛
- بناء مقر للجمعية النسوية نظرا للخدمات المهمة المقدمة من طرفها؛
- تسوير المدرسة الابتدائية؛
- تعميم الانخراط في الجمعية المكلفة بتدبير النفايات الصلبة؛
- إيجاد حل لمشكل الاكتظاظ في النقل المدرسي؛
- تبليط الأزقة لمنع تسرب مياه الأمطار للمنازل وحل مشكل تكون البركات المائية في الأزقة؛
- هدم البنايات الآيلة للسقوط لكونها تشكل خطرا على حياة الساكنة؛
- التحسين من جودة الخدمات المقدمة بالمستوصف الصحي؛
- تفعيل بناء النادي النسوي الذي تم برمجته في الولاية السابقة؛

- توسيع الشبكة الكهربائية؛
- تقوية الإنارة العمومية؛
- تهيئة الساحة أمام المسجد؛
- تهيئة وإصلاح الطريق الرابطة بين المدخل الشرقي للدوار والطريق الرئيسية؛
- إحداث محطات لانتظار حافلات النقل المدرسي.

خلاصة تركيبية

بعد جرد جميع المؤهلات التي تتوفر في كل من الأقطاب التابعة لجماعة إسن والتطرق للحاجيات والحلول المقترحة من طرف الساكنة لتجاوز العوائق والعقبات أمام تحقيق التنمية بالجماعة نخلص لما يلي:

على مستوى المؤهلات:

تتميز جماعة إسن بوجود مجموعة من المؤهلات خاصة على المستوى الفلاحي نظرا لوجود مساحات مهمة من الأراضي الفلاحية الخصبة، أما على مستوى التجهيزات والبنى التحتية فهناك شبكة مهمة من الطرق المعبدة إلى جانب التغطية شبه التامة بالشبكة الكهربائية وكذا شبكة الماء الصالح للشرب، كما تتوفر على عدد من النوادي النسوية الحرفية وعدد مهم من المؤسسات التعليمية (مدارس ابتدائية، إعدادية، ثانوية).

على مستوى الإكراهات:

- ندرة الماء الصالح للشرب وارتفاع نسبة الملوحة به في بعض الدواوير؛
- غياب الصرف الصحي وانبعاث الرائحة الكريهة؛
- وجود مطارح عشوائية للنفايات؛
- مشكل الفيضانات وخطورتها على الساكنة وممتلكاتهم؛
- عدم تبليط الأزقة؛
- ضعف التغطية بشبكة الاتصالات؛
- نقص التجهيزات والاطر الطبية بالمركز الصحي؛
- ضعف الإنارة العمومية؛
- مشكل الاكتظاظ في حافلات النقل المدرسي؛
- وجود مجموعة من أعمدة الإنارة العمومية بقارعة الطريق مما يسبب في حوادث السير؛
- أزمة النقل العمومي بمجموعة من الدواوير؛

- عدم ربط عدد مهم من المنازل بالشبكة الكهربائية؛
- تراجع الأنشطة الفلاحية بسبب الجفاف؛
- غياب التعاونيات النسوية وغياب التأطير والتكوين في هذا المجال؛
- غياب بعض المرافق العمومية (ملاعب القرب – النوادي النسوية – روض الأطفال – فضاءات الترفيه والألعاب...).

على مستوى الحلول المقترحة:

- توفير الماء الصالح للشرب بالدواوير التي تعاني نقصا كبيرا في هذه المادة الحيوية؛
- توسيع التغطية بالشبكة الكهربائية وتقوية الإنارة العمومية؛
- تهيئة وإصلاح بعض المسالك الطرقية الرابطة بين بعض الدواوير ومركز الجماعة؛
- تهيئة وتبليط الأزقة داخل الدواوير؛
- حماية الدواوير من الفيضانات؛
- العمل على إنجاز مشروع الصرف الصحي؛
- اقتناء شاحنات لجمع النفايات المنزلية ووضع حاويات على مستوى الدواوير؛
- العمل على إزالة المطارح العشوائية وأماكن رمي النفايات وذلك بإحداث مطرح واحد لجمع النفايات يكون في موقع بعيد على الساكنة؛
- تحويل أعمدة الإنارة العمومية من وسط المسالك الطرقية؛
- توفير وسائل النقل العمومي ومراسلة الجهات المعنية بذلك وخاصة الخط الرابط بين جماعي إسن وأولاد تايمية؛
- دعم الأنشطة الفلاحية وتوفير مياه السقي الفلاحي؛
- دعم التعاونيات النشطة لما لها من دور في تحسين المستوى المعيشي وكذا تثمين المنتوجات المحلية؛
- توفير الأطر الطبية وشبه الطبية بالمركز الصحي وتزويده بالأليات والمعدات الطبية؛
- توفير النقل المدرسي للتلاميذ؛
- إحداث المرافق الترفيهية وملاعب للقرب.

القسم الثالث:

تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية



تم تحليل مالية جماعة إسن، استنادا إلى تحليل نسبة المداخل والنفقات المحققة وتطورها خلال الفترة الممتدة من سنة 2017 إلى 2021، وبذلك تم تحديد أهم خصائص مالية الجماعة مقدمة، وفق ثلاثة (3) محاور، تشمل بنية كل من المداخل والنفقات وتطورها، وتحليل أهم المؤشرات المالية للجماعة:

1. بنية وتطور مداخل الجماعة:

بالدراهم	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
مجموع مداخل التسيير	43	7 869 443,18	48	8 366 263,84	47	8 466 987,52	44	7 855 129,28	43	8 693 671,10
مجموع مداخل التجهيز	57	10 227 059,20	52	9 035 812,97	53	9 534 175,52	56	10 033 053,72	57	11 687 210,27
مجموع المداخل (بالدرهم)	100	18 096 502,38	100	17 402 076,81	100	18 001 163,04	100	17 888 183,00	100	20 380 881,37
نسبة التطور			- 3,84	-694 425,57	3,44	599 086,23	- 0,63	-112 980,04	13,93	2 492 698,37

عرفت مداخل الجماعة ارتفاعا بين سنة 2017 إلى سنة 2021 حيث انتقلت المداخل المقبوضة سنة 2017 من 18 096 502,38

درهم إلى مبلغ 20 380 881,37 درهم سنة 2021، مسجلة ارتفاعا بنسبة (11%)، ففي الوقت الذي شهدت فيه مداخل التسيير ارتفاعا بنسبة % 9+، سجلت مداخل التجهيز ارتفاعا ملحوظا بنسبة % 12.

لقد عرفت مداخل التسيير لجماعة إسن منذ سنة 2017 إلى 2018 ارتفاعا سنويا طفيفا، بمعدل % 6 بالرغم أنها سجلت استقرارا نسبيا بين سنتي 2018 و2019 ثم تراجع سنة 2020 ويوضح الجدول أدناه تطور المداخل خلال فترة 2017/2021⁷⁴:

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	7 869 443,18
2018	8 366 263,84
2019	8 466 987,52
2020	7 855 129,28
2021	8 693 671,10



المصدر: القوائم المالية لجماعة إسن خلال السنوات من 2017 إلى 2021.

أ. مداخيل التسيير:

رغم الارتفاع المسجل بمداخيل التسيير خلال فترة 2017 و2021 إلا أن حصة الضريبة على القيمة المضافة، عرفت استقرارا خلال نفس المدة على نفس المبلغ 4 384 000,00 مما يفسر أن ارتفاع مداخيل التسيير يرجع أساسا إلى تزايد نسبة المداخيل الذاتية، التي انتقلت نسبتها

ضمن مجموع المداخيل من % 44,29 سنة 2017 إلى % 49,57 سنة 2021 كما هو موضح في الجدول أسفله⁷⁵:

⁷⁵ - المصدر : القوائم المالية لجماعة إسن.

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

التسيير يرجع أساسا إلى تزايد نسبة المداخيل الذاتية، التي انتقلت نسبتها ضمن مجموع المداخيل من % 44,29 سنة 2017 إلى % 49,57 سنة 2021 كما هو موضح في الجدول أسفله⁷⁶:

2021		2020		2019		2018		2017		السنوات المداخيل
المبلغ بالدرهم	%									
4 309 671,10	49,57	3 471 129,28	44,19	4 081 940,52	48,21	3 982 263,84	47,60	3 485 443,18	44,29	المداخيل الذاتية
4 384 000,00	50,43	4 384 000,00	55,81	4 385 047,00	51,79	4 384 000,00	52,40	4 384 000,00	55,71	حصة الضريبة على القيمة المضافة
8 693 671,10	100	7 855 129,28	100	8 466 987,52	100	8 366 263,84	100	7 869 443,18	100	مجموع مداخيل التسيير

76 - المصدر : القوائم المالية لجماعة إسن.

ب. مداخل التجهيز:

اتضح من خلال تتبع مداخل التجهيز، وجود تزايد، كما هو مفصل في الجدول والمبيان أسفله، حيث انتقلت مداخل التجهيز من 10 227 059,20 درهم سنة 2017 إلى 11 687 210,27 درهم سنة 2021 مما انعكس على توازن الميزانية، وحجم نفقات التجهيز. ويفصل الجدول أدناه تطور موارد التجهيز:

جدول تطور مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021⁷⁷:

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	10 227 059,20
2018	9 035 812,97
2019	9 534 175,52
2020	10 033 053,72
2021	11 687 210,27



77 - المصدر: القوائم المالية لجماعة إسن.

سجلت مداخل التجهيز بين سنتي 2017 و2021 تزايدا مهما ناهز نسبة (12%+) وهو ما يمثل معدل تزايد سنوي يقدر ب (2,4%) ويعود هذا التزايد لارتفاع منقول التجهيز للسنوات السابقة، كما هو مفصل في الجدول أدناه:

بيان تنفيذي مفصل حول مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021⁷⁸

2021		2020		2019		2018		2017		السنوات	تفصيل المداخل
المبلغ بالدرهم	%										
3 357 099,00	29	2 663 114,34	27	3 187 456,16	33	3 532 989,56	39	3 475 834,18	34		فائض الجزء الأول
0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0		منقول التسيير السنة السابقة (1)
0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0		منقول التجهيز السنة الماضية (2)
7 050 111,27	60	7 369 939,38	73	6 346 719,36	67	5 502 823,41	61	5 111 225,02	50		الفائض الحقيقي للسنة السابقة (3)
7 050 111,27	60	7 369 939,38	73	6 346 719,36	67	5 502 823,41	61	5 111 225,02	50		المجموع (3)+(2)+(1)
1 280 000,00	11	0,00	0	0,00	0	0,00	0	1 640 000,00	16		مخصصات التجهيز من الضريبة على القيمة المضافة 50.20.10.11
11 687 210,27	100	10 033 053,72	100	9 534 175,52	100	9 035 812,97	100	10 227 059,20	100		مجموع مداخل التجهيز

ويسجل من خلال الجدول أعلاه، تراجع الفائض التقديري للجزء الأول، مقابل ارتفاع الفائض الحقيقي للسنة المنصرمة، والذي بلغ 5 111 225,02 درهم، سنة 2017 حيث شكل حوالي % 50 من مجموع مداخل التجهيز، ثم ارتفع تدريجيا ليصل 7 050 111,27 درهم محققا نسبة %60 من مجموع مداخل التجهيز سنة 2021.

كما يتضح من خلال الجدول أعلاه، أن الجماعة تحقق فائضا سنويا مهما، بغض النظر عن استفادتها من الترخيصات الخصوصية، لكنه غير كاف لتغطية حجم الاستثمارات المهمة بالجماعة، خصوصا أنها تتموقع بتراب قروي، وتفتقر للتجهيزات والبنى التحتية المهمة.

الميزانية التوقعية للتجهيز

من خلال مرجعية تنفيذ موارد ونفقات التجهيز للخمس سنوات الأخيرة 2017 إلى 2021، نسجل المبالغ التالية باعتماد المتوسط السنوي:

متوسط مداخل التجهيز دون منحات خصوصية بالدرهم	متوسط نفقات التجهيز بما فيها نفقات سداد أصول الدين
9.847.462,33	44,7723 846

وعلى هذا الأساس، بلور المجلس الجماعي ميزانية توقعية للتجهيز لست (6) سنوات (2023-2028) وبرمجة مالية لثلاث (3) سنوات بناء على الاستراتيجية والرؤية المحددة.

ويبلغ المجموع الكلي للمشاريع (إدراج المبلغ بالحروف والأرقام) من أجل تمويل (عدد المشاريع) مشروع، ويتحمل فيها المجلس مبلغ 24.000.000,00 درهم خلال سنوات تنفيذ برنامج العمل، مقسمة على الشكل التالي:

المبلغ بالدرهم	الفترة
12 000 000,00	-20252023
12 000 000,00	2026-2028

وتخصص هذه الموارد سنويا خلال الفترة 2023-2025 حسب التقسيم الآتي:

سنة 2023: 4 000 000,00 درهم؛

سنة 2024: 4 000 000,00 درهم؛

سنة 2025 : 4 000 000,00 درهم.

2. **بنية وتطور نفقات جماعة إسن:**

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تتوزع النفقات المنجزة من طرف الجماعة بين نفقات التسيير و نفقات التجهيز، كما هو مبين في الجدول أدناه⁷⁹:

2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	بالدراهم
5 336 572,10	44	5 192 014,94	64	5 279 531,36	71	4 833 274,28	64	4 393 609,00	48	مجموع نفقات التسيير الفعلية
6 670 715,84	56	2 982 942,45	36	2 164 236,14	29	2 689 093,61	36	4 724 235,79	52	مجموع نفقات التجهيز (بالدراهم)
12 007 287,94	100	8 174 957,39	100	7 443 767,50	100	7 522 367,89	100	9 117 844,79	100	مجموع النفقات (بالدراهم)
3 832 330,55	46,88	731 189,89	9,82	-78 600,39	-1,04	-1 595 476,90	-17,50			نسبة التطور

79 - المصدر : القوائم المالية لجماعة إسن.

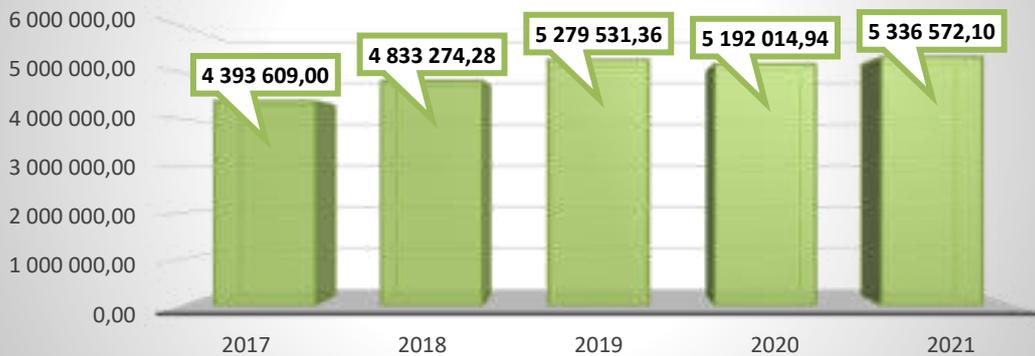
أ. نفقات التسيير:

سجلت النفقات الفعلية المرتبطة بتسيير الجماعة، برسم الفترة الممتدة بين سنتي 2017 و2021 كما هو موضح من خلال معطيات الجدول أعلاه، تزايدا مهما بلغت نسبته 18% بحيث انتقلت من 4 393 609,00 درهم سنة 2017 إلى 5 336 572,10 درهم سنة 2021، حيث حققت نسبة نمو سنوية بلغت % 3,60 ويوضح الجدول والمبيان أسفله تطور مصاريف التسيير خلال الفترة أعلاه⁸⁰:

تطور مصاريف التسيير الفعلية خلال الفترة 2017-2021

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	4 393 609,00
2018	4 833 274,28
2019	5 279 531,36
2020	5 192 014,94
2021	5 336 572,10

تطور مصاريف التسيير الفعلية خلال الفترة 2017-2021



ومقابل زيادة نفقات التسيير، يسجل أن نفقات التجهيز عرفت تراجعاً كبيراً سنوات 2018 و2019 و2020، لكن عموماً يتضح تدني نفقات التجهيز خلال هذه المدة حيث لم تتجاوز 2 982 942,45 درهم في أحسن الأحوال.

كما بلغت نسبة متوسط نفقات التجهيز ضمن مجموع نفقات الجماعة حوالي 41,80، مع العلم أن سنة 2019 عرفت أدنى مستوياتها حيث لم تتجاوز نسبة نفقات التجهيز 29%.

ب. نفقات التجهيز:

تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2017-2021

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	4 724 235,79
2018	2 689 093,61
2019	2 164 236,14
2020	2 982 942,45
2021	6 670 715,84



يتبين من خلال تتبع نفقات التجهيز، خلال فترة 2017-2021 كما هو وارد في الجدول أعلاه، تراجع كبيراً لنفقات التجهيز حيث انتقلت من 4 724 235,79 درهم برسم سنة 2017 إلى 2 689 093,61 درهم سنة 2018، حيث استمر الوضع خلال سنتي 2019 و2020 تم ارتفعت نفقات التجهيز خلال سنة 2021 محققة مبلغ 6 670 715,84 درهم.

تحليل المؤشرات المالية الرئيسية للجماعة:

من أجل دراسة وتحليل بنية وتطور مالية الجماعة تم اعتماد المؤشرات التالية:

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

جدول أهم المؤشرات المالية المتعلقة بتنفيذ الميزانية الرئيسية برسم سنوات 2017، 2018، 2019، 2020، 2021

معدل المؤشر حسب السنة ب (%)					المؤشر المالي	بيان
2021	2020	2019	2018	2017		
104,47%	92,37%	96,07%	108,44%	115,73%	مداخيل المحققة/تقديرات الميزانية	بخصوص المداخيل
73,83%	72,66%	99,94%	82,89%	77,68%	مداخيل المحققة/المداخيل المقررة	
80,76%	66,86%	77,32%	82,39%	79,33%	المداخيل الذاتية*100/نفقات التسيير الفعلية	مؤشر الاستقلال المالي
64,61%	116,56%	192,03%	149,48%	73,78%	المداخيل الذاتية*100/نفقات التجهيز الفعلية	مؤشر الاستقلال المالي
50,43%	55,81%	51,79%	52,40%	55,71%	حصة TVA×100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر حصة TVA في مداخيل التسيير
49,57%	44,19%	48,21%	47,60%	44,29%	المداخيل الذاتية×100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر حصة المداخيل الذاتية في مداخيل التسيير
38,62%	33,90%	37,65%	42,23%	44,17%	الفائض التقديري*100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر الإدخار الخام Epargne brute
8,76%	10,71%	11,98%	14,55%	18,02%	فوائد القروض*100/نفقات التسيير الفعلية	عبء المديونية (فوائد القروض)
19,07%	38,74%	50,69%	37,79%	19,44%	أصل الديون*100/نفقات التجهيز الفعلية	عبء المديونية (أصل الديون)

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

44,44%	63,55%	71,30%	64,47%	48,19%	نفقات التسيير الفعلية×100/مجموع النفقات الفعلية	بخصوص النفقات
55,56%	36,45%	28,70%	35,53%	51,81%	نفقات التجهيز الفعلية×100/مجموع النفقات الفعلية	
52,26%	48,85%	48,14%	47,83%	46,32%	نفقات الموظفين×100/نفقات التسيير الفعلية	حصة نفقات الموظفين في مجموع نفقات التسيير الفعلية
89,93%	89,89%	99,94%	99,54%	99,68%	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها للتسيير×100/الاعتمادات المفتوحة	نسبة تحقيق نفقات ميزانية التسيير
64,50%	30,43%	39,41%	78,02%	54,32%	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها للتجهيز×100/الاعتمادات المفتوحة	نسبة تحقيق نفقات ميزانية التجهيز

أ. مؤشر الاستقلال المالي: Autonomie financière:

يعتمد هذا المؤشر على قياس مدى قدرة الجماعة على تحقيق موارد ذاتية كفيلة بتلبية حاجياتها من التمويل، كما يقيس مدى تبعية الجماعة لمنتوج الضريبة على القيمة المضافة.

ويتضح من خلال الجدول أعلاه، أن مؤشر الاستقلال المالي عرف استقرار برسم الفترة 2017-2021 إذ انتقل من نسبة 79,33% سنة 2017 إلى 80,76% سنة 2021 وبالمقابل، فإن حصة الضريبة على القيمة المضافة ضمن مداخل التسيير تجاوزت 50% برسم هذه السنوات، مما يدل على قدرة الجماعة على إنشاء موارد مالية قادرة على تلبية حاجيات التمويل.

ب. حصة المداخل الذاتية ضمن مداخل التسيير:

يسجل تراجع المداخل الذاتية المقبوضة، حيث انتقلت من 44,29% سنة 2017 إلى 49,57% سنة 2021 وهذا لا يتناسب مع مدة خمس سنوات، ويعكس هذا الوضع، مجهود الجماعة للرفع من مواردها الذاتية، سواء تعلق الأمر بالمجهود المتعلق بتحصيل الموارد، أو ذلك المرتبط بالبحث عن موارد جديدة.

ج. الادخار الخام: Epargne brute

سجل الادخار الخام تراجعا خلال الفترة 2017 – 2021 بحيث انتقل من 44,17% سنة 2017 إلى 38,62% سنة 2021 ويفسر هذا التراجع بارتفاع النفقات بنسب أكبر من ارتفاع الموارد.

د. مؤشر تطور نفقات الموظفين:

عرفت نفقات الموظفين تزايدا مهما، حيث انتقلت نسبة نفقات الموظفين ضمن مجموع نفقات التسيير الفعلية من 46,32% سنة 2017 إلى 52,26% سنة 2021، وقد عرف هذا المؤشر استقرارا نسبيا سنوات 2018 و2019 و2020.

ه. مؤشر تحقيق نفقات ميزانية التجهيز:

ويعكس هذا المؤشر القدرة على صرف الاعتمادات المفتوحة، حسب ميزانية التجهيز، وهو مؤشرا أساسيا يبين قدرة الجماعة على إنجاز المشاريع المبرمجة.

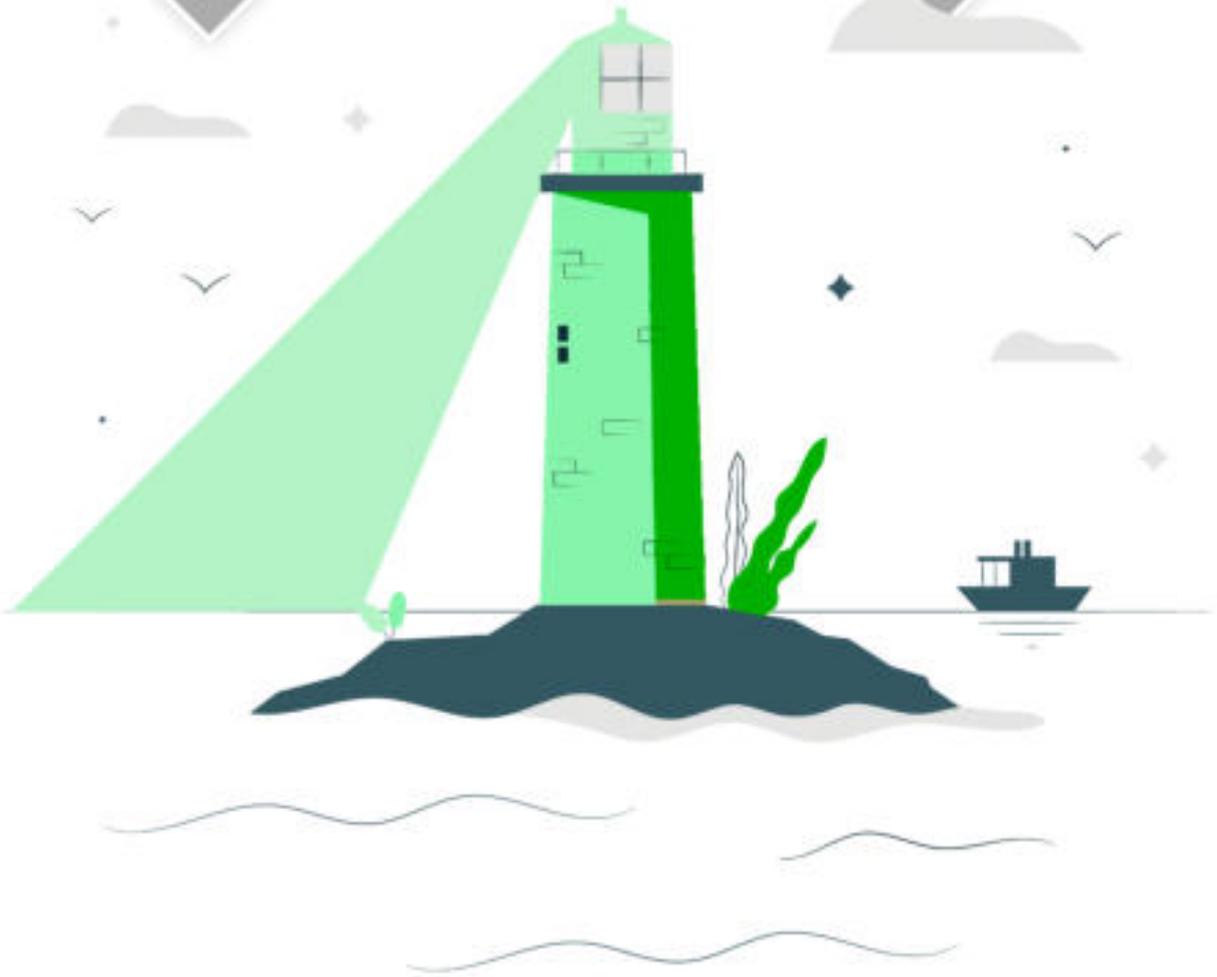
وقد سجل ضعف كبير على مستوى صرف الاعتمادات خصوصا سنتي 2019 و2020 التي عرفت نسبة الإنجاز معدلات متدنية جدا، حيث لم تتعد على التوالي نسبة 39% و30%.

القسم الرابع: استراتيجية تنمية الجماعة



المحور
الاستراتيجي
الثاني:
تقوية القدرات
وتثمين المؤهلات
وتدعيم ركائز
الحكامة الجيدة

المحور
الاستراتيجي
الأول:
تدبير المرافق
والتجهيزات
العمومية اللازمة
لتقديم خدمات
القرب



الوجهة الاستراتيجية

القسم الخامس: البرمجة والميزنة



برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

سنة الإنجاز المتوقعة						مساهمة الشركاء	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي / البرنامج / النشاط				
2028	2027	2026	2025	2024	2023			المحور الاستراتيجي الأول: تدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب	رقم	البرنامج الأول: البنية التحتية		
						82 670 000,00						
						مساهمة الشريك		مساهمة الجماعة				
						قيمة المساهمة	المساهم	قيمة المساهمة	طبيعة المساهمة			
X	X	X	X	X	X	3000000,00	جهة سوس ماسة	70 000,00	مالية	3 070 000,00	1	تأهيل مركز الجماعة
	X	X				***	***	500 000,00	مالية	500 000,00	2	توسيع وتقوية الطريق المؤدية لدوار الدويرة مع مدارة طرفية
		X	X	X	X	***	***	8 500 000,00	مالية	8 500 000,00	3	بناء المسالك الطرقية بوسط التجمعات السكنية على طول 8,5 كلم (اولادسكير المصلى+الجرىف+ادوز+ايت عبو+ايت الحاج موسى+جرف الحمام+الاثنين+ايت لامتي+ايت شيوخ+ايت سعيد+البويرة+ايت بن حمو+اكودار+الكرار+الكنة+المجالعة)

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

		X	X	X		****	***	1 800 000,00	مالية	1 800 000,00	بناء منشأة فنية على واد اسن بدوار الفيضة	4
			X	X	X	6 000 000,00	مجلس جهة سوس ماسة	60 000,00	الدراسة	6 060 000,00	بناء الطريق الرابط بين جماعة اسن وجماعة سيدي موسى الحمري مرورا بدوار اولادسكير على طول 5,5 كلم	5
X	X	X	X	X	X	***	***	1 200 000,00	مالية	1 200 000,00	صيانة المسالك الطرقية بالجماعة	6
				X	X	1500000,00	وكالة الحوض المائي	500 000,00	مالية	3 500 000,00	بناء حاجز وقائي لحماية دوار جرف الحمام من فيضانات واد اسن	7
						1500000,00	الجهة					
X	X	X	X	X	X	الاعداد التقني	الوكالة الحضرية	150 000,00	مالية	150 000,00	إعداد تصاميم إعادة الهيكلة للتجمعات السكنية (قطب الكنة الكراكر+قطب اولادسكير دوز+قطب البويرة+المجالعة+جرف الحمام)	8
X	X	X	X	X	X	19000000,00	شركة العمران المستفيدين	4000000,00	العقار	23 000 000,00	إحداث نواة تجزئة سكنية بالمركز القديم	9

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

X	X	X	X	X		6000000,00	الصندوق الوطني للحماية من الكوارث	4000000,00	مالية	20 000 000,00	تهيئة الشعب لحماية التجمعات السكنية من الفيضانات (المركز+ دوار الكنة+المجالعة+الحاج موسى+اولادسكير +اركانة الحمري+الفيضة+الكرامر +اكودار)	10
						5000000,00	جنس جهة سوس ماسة					
						5000000,00	وكالة الحوض المائي					
	X	X	X	X		1800000,00	الجهة	30000,00	الدراسة	1 830 000,00	بناء الطريق الرابطة بين سيدي بوسحاب والطريق الاقليمية 1010 مرورا بدوار الكرامر جماعة اسن (1.5كلم)	11
X	X	X	X	X		5000000,00	المكتب الجهوي للإستثمار الفلاحي	60000,00	الدراسة	5 060 000,00	بناء مسالك طرقية داخل المدار السقوي لحوض اسن على طول 5كلم (مقطع الريابينة+مقطع دوار الشلوح +مقطع ايت حساسة +مقطع الفايضة + المزاركية)	12
							المجلس الجهوي					
							المجلس الإقليمي					

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

X	X	X	X	X	X	8000000,00	وزارة التجهيز	***	***	8 000 000,00	توسيع وتقوية الطريق الاقليمية 1705 (الشطر الثاني)	13
						61800000,00		20 870 000,00		82 670 000,00	مجموع تكلفة البرنامج الأول:	
31 100 000,00											البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية	
4 000 000,00											البرنامج الفرعي الأول: الماء الصالح للشرب	
X	X	X	X	X	X	900000,00	جمعيات المجتمع المدني	600000,00	مالية	3 000 000,00	المساهمة في تأهيل مشاريع الماء الصالح للشرب بالجماعة	14
						1500000,00	المجاس الإقليمي					
X	X	X	X	X	X	1 000 000,00	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	***	الإشراف	1 000 000,00	ربط الجماعة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من القنوات الرئيسية للمكتب وم ص ش	15
							الجمعيات المكلفة					
						3 400 000,00		600000,00		4 000 000,00	مجموع تكلفة البرنامج الفرعي الأول	

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

21 270 000,00											البرنامج الفرعي الثاني: التطهير السائل والصلب	
				X	X	***	***	150 000,00	مالية	150 000,00	إعداد دراسة لشبكة التطهير السائل بالتجمعات السكنية	16
X	X	X	X	X	X	14000000,00	الصندوق الوطني لتطهير السائل	2000000,00	مالية	20 000 000,00	احداث شبكة التطهير السائل بمركز الجماعة والتجمعات السكنية الكبرى (الشرط الاول)	17
						4000000,00	جهة سوس ماسة					
X	X	X	X	X		***	***	120 000,00	مالية	120 000,00	تجهيز المستودع بحاويات لجمع النفايات	18
X	X	X	X	X		1 000 000,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	***	***	1 000 000,00	اقتناء شاحنة لجمع النفايات مع 8 حاويات كبيرة	19
						19 000 000,00		2 270 000,00			مجموع تكلفة البرنامج الفرعي الثاني	
5 830 000,00											البرنامج الفرعي الثالث: الأسواق والمجازر	***
X	X	X	X	X	X	1500000,00	الخواص المستفيدون من البقع	330 000,00	العقار والدراسة	1 830 000,00	إحداث نواة مركز جديد بقطب ادوز أولاد سكير والحاج موسى (إحداث محلات تجارية)	20

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

2028	2027	2026	2025	2024	2023	مساهمة الشركاء	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية القدرات وتثمين المؤهلات وتدعيم ركائز الحكامة الجيدة	
X	X	X	X	X	X	2000000,00	2000000,00	21	
						2000000,00	330 000,00	مجموع تكلفة البرنامج الفرعي الثالث	
						27900000,00	3 200 000,00	مجموع تكلفة البرنامج الثاني	
113 770 000,00								مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الاول	***
						مساهمة الشركاء	التكلفة الاجمالية	البرنامج الأول: مؤسسة الجماعة ومساهمتها في تدعيم ركائز الحكامة الجيدة	
						350 000,00			
						مساهمة الشريك	مساهمة الجماعة		
							قيمة المساهمة	طبيعة المساهمة	

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

X	X	X	X	X	X			50 000,00	مالية	50 000,00	تأهيل العتاد المعلوماتي لمصالح الإدارة	22
			X	X		***	***	300 000,00	مالية	300 000,00	تأهيل المستودع الجماعي	23
								350 000,00			مجموع تكلفة البرنامج الاول	
2 550 000,00											البرنامج الثاني: تقوية قدرات المرأة والشباب	***
				X	X	***	***	600 000,00	مالية	600 000,00	بناء مركب للقرب بدوار ادوز	24
			X	X		***	***	600 000,00	مالية	600 000,00	بناء مركب للقرب بقطب الكنة الكراكر ايكودار	25
	X	X				***	***	600 000,00	مالية	600 000,00	بناء مركب للقرب باولاد سكير	26
	X	X				***	***	600 000,00	مالية	600 000,00	بناء مركب للقرب بجرف الحمام	27
		X	X			***	***	150 000,00	مالية	150 000,00	إتمام النادي النسوي للقرب بقطب البويرة أيت سعيد	28

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

X	X	X	X	X	X	1 500 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة	400000,00	العقار	1 900 000,00	إحداث ملعبين للقرب (مركز الجماعة - قطب أولاد سكير ايت الحاج موسى أدوز	36
						9 500 000,00		5720000,00			مجموع تكلفة البرنامج الثالث	
10 350 000,00											البرنامج الرابع: دعم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	***
				X	X	***	***	200 000,00	مالية	200 000,00	تأسيس نواة خزانة جماعية بالمركز	37
								***	المرفق			
X	X	X	X	X	X	800 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة	300 000,00	العقار	1 100 000,00	توسيع مدرسة الفيضة	38
X	X	X	X	X	X	900 000,00	وزارة التربية الوطنية	300 000,00	مالية	1 200 000,00	إحداث مدرسة ابتدائية بدوار الحاج موسى	39
						600 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	60 000,00	عقار	6 600 000,00	احداث قسم للتعليم الأولي بدوار الجريف	40
			X	X		***	***	200 000,00	مالية	200 000,00	إحداث مركز استقبال	41
								***	المرفق			

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

X	X	X	X	X	X	1 050 000,00	المجلس الإقليمي	***	***	1 050 000,00	اقتناء 3 حافلات للنقل المدرسي	42
						3 350 000,00		1 060 000,00		10 350 000,00	مجموع تكلفة البرنامج الرابع	
2 400 000,00											البرنامج الخامس: الصحة	***
X	X	X	X	X	X	2 000 000,00	وزارة الصحة	400 000,00	العقار	2 400 000,00	احداث مركز صحي للقرب قطب اولاد سكير الحاج موسى ادوز	43
						2 000 000,00		400 000,00			مجموع تكلفة البرنامج الخامس	
						14 850 000,00		10 080 000,00			مجموع تكلفة البرنامج الاول	
30 870 000,00											مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الثاني	***
144 640 000,00											مجموع التكلفة الاجمالية لمجموع مشاريع برنامج عمل الجماعة	***

القسم السادس: منظومة تتبع البرامج والمشاريع



برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مؤشرات التتبع						المستهدفون	الأهداف	المحور الاستراتيجي الأول: تدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب
2028	2027	2026	2025	2024	2023			
تأهيل مركز الجماعة بنسبة %100	تأهيل مركز الجماعة بنسبة %60	تأهيل مركز الجماعة بنسبة %40	تأهيل مركز الجماعة بنسبة %20	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعينة التمويل اللازم لمشروع تأهيل مركز الجماعة			
	إنجاز المشروع	تعينة التمويل اللازم لتوسيع وتقوية الطريق المؤدية لدوار البويرة مع مدارة طريقية وإضفاء الطابع الرسمي على الشركاء				ساكنة الجماعة؛ الوافدين من الموظفين والتجار والمستثمرين.	تأهيل مركز الجماعة والرفع من جاذبيته؛ فك العزلة عن الساكنة وتيسير اللوجية إلى الأحياء والدواوير والرفع من جودة الحياة داخلها؛	البرنامج الأول: البنية التحتية
		إتمام مشروع بناء المسالك الطريقية بوسط التجمعات السكنية على طول 8,5 كلم (اولادسكير المصلى+الجريف+ادوز+ايت عبو+ايت الحاج موسى+جرف الحمام+الانين+ايت لامتي+ايت شيوخ+ايت سعيد+البويرة+ايت بن حمو+اكودار+الكرار+الكنة) بنسبة %100	استكمال تعينة التمويل اللازم لإتمام بناء المسالك الطريقية بوسط التجمعات السكنية على طول 8,5 كلم (اولادسكير المصلى+الجريف+ادوز+ايت عبو+ايت الحاج موسى+جرف الحمام+الانين+ايت لامتي+ايت شيوخ+ايت سعيد+البويرة+ايت بن حمو+اكودار+الكرار+الكنة)	تعينة التمويل اللازم لمشروع لإتمام بناء المسالك الطريقية بوسط التجمعات السكنية على طول 8,5 كلم (اولادسكير المصلى+الجريف+ادوز+ايت عبو+ايت الحاج موسى+جرف الحمام+الانين+ايت لامتي+ايت شيوخ+ايت سعيد+البويرة+ايت بن حمو+اكودار+الكرار+الكنة)	إعداد الدراسات			

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

			بناء الطريق الرابط بين جماعة اسن وجماعة سيدي موسى الحمري مرورا بدوار اولادسكير على طول 5,5 كلم	تعينة التمويل اللازم لبناء الطريق الرابط بين جماعة اسن وجماعة سيدي موسى الحمري مرورا بدوار اولادسكير على طول 5,5 كلم			
		إنجاز المشروع بنسبة %100	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعينة التمويل اللازم لمشروع بناء منشأة فنية على واد اسن بدوار الفيضة			
صيانة المسالك الطرقية بالجماعة							
				بناء حاجز وقائي لحماية دوار جرف الحمام من فيضانات واد اسن	تعينة التمويل اللازم لبناء حاجز وقائي لحماية دوار جرف الحمام من فيضانات واد اسن		
تعينة التمويل اللازم لإعداد تصاميم إعادة الهيكلة للتجمعات السكنية (قطب الكنة الكراكر+قطب اولادسكير ادوز+قطب البويرة+المجالعة+جرف الحمام) وتعينة الشركاء							
إحداث نواة تجزئة سكنية بالمركز القديم في إطار اتفاقية مع شركة العمران							
			تهيئة الشعاب لحماية التجمعات السكنية من الفيضانات (المركز+ دوار الكنة+المجالعة+الحاج موسى+اولادسكير+اركانة الحمري+الفيضة+الكراكر+اكودار)	تعينة التمويل اللازم من أجل تهيئة الشعاب لحماية التجمعات السكنية من الفيضانات (المركز+ دوار الكنة+المجالعة+الحاج موسى+اولادسكير+اركانة الحمري+الفيضة+الكراكر+اكودار)			

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	إنجاز المشروع بنسبة 100 %	إنجاز المشروع بنسبة 50 %	تعبئة التمويل اللازم من أجل بناء الطريق الرابطة بين سيدي بوسحاب والطريق الاقليمية 1010 مرورا بدوار الكرامر جماعة اسن (1.5كلم) وإضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	الترافع من أجل بناء الطريق الرابطة بين سيدي بوسحاب والطريق الاقليمية 1010 مرورا بدوار الكرامر جماعة اسن (1.5كلم)				
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم من أجل إنجاز المشروع	الترافع من أجل بناء مسالك طرقية داخل المدار السقوي لحوض اسن على طول 5كلم (مقطع الريانية +مقطع دوار الشلوح +مقطع ايت حساسة +مقطع الفايزة + المزاركية)					
توسيع وتقوية الطريق الاقليمية 1705 (الشطر الثاني)								
المساهمة في تأهيل مشاريع الماء الصالح للشرب بالجماعة								
	ربط الجماعة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من القنوات الرئيسية للمكتب وم ص ش	تعبئة الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لإنجاز المشروع	الترافع من أجل ربط الجماعة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من القنوات الرئيسية للمكتب وم ص ش	ساكنة الجماعة.	تقوية التزود بالماء لصالح للشرب	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية	
			إنجاز الدراسات	تعبئة التمويل اللازم لإعداد دراسات لشبكة التطهير السائل بالتجمعات السكنية				

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع بنسبة 100%	إنجاز المشروع بنسبة 50%	الشروع في إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لإنجاز المشروع	الترافع من أجل أحداث شبكة التطهير السائل بمركز الجماعة والتجمعات السكنية الكبرى (الشطر الأول)			
تجهيز المستودع بحاويات لجمع النفايات								
اقتناء شاحنة لجمع النفايات مع 8 حاويات كبيرة				تعبئة التمويل اللازم لإقتناء شاحنة لجمع النفايات و8 حاويات كبيرة				
تنفيذ المشروع بنسبة 100%	تنفيذ المشروع بنسبة 80%	تنفيذ المشروع بنسبة 60%	تنفيذ المشروع بنسبة 40%	تنفيذ المشروع بنسبة 20%	تعبئة التمويل اللازم لأحداث نواة مركز جديد بقطب دوز أولاد سكير والحاج موسى (أحداث محلات تجارية)	ساكنة الجماعة والجماعات المجاورة	تقوية ارتباط الساكنة بسوقهم الأسبوعي وبمركز جماعتهم؛ سوق أسبوعي في مستوى تطلعات الساكنة	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
تهيئة السوق الأسبوعي بنسبة 100%	تهيئة السوق الأسبوعي بنسبة 80%	تهيئة السوق الأسبوعي بنسبة 60%	تهيئة السوق الأسبوعي بنسبة 40%	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم إمن أجل تهيئة السوق الأسبوعي بجماعة إسن			
مؤشرات التتبع								
2028	2027	2026	2025	2024	2023	المستهدفون	الأهداف	المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية القدرات وتثمين المؤهلات وتدعيم ركائز الحكامة الجيدة

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تأهيل العتاد المعلوماتي لمصالح الإدارة				تعبئة التمويل اللازم لتأهيل المستودع الجماعي	تأهيل المستودع الجماعي	جماعة تنافسية وإدارة ذكية واستباقية،	البرنامج الثاني: مؤسسة الجماعة ومساهماتها في المشاريع التنموي وتأهيل المركز
			تأهيل المستودع الجماعي	تعبئة التمويل اللازم لتأهيل المستودع الجماعي			
				إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم لبناء مركب سوسيو تربوي ثقافي للقرب بدوار ادوز		الرفع من قدرات المرأة الحرفية والمهنية؛ تقديم الدعم والمواكبة للمرأة؛ دعم برامج محاربة الأمية والفقر والهشاشة لفائدة المرأة والفتاة.
			إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم من أجل بناء مركب للقرب بقطب الكنة الكراكر			البرنامج الرابع: تقوية قدرات المرأة
	إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم من أجل بناء مركب للقرب للقرب اولاد سكير				نساء الجماعة	
	إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم من أجل بناء مركب للقرب للقرب جرف الحمام					
		إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم من أجل إتمام النادي النسوي للقرب بقطب البويرة				

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

				تجهيز وتشغيل القاعة المتعددة الاختصاصات بالمركز	تعينة التمويل اللازم لتجهيز وتشغيل القاعة المتعددة الاختصاصات بالمركز			
تنظيم الملتقى السنوي لأبناء إسن								
دعم واحتضان النادي الرياضي								
		إنجاز المشروع	تعينة الشركاء	تعينة التمويل اللازم لتأهيل الملعب الجماعي		شابات وشباب الجماعة	تطوير البنية التحتية الرياضية لفائدة شباب الجماعة.	البرنامج الخامس: الشباب والرياضة
إحداث ملعب للقرب (قطب اكودار الكراكر الكنة) بدوار إكودار								
إحداث ملعب للقرب بقطب (أولاد سكير الحاج موسى أدوز)								
إحداث ملعب للقرب بقطب البويرة أيت سعيد								
إحداث ملعبين للقرب (مركز الجماعة - قطب أولاد سكير ايت الحاج موسى أدوز)								
				تأسيس نواة خزانة جماعية بالمركز	تعينة التمويل اللازم لتأسيس نواة خزانة جماعية بالمركز			
الترافع من أجل توسيع مدرسة الفيضة								
الترافع من أجل إحداث مدرسة ابتدائية بدوار الحاج موسى								
			تنفيذ المشروع	تعينة التمويل اللازم لإحداث مركز استقبال		تلميذات وتلاميذ الجماعة	حافلات للنقل المدرسي في مستوى خدمة التلميذات والتلاميذ، حل مشكل الإكتظاظ في المدارس بدواوير الجماعة	البرنامج السادس: دعم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
اقتناء 3 حافلات للنقل المدرسي								

برنامج عمل جماعة إسن للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تنفيذ المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتنفيذ المشروع	الترافع من أجل إحداث مستوصف بقطب أولاد سكير الحاج موسى أنوز	ساكنة القطب أولاد سكير الحاج موسى أنوز والدواوير المجاورة	تطوير البنية الاستشفائية والعرض الصحي بالجماعة وتقریبها من المواطنين والمواطنین.	البرنامج السادس: الصحة
---------------	---------------------------------	-------------------------------------	---	---	--	------------------------

تأشيرة السيد عامل جلالة الملك على إقليم تارودانت

السيد رئيس مجلس جماعة إسن

العامل
الحسين أمزال

الجماعة الموحدة
تارودانت
0840
وزارة الداخلية

الرئيس عبد الكبير بوعزي

ABDELKEBIR BOUAZZI

جماعة إسن

فهرس برنامج عمل جماعة إسن

4	السياق العام.....
5	المنهجية المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة.....
6	المنهجية المعتمدة لتحديد استراتيجيات تنمية الجماعة.....
7	التأطير القانوني:.....
8	منهجية إعداد برنامج عمل جماعة إسن.....
10	مصادر تجميع المعطيات.....
11	القسم الأول: تشخيص الحالة الراهنة.....
12	أولاً: تقديم عام.....
12	نبذة عن الجماعة كمجال جغرافي:.....
15	الحدود الإدارية:.....
17	الغطاء النباتي:.....
17	الدواوير التابعة للجماعة:.....
19	الأسواق الأسبوعية التي يتبضع منها ساكنة الجماعة.....
22	المرافق بالجماعة:.....
27	مركز جماعة إسن:.....
31	الجماعة كوحدة إدارية.....
31	أ. الممتلكات الجماعية.....
33	ب. الهيكل التنظيمي لجماعة إسن:.....
34	ج. أعضاء المجلس الجماعي لجماعة إسن للفترة الممتدة بين 2023 و2028.....
36	ت. الموارد البشرية:.....
37	ثانياً: الوضعية الديموغرافية والأسرية.....
38	نظرة عامة.....
38	أ. الخصائص الديموغرافية والأسرية.....
39	ب. الديموغرافية والهجرة بالجماعة.....
42	ج. عدد الساكنة وتقسيمهم حسب أهم الشرائح العمرية.....
49	الديموغرافية حسب مقارنة النوع الاجتماعي.....
62	تمهيد:.....
62	"تشخيص الطبيعة الجغرافية والبنية العمرانية".....
68	ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية.....
71	تشخيص وضعية ربط الدواوير بالبنيات التحتية والمرافق الأساسية.....
72	قطاع الطرق.....
74	1. أرقام معبرة عن فك العزلة بالجماعة:.....
76	أ. المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة والطريق المعبدة.....
77	ب. المسافة بين الدوار ومسلك صالح لعبور السيارات (بكلم).....
79	ج. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مؤسسة صحية (بكلم).....
80	د. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب دار للأومومة (بكلم).....
82	هـ. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مدرسة ابتدائية (بكلم).....
83	و. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية إعدادية (إعدادية إسن).....
84	ز. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية تأهيلية (الثانوية التأهيلية إسن):.....

85.....	ح. المسافة بين الدوار وأقرب سوق تتبضع منه الساكنة (بكلم)
86.....	2.الوضعية الطرقية بالجماعة
91.....	ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب
91.....	تشخيص نوع وجودة شبكة الماء الصالح للشرب
93.....	تقييم شبكة الماء الصالح للشرب
95.....	تقييم مصادر تزود الساكنة من الماء الصالح للشرب
98.....	ربط الدواوير بالشبكة الكهربائية
100.....	ربط الدواوير بشبكة الإنارة العمومية
101.....	ربط الدواوير بشبكة التطهير السائل والصلب
105.....	ربط الدواوير بشبكة الهاتف والإنترنت
106.....	وضعية التغطية بشبكة الهاتف
108.....	وضعية التغطية بشبكة الإنترنت
111.....	رابعا: تشخيص أهم القطاعات الاجتماعية
112.....	التعليم
113.....	المستوى الدراسي لساكنة الجماعة
114.....	تمدرس الطفل
115.....	وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة
119.....	وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة
120.....	تشخيص ظاهرة الهدر المدرسي
122.....	وضعية استفادة تلميذات وتلاميذ الجماعة من حافلات النقل المدرسي:
125.....	الصحة
129.....	التشغيل
130.....	ساكنة الجماعة حسب النشاط
132.....	المهن المزاولة بالجماعة والأنشطة الاقتصادية الأساسية
134.....	خامسا: تشخيص أهم القطاعات الاقتصادية المنتجة
135.....	الفلاحة
147.....	الصناعة التقليدية
149.....	السياحة
151.....	القسم الثاني: مخرجات التشخيص التشاركي
205.....	القسم الثالث: تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية
206.....	1.بنية وتطور مداخل الجماعة:
207.....	أ. مداخل التسيير:
210.....	ب.مداخل التجهيز:
210.....	جدول تطور مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021:
211.....	سجلت مداخل التجهيز بين سنتي 2017 و 2021 تزايدا مهما ناهز نسبة (12%)
212.....	بيان تنفيذي مفصل حول مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021
213.....	الميزانية التوقعية للتجهيز
214.....	2. بنية وتطور نفقات جماعة إسن:
216.....	أ. نفقات التسيير:
217.....	ب.نفقات التجهيز:
217.....	تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2017-2021..

218.....	تحليل المؤشرات المالية الرئيسية للجماعة:
221.....	أ. مؤشر الاستقلال المالي: Autonomie financière:
221.....	ب. حصة المداخل الذاتية ضمن مداخل التسيير:
221.....	ج. الادخار الخام: Epargne brute:
221.....	د. مؤشر تطور نفقات الموظفين:
221.....	هـ. مؤشر تحقيق نفقات ميزانية التجهيز:
223.....	القسم الرابع: استراتيجيات تنمية الجماعة
225.....	القسم الخامس: البرمجة والميزنة
236.....	القسم السادس: منظومة تتبع البرامج والمشاريع